PENGUEN

PENGUEN GIDA

2025 YILI TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Standarttan Geleceğe

Rapor Hakkında

Penguen Gıda Sanayi A.Ş., 1 Ocak 2025–31 Aralık 2025 tarihlerini kapsayan raporlama dönemine ait sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda hazırlamıştır.

Rapor, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında düzenlenmiştir. Ayrıca, 2024 raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun raporlama yapan işletmeler için uygulama süresi bir yıl daha uzatılan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmış ve söz konusu muafiyetler "Geçiş Muafiyetleri" bölümünde açıklanmıştır.

TSRS hükümlerine uyum, Penguen Gıda'nın iklimle ilgili risk ve fırsatlarının mevcut ve öngörülen finansal etkilerine ilişkin bilgileri şeffaf, tutarlı, karşılaştırılabilir ve doğrulanabilir bir şekilde paydaşlarına sunmasını sağlamaktadır.

Bu doğrultuda raporda; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, ilgili görev ve sorumlulukların kurumsal yönetişim yapısına entegrasyonu, belirlenen risk ve fırsatların Şirket'in stratejisi ve iş modeli üzerindeki etkileri, uzun vadeli stratejik planlar ve dekarbonizasyon yol haritası ele alınmıştır. Açıklamalar, TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında öngörülen yönetişim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedefler başlıkları çerçevesinde sunulmuştur.

Değerlendirme kapsamına Penguen Gıda'nın kendi operasyonlarının yanı sıra, sözleşmeli tarım modeli aracılığıyla doğrudan finanse ettiği faaliyetlerden kaynaklanan iklimle ilgili risk ve fırsatlar da dâhil edilmiştir. Raporda sunulan sürdürülebilirlik bilgilerinin güvenilirliğini artırmak amacıyla sınırlı bağımsız güvence denetimi Eren Bağımsız Denetim A.Ş (A member firm of Grant Thornton International) tarafından yürütülmüştür.

2025 Yılı Finansal Tablo

Özet Bilanço (TL)		
Kalem	31 Aralık 2024*	31 Aralık 2025
Dönen Varlıklar	1.147.112.500	1.169.857.988
Duran Varlıklar	4.293.377.198	5.636.201.806
Toplam Varlıklar	5.440.489.698	6.806.059.794
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.247.339.001	1.177.395.484
Uzun Vadeli Yükümlülükler	742.974.104	1.364.482.034
Özkaynaklar	3.450.176.593	4.264.182.276
Toplam Kaynaklar	5.440.489.698	6.806.059.794

*31.12.2024 tarihindeki fiyat seviyesiyle gösterilmiştir.

Raporun içeriği, Penguen Gıda Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve sunulan bilgilerin gerçeğe aykırı olmadığı beyan edilmiştir. Rapor içeriği, şirket çalışanlarının bilgi alanları dahilinde sağladıkları veriler kullanılarak, mevcut durumu yansıtacak şekilde hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, finansal tablolarla tutarlı olarak Türk Lirası (₺)'dır.

Raporlama Dönemi

Raporlama dönemi 2025 takvim yılıdır.Bu raporda önceki raporlama dönemiyle karşılaştırmalı verilere de yer verilmiştir. Böylece performansımızdaki dönemsel değişimler ve eğilimler daha şeffaf ve bütüncül bir şekilde ortaya konulmaktadır.

Uygunluk Beyanı

Bu rapor, 8 Mayıs 2025 tarihli ve 32894 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan KGK Kurul Kararı'na uygun olarak TSRS'ye tam uyumlu biçimde hazırlanmıştır.

Rapor Hakkında

Ölçüm Belirsizliği

Varsayımsal hesaplamalara dayanan unsurlar değerlendirme kapsamına alınmış olmakla birlikte, tarımsal üretim verimliliği, sigorta primleri ve elektrik fiyatlarındaki değişimler gibi gelecekte gerçekleşecek olaylara bağlı değişkenlerin öngörülmesindeki güçlükler nedeniyle, bu unsurların finansal etkileri hesaplamalara tam olarak yansıtılamamıştır.

Finansal etkilerin belirlenmesinde; üretim süreçlerinde yaşanabilecek kesintilerin süresi, depolanan ürünlerde oluşabilecek kayıplar, soğuk zincir lojistiğinde meydana gelebilecek aksamalar, çalışan servislerinin etkilenmesi ile bakım ve onarım giderleri gibi faktörler geçmiş olaylardan elde edilen veriler esas alınarak tahmini modeller aracılığıyla analiz edilmektedir. Bununla birlikte, geçmiş verilerin sınırlı olması ve benzer olayların farklı koşullar altında gerçekleşebilmesi, yapılan tahminlerin belirli ölçüde belirsizlik içermesine neden olmaktadır.

Kullanılan model ve varsayımlar, bölgesel koşullar arasındaki farklılıkları her durumda tam olarak yansıtamayabilmektedir. Ayrıca Emisyon Ticaret Sistemi ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması kapsamındaki mevzuatın, uygulama esaslarının ve sektörel yükümlülüklerin henüz tam olarak netleşmemiş olması, finansal etkilerin tahmininde ilave bir belirsizlik kaynağı oluşturmaktadır.

Finansal ve çevresel verilerin değerlendirilmesi sürecinde mesleki yargı ve uzman görüşlerinden de yararlanılmaktadır. Bu doğrultuda ölçüm belirsizliği, yalnızca sayısal verilerden değil; kullanılan varsayımlardan, hesaplama yöntemlerinden ve farklı değişkenler arasında kurulan ilişkilerden de kaynaklanmaktadır.

Özellikle sera gazı emisyonlarına ilişkin metriklerin hesaplanmasında ve bu metriklerin tarımsal üretim ile gıda işleme faaliyetleriyle ilişkilendirilmesinde şeffaf, tutarlı ve ayrıntılı bir yaklaşım izlenmektedir.

Penguen Gıda, söz konusu ölçüm belirsizliklerini ve modelleme sınırlamalarını dikkate alarak finansal etki analizlerini düzenli aralıklarla gözden geçirmekte ve güncellemektedir. Belirsizliklerin yönetimi kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilerek, operasyonel ve finansal etkilerin daha gerçekçi, tutarlı ve güvenilir bir biçimde değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Bağlantılı Bilgi

Bu raporda sunulan bilgiler, Penguen Gıda'nın aynı raporlama dönemine ait finansal tablolarıyla tutarlı olacak şekilde hazırlanmış ve ilgili finansal bilgilerle dipnotlar aracılığıyla bağlantı kurulmuştur. Raporlama sürecinde ayrıca Şirket'in 2025 yılı GRI uyumlu sürdürülebilirlik raporu ve kurum içi politika ve prosedür dokümanları referans olarak kullanılmıştır.

İştirakler ve Ortaklık Yapısı

Penguen Gıda, faaliyetlerini Bursa'da bulunan merkezi üretim tesisi üzerinden yürütmektedir. Şirket, 35 ülkeye ihracat gerçekleştirmekte ve hammadde tedarik zincirinde yer alan yaklaşık 10.000 çiftçiyle tedarikçileri aracılığıyla sözleşmeli tarım modeli kapsamında çalışmaktadır. Üretim faaliyetleri, toplam 150.000 m² arazi üzerinde kurulu ve 75.000 m² kapalı alana sahip tesislerde gerçekleştirilmektedir.

Penguen Gıda'nın Penguen Pazarlama A.Ş.'de %98 oranında iştiraki bulunmaktadır.

Ortaklık Yapısı

Penguen Gıda Sanayi A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi ise 175.000.000 TL'dir. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kayıtlı sermaye sistemine tabidir.

Çıkarılmış sermaye, her biri 1 Kuruş itibari değerde olmak üzere toplam 17.500.000.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüştür.

Hissedarlar	Toplam Pay oranı % - 31 Aralık 2024	Toplam Pay oranı % - 31 Aralık 2025
Orhan Ümit Gençoğlu	0,43%	0,43%
Turhan Gençoğlu	0,43%	0,43%
Gençoğlu Holding	22,26%	22,26%
Diğer	76,88%	76,88%
TOPLAM	**100,00%**	**100,00%**

Rapor Hakkında

Raporlama Prensipleri ve Güvenilirlik

Raporda yer alan sera gazı emisyonları, GHG Protocol metodolojisi ve ISO 14064-1 Standardı esas alınarak hesaplanmıştır. Enerji tüketiminden kaynaklanan emisyonların belirlenmesinde DEFRA tarafından yayımlanan faktörler ile ilgili ulusal emisyon faktörlerinden yararlanılmıştır. İklimle ilgili fiziksel risklerin analizinde IPCC'nin RCP 6.0 senaryosu temel alınmış; finansal etkiler ve diğer parasal bilgiler Türk lirası (₺) cinsinden sunulmuştur.

Açıklanan bilgilerin doğrulanabilir, tutarlı ve izlenebilir olmasına önem verilmiş; raporlama süreci şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütülmüştür. Kullanılan veriler, hesaplama yöntemleri ve temel varsayımlar, bağımsız güvence denetimine elverişli olacak şekilde kayıt altına alınmış ve raporlanmıştır.

TSRS'nin Uygulandığı Raporlama Dönemine İlişkin Geçiş Hükümleri

2025 yılı, Penguen Gıda'nın TSRS hükümlerine uygun olarak raporlama yaptığı ikinci yıllık raporlama dönemidir. KGK tarafından 25 Aralık 2025 tarihinde alınan Kurul Kararı doğrultusunda, 2024 yılında ilk kez TSRS'ye uygun raporlama yapan işletmeler için TSRS 1'in E4, E5 ve E6(b) paragraflarında düzenlenen geçiş muafiyetlerinin uygulama süresi bir yıl uzatılmıştır.

Bu kapsamda Penguen Gıda, 2025 yılı raporunda TSRS 2 doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanmakta ve ilgili açıklamalarda 2024 yılı verileriyle karşılaştırmalı bilgi sunmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar dışındaki TSRS 1 kapsamındaki sürdürülebilirlik konuları bakımından ise önceki döneme ait karşılaştırmalı bilgilerin açıklanması zorunlu tutulmamıştır. Bu nedenle, TSRS 1'e yönelik riskler rapor içeriğinde yer almamaktadır.

Karşılaştırmalı verilerin bulunmadığı, yeniden hesaplandığı veya kullanılan yöntemlerde değişiklik yapıldığı durumlarda, söz konusu sınırlamalar ve değişikliklerin nedenleri ilgili açıklamalar altında belirtilmektedir.

İlerleyen raporlama dönemlerinde veri toplama ve hesaplama altyapısının geliştirilmesiyle birlikte, Penguen Gıda'nın sürdürülebilirlik ve iklim performansındaki değişimin daha kapsamlı ve karşılaştırılabilir bilgiler üzerinden izlenmesi amaçlanmaktadır.

Yönetişim

Yönetim Kurulu

Penguen Gıda Sanayi A.Ş.'de sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların gözetimi ve onayına ilişkin nihai sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımının, temel ilkelerinin ve stratejik önceliklerinin belirlenmesinden sorumlu en üst yönetim organı olarak; uzun vadeli kurumsal hedefler ile paydaş beklentileri arasındaki uyumu gözetmektedir.

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların Penguen Gıda'nın faaliyetleri, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve olası etkileri Yönetim Kurulu tarafından düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmeler sonucunda belirlenen önlem ve aksiyonların stratejik planlama ve karar alma süreçlerine dâhil edilmesi sağlanmaktadır. Sözleşmeli tarım uygulamaları, gıda güvenliği, enerji ve su verimliliği ile atıkların yönetimi gibi öncelikli konular Yönetim Kurulu'nun gözetiminde takip edilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmesi amacıyla, ilgili riskler Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından da incelenmektedir. Yönetim Kurulu, Komite ve üst yönetim tarafından sunulan değerlendirme ve raporları dikkate alarak Şirket'in çevresel, sosyal ve iklimle ilgili performansına yönelik kararları değerlendirmekte ve gerekli onayları vermektedir.

TSRS hükümleri doğrultusunda hazırlanan bu rapor Penguen Gıda Yönetim Kurulu tarafından incelenerek onaylanmıştır. Yönetim Kurulu, raporda yer alan bilgilerin mevcut bilgi ve değerlendirmeler çerçevesinde gerçeğe aykırı veya yanıltıcı nitelikte olmadığını beyan etmektedir.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ve Risk Yönetişim Yapısı

Penguen Gıda'nın sürdürülebilirlik yönetişim modeli; çevresel, sosyal ve yönetişim konularının Şirket'in stratejik karar alma süreçlerine dâhil edilmesi, belirlenen hedeflerin operasyonel faaliyetlere aktarılması ve kaydedilen ilerlemenin düzenli olarak izlenmesi amacıyla yapılandırılmıştır. Bu model aracılığıyla sürdürülebilirlik yaklaşımının çalışanlar, tedarikçiler, sözleşmeli üreticiler ve diğer paydaşlarla paylaşılması ve kurumsal düzeyde benimsenmesi amaçlanmaktadır.

Yönetişim yapısı; Yönetim Kurulu gözetiminde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, Komiteye bağlı Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları, üst yönetim temsilcileri ve ilgili fonksiyonel birimlerden oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesine Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi Şevket Aykan Sözüçetin başkanlık etmektedir. Komitede ayrıca Çevre Çalışma Grubu Lideri Abdurrahman Kıvrak, Yönetişim Çalışma Grubu Lideri Aycan Anlamaz, Sosyal Çalışma Grubu Lideri Hasan Serttürk ve bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Alper Koç yer almaktadır. Böylece sürdürülebilirlikle ilgili konular hem icra fonksiyonları hem de bağımsız Yönetim Kurulu temsili üzerinden ele alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi; Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve hedeflerinin oluşturulmasını koordine etmekte, uygulamaları takip etmekte ve elde edilen sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Komite aynı zamanda iklim değişikliği, doğal kaynakların kullanımı, çalışanlar, tedarik zinciri ve kurumsal yönetim alanlarındaki ulusal ve uluslararası gelişmeleri izlemekte; ortaya çıkan risk ve fırsatlara ilişkin üst yönetime öneriler sunmaktadır.

Komite çalışma esasları doğrultusunda Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az iki kez, Çevre, Sosyal ve Yönetişim çalışma grupları ise yılda en az dört kez toplanmaktadır. Gerektiğinde olağanüstü toplantılar düzenlenebilmekte; alınan kararlar, belirlenen aksiyonlar ve hedeflerdeki ilerlemeler kayıt altına alınarak ilgili yönetim organlarına raporlanmaktadır.

2025 yılında Yönetim Kurulu dokuz kez toplanmış ve toplantılara ortalama katılım oranı %98 olarak gerçekleşmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise aynı dönemde altı toplantı yaparak Yönetim Kurulu'na altı rapor sunmuştur. Bu yapı, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların yalnızca operasyonel düzeyde değil, Yönetim Kurulu ve kurumsal risk yönetimi seviyesinde de düzenli olarak ele alındığını göstermektedir.

Raporlama döneminde sürdürülebilirlik yönetişim yapısının gözetiminde yürütülen en önemli uygulamalardan biri Güneş Enerjisi Santrali yatırımı olmuştur. Yaklaşık 6,82 MW kapasiteyle planlanan GES, 2025 yılı içerisinde devreye alınmış; Şirket tarafından elektrik tüketiminin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılandığı açıklanmıştır. Yatırım; enerji maliyetlerinin daha öngörülebilir bir yapıya kavuşturulması, karbon ayak izinin azaltılması ve düşük karbonlu üretim yaklaşımının güçlendirilmesi bakımından stratejik bir adım olarak değerlendirilmiştir.

Bu yönetişim modeli sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar Yönetim Kurulu seviyesinde gözetilmekte; Komite ve çalışma grupları tarafından geliştirilen öneriler Penguen Gıda'nın stratejik planlama, yatırım, bütçeleme ve performans izleme süreçlerine aktarılmaktadır.

Yönetişim

Sürdürülebilirlik Yapılanması ve Risk Yönetişim Mekanizması

Penguen Gıda'da sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilgili faaliyetler, Sürdürülebilirlik Politikası ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları doğrultusunda yürütülmektedir. Söz konusu düzenlemeler; çevresel, sosyal ve yönetişim ilkelerinin faaliyetlerin planlanması ve uygulanmasında dikkate alınmasını, ilgili sorumlulukların yönetici ve fonksiyonların görev alanlarına dâhil edilmesini ve sonuçların düzenli olarak üst yönetime raporlanmasını sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisi ve hedeflerine ilişkin nihai gözetim sorumluluğunu üstlenmekte; performans sonuçlarını, önemli risk ve fırsatları ve gerçekleştirilecek yatırımları değerlendirmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi ise Yönetim Kurulu tarafından belirlenen stratejik yönelimlerin uygulamaya aktarılmasını, yeni düzenleme ve piyasa gelişmelerine göre hedeflerin gözden geçirilmesini ve ilgili çalışma gruplarının koordinasyonunu sağlamaktadır.

Komiteye bağlı çalışma grupları görev alanlarına göre ayrıştırılmıştır. Çevre Çalışma Grubu; iklim değişikliği, sera gazı emisyonları, enerji, su, atık, kirliliğin önlenmesi ve doğal kaynak verimliliği konularını takip etmektedir. Sosyal Çalışma Grubu; çalışan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, toplumsal yatırımlar, kapsayıcılık ve paydaş ilişkileri alanlarında faaliyet göstermektedir. Yönetişim Çalışma Grubu ise etik, şeffaflık, hesap verebilirlik, mevzuata uyum, raporlama ve kurumsal politika süreçlerine destek vermektedir.

Çalışma grupları tarafından hazırlanan analiz ve öneriler Sürdürülebilirlik Komitesine, Komite tarafından uygun bulunan hususlar ise Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesinin çalışmaları, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve ilgili fonksiyonel birimlerle koordinasyon içinde yürütülmektedir. İklim değişikliği, tarımsal hammadde temini, enerji ve su kullanımı, gıda güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği, tedarik zinciri ve düzenleyici gelişmelerle bağlantılı riskler belirlenmekte; olasılık, etki ve zaman ufku dikkate alınarak önceliklendirilmektedir. Böylece riskler yalnızca çevresel sonuçlarıyla değil, Penguen Gıda'nın stratejisi, operasyonları, maliyetleri, nakit akışları, varlıkları ve finansmana erişimi üzerindeki olası etkileriyle birlikte değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik odak alanlarına ilişkin teknik çalışmalar; üretim, tarım, satın alma, kalite, çevre, insan kaynakları, finans, satış ve diğer ilgili fonksiyonlar tarafından yürütülmektedir. Belirlenen aksiyonların iş planlarına, yatırım kararlarına ve bütçe süreçlerine aktarılması ilgili birim yöneticilerinin sorumluluğundadır. Toplantı tutanakları, performans sonuçları ve alınan kararlar kayıt altına alınarak izlenebilirlik ve kurumsal hesap verebilirlik desteklenmektedir.

İklim Risklerinin Yönetimi ve İzlenmesi

Penguen Gıda'nın iklim risk yönetimi yaklaşımı; risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, ilgili aksiyonların tanımlanması ve sonuçların izlenmesi aşamalarından oluşmaktadır. Süreçte Şirket'in Bursa'daki üretim faaliyetlerinin yanı sıra sözleşmeli tarım modeli, tarımsal hammadde tedariki, enerji kullanımı, su kaynakları, depolama, soğuk zincir, lojistik ve diğer değer zinciri unsurları dikkate alınmaktadır.

İklimle ilgili fiziksel riskler kapsamında sıcaklık artışı, kuraklık, su stresi, aşırı yağış, sel, dolu, fırtına, orman yangınları, zararlı ve hastalık baskısındaki değişimler ile tarımsal verimlilik üzerindeki etkiler değerlendirilmektedir. Geçiş risklerinde ise karbon fiyatlandırması, enerji maliyetleri, emisyon ve sürdürülebilirlik raporlaması yükümlülükleri, müşteri beklentileri, teknolojik dönüşüm ve düşük karbonlu üretime yönelik yatırım ihtiyaçları ele alınmaktadır. Risklerin stratejik, operasyonel ve finansal etkileri ilgili birimler tarafından analiz edilerek Sürdürülebilirlik Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesine sunulmaktadır.

Risk değerlendirmelerinde kullanılan senaryo analizleri, geçmiş olaylara dayalı veriler, operasyonel kayıtlar ve finansal etki modelleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Model sonuçları; yatırım planlaması, sigorta kapsamları, iş sürekliliği, bakım ve yenileme programları, tarımsal tedarik planlaması ve kaynak verimliliği uygulamalarında dikkate alınmaktadır. Böylece iklim risklerinin mevcut ve öngörülen etkilerinin Şirket'in genel risk yönetimi ve stratejik planlama süreçleriyle bütünleştirilmesi amaçlanmaktadır.

Yönetişim

2025 yılında devreye alınan GES yatırımı, belirlenen geçiş risklerine karşı hayata geçirilen somut azaltım ve dayanıklılık uygulamalarından biridir. Yenilenebilir elektrik üretimiyle enerji maliyetlerindeki dalgalanmalara karşı dayanıklılığın artırılması, satın alınan elektrikten kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılması ve Penguen Gıda'nın dekarbonizasyon hedeflerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Şirketin kamuya açık açıklamalarında, GES'in devreye alınmasının ardından elektrik tüketiminin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılandığı belirtilmiştir.

İklim risk ve fırsatlarına ilişkin göstergeler, hedefler ve uygulama sonuçları çalışma grupları tarafından takip edilmekte; önemli sapmalar, yeni riskler ve ilave aksiyon ihtiyaçları Sürdürülebilirlik Komitesine bildirilmektedir. Komite değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na sunularak gerekli görülen stratejik, operasyonel ve finansal kararların alınması sağlanmaktadır. Bu süreç, iklimle ilgili gelişmelerin düzenli olarak izlenmesine ve Penguen Gıda'nın risklere karşı dayanıklılığının sürekli geliştirilmesine katkıda bulunmaktadır.

Ücretlendirme

Penguen Gıda'nın ücretlendirme ve ödüllendirme yaklaşımı; çalışanların görev ve sorumlulukları kapsamında ortaya koydukları bireysel performans ile Şirket'in finansal, operasyonel ve stratejik sonuçları arasında bağlantı kurulmasını amaçlamaktadır. Ücretlendirme sistemi; adillik, şeffaflık, iç denge ve piyasa koşullarıyla uyum ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir.

Çalışanların performansı, belirlenen görev ve hedefler üzerinden değerlendirilmekte; ücret artışları, primler ve diğer ödüllendirme uygulamalarında bireysel performansın yanı sıra bölüm ve Şirket sonuçları dikkate alınmaktadır. Bu yaklaşım aracılığıyla yüksek performans kültürünün, çalışan bağlılığının ve kurumsal hedeflere katkının desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Şirket bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturulmamış olup bu komitenin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar, ilgili ücret politikası ve Genel Kurul kararları doğrultusunda belirlenmekte ve faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedefleri Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesinin gözetiminde kurumsal stratejiye dâhil edilmekle birlikte, 2025 raporlama döneminde iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik göstergeleri üst yönetim ücretlendirmesinde ayrı, doğrudan ve nicel performans kriterleri olarak uygulanmamıştır.

Operasyonel verimlilik, enerji maliyetleri, kaynak kullanımı ve risk yönetimi gibi sürdürülebilirlikle bağlantılı sonuçlar genel kurumsal performans değerlendirmelerine dolaylı olarak katkı sağlasa da iklim performansına bağlı özel bir ücretlendirme oranı tanımlanmamıştır.

Penguen Gıda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili göstergelerin performans yönetimi ve ücretlendirme süreçlerine daha sistematik biçimde dâhil edilmesine yönelik değerlendirmelerini sürdürmektedir. İlerleyen dönemlerde ölçülebilir iklim hedeflerinin ilgili yönetici ve fonksiyonların performans göstergeleriyle ilişkilendirilmesi ve bu ilişkinin ücretlendirme politikalarında daha açık biçimde tanımlanması hedeflenmektedir.

Strateji

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımı

Penguen Gıda, iklim değişikliğinin üretim süreçleri, tarımsal hammadde tedariki, suya erişim, müşteri beklentileri, enerji maliyetleri ve uzun vadeli finansal performans üzerindeki etkilerini sistematik bir yaklaşımla değerlendirmektedir. 2025 riskleri ve fırsatlarının belirlenmesinde, 2024 TSRS raporunda yayımlanan iki fiziksel risk, bir geçiş riski ve bir iklim fırsatından oluşan çalışma korunmuştur. Finansal etkiler 2025 yılına ait şirket verileri, güncel operasyonel göstergeler ve raporlama tarihinde elde edilebilen desteklenebilir hesaplama girdileri kullanılarak yenilenmiştir.

Fiziksel risk değerlendirmesi, yağışların azalmasına bağlı suya erişim güçlüğü ile toprak nemindeki azalmanın tarımsal hammadde arzına etkisi üzerinde yoğunlaşmaktadır. Bu riskler Penguen Gıda'nın doğrudan operasyonlarını ve sözleşmeli tarım modeliyle bağlantılı yukarı yönlü değer zincirini etkileyebilecek niteliktedir. Geçiş riski, ihracat pazarlarında sürdürülebilirlik taleplerinin ve müşteri beklentilerinin değişmesi sonucunda oluşabilecek ciro maruziyeti üzerinden ele alınmıştır. Temiz enerjiye geçiş fırsatı, 2025 yılında devreye alınan GES yatırımının elektrik maliyetleri ve enerji arz güvenliği üzerindeki olumlu etkisi temelinde değerlendirilmiştir.

Risk ve fırsatların stratejik önemi, finansal etki düzeyi, gerçekleşme olasılığı, etkilenen değer zinciri aşaması ve mevcut risk yanıtları birlikte dikkate alınarak belirlenmiştir. 2025 önceliklendirmesinde Yağış Riski 25 puan, Toprak Nemi Riski 20 puan ve Pazar Riski 15 puan ile yüksek risk düzeyinde sınıflandırılmıştır. Temiz Enerjiye Geçiş fırsatı 10 puan ile orta öncelikli fırsat olarak değerlendirilmiştir. (TSRS-2 10.a, 10.b, 25.a.ii, 25.a.iii, 25.a.iv)

Finansal Etki Değerlendirmesi ve Sınıflandırma

Finansal etki sınıflandırmasında 2024 raporunda kullanılan ciroya dayalı yüzdesel eşikler korunmuştur. Eşiklerin Türk Lirası karşılıkları, 2025 net satış geliri olan 3.159.124.121 TL esas alınarak güncellenmiştir. Risk skoru, finansal etki skoru ile olasılık skorunun çarpılmasıyla hesaplanmaktadır. 15 ile 25 arasındaki sonuçlar yüksek ve kabul edilemez risk düzeyini ifade etmektedir.

Finansal Etki Düzeyi	Etki Skoru	Ciroya Etki	2025 TL Karşılığı
Çok Düşük	1	< %0,5	< 15.795.621 TL
Düşük	2	%0,5 - %1	15.795.621 - 31.591.241 TL
Orta	3	%1 - %3	31.591.241 - 94.773.724 TL
Yüksek	4	%3 - %5	94.773.724 - 157.956.206 TL
Çok Yüksek	5	> %5	> 157.956.206 TL

Başlık	Kategori	Vade	2025 Finansal Etki	Puan / Öncelik
Yağış	Fiziksel - kronik	Orta - Uzun	178.350.000 TL	25 / Yüksek
Toprak Nemi	Fiziksel - kronik	Kısa - Orta - Uzun	197.853.454,80 TL	20 / Yüksek
Pazar	Geçiş - pazar	Kısa - Orta	2.021.839.437,44 TL brüt maruziyet	15 / Yüksek
Temiz Enerjiye Geçiş	Fırsat - teknoloji	Orta	18.640.657,42 TL yıllık avantaj	10 / Orta

Strateji

Fiziksel Riskler - Yağış

Başlık	Açıklama
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk
Risk Türü	Kronik
Risk Başlığı	Yağış
Risk Tanımı	Yağışlarda beklenen azalma suya erişim güçlüğü yaratabilir. Penguen Gıda'nın üretim tesisi su stresi bulunan bir bölgeden su temin ettiği için suya bağlı üretim proseslerinde ve tarımsal hammadde tedarikinde sulama kaynaklı sorunların ortaya çıkması beklenmektedir.
Senaryo	RCP 6
Vade	Orta - Uzun
Bursa	Kısa: - / Orta: - / Uzun: %0,08 artış
Türkiye Geneli	Kısa: %0,06 azalış / Orta: %0,21 azalış / Uzun: %0,36 azalış
Olasılık	Olası
Finansal Etki Derecesi	Çok Yüksek
Genel Risk Derecesi	25
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Direkt Operasyonlar ve Yukarı Yönlü

Finansallaştırma Yaklaşımı	Yağışlardaki azalmaya bağlı su erişimi güçlüğünün hammadde tedarikinde yaratabileceği kayıp esas alınmıştır. 2025 hesaplamasında 3.000 ton kornişon ve 1.250 ton kapya biber kaybı kullanılmıştır. Finansal etki, kayıp miktarlarının 2025 birim finansal değerleriyle çarpılması yoluyla hesaplanmıştır.
Finansal Etki (₺)	Kornişon kaybı: 3.000 ton × 48.450 TL/ton = 145.350.000 TL
	Kapya biber kaybı: 1.250 ton × 26.400 TL/ton = 33.000.000 TL
	Toplam tahmini brüt etki: 178.350.000 TL
Risk Önleyici Faaliyet	Üretim hatlarında kullanılan yıkama ve ürün taşıma sularında geri kazanım sistemleri uygulanmaktadır. Daha düşük su tüketen yüksek basınçlı fıskiye başlıkları kullanılmaktadır. 2025 yılında su kuyusu ve alternatif su yatırımları gerçekleştirilmiş, Yağış ve Toprak Nemi risklerine ortak aksiyon kapsamında kornişon tedarikçilerine nakdi destek sağlanmıştır.
Finansman Kaynağı (metrik ve hedefler - 29.e)	Su kuyusu ve alternatif su yatırımı: 710.000 TL
	Çiftçi desteği: 78.500.000 TL
	İlgili toplam risk yönetimi harcaması: 79.210.000 TL

Strateji

Fiziksel Riskler - Toprak Nemi

Başlık	Açıklama
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk
Risk Türü	Kronik
Risk Başlığı	Toprak Nemi
Risk Tanımı	Türkiye genelinde azalan toprak nemi tarımsal üretimi olumsuz etkileyebilir. Bu durum Penguen Gıda'nın tarımsal hammaddeye erişimini zorlaştırabilir, verim kaybına ve hammadde tedarik sürekliliği üzerinde baskıya neden olabilir.
Senaryo	RCP 6
Vade	Kısa - Orta - Uzun
Bursa	Kısa: %0,06 azalış / Orta: %0,21 azalış / Uzun: %0,34 azalış
Türkiye Geneli	Kısa: %0,12 azalış / Orta: %0,36 azalış / Uzun: %0,60 azalış
Olasılık	Muhtemel
Finansal Etki Derecesi	Çok Yüksek
Genel Risk Derecesi	20
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Yukarı Yönlü

Finansallaştırma Yaklaşımı	Literatür kaynaklı %2 hammadde kayıp oranı sabit tutulmuştur. 2025 endekslenmiş baz tutarı 9.892.672.739,79 TL olarak hesaplanmış, bu tutara %2 kayıp oranı uygulanmıştır. Sonuç gerçekleşmiş zarar değil, senaryo bazlı potansiyel etkidir.
Finansal Etki (₺)	Literatür kaynaklı hammadde kayıp oranı: %2
	2024 - 2025 net satış geliri artış katsayısı: 1,3190
	2025 endekslenmiş finansallaştırma baz tutarı: 9.892.672.739,79 TL
	2025 tahmini brüt potansiyel finansal etki: 197.853.454,80 TL
	2025 net satış gelirine oranı: %6,26
Risk Önleyici Faaliyet	Kuraklık ve toprak nemindeki azalışa karşı sürdürülebilir sera üretim modelinin genişletilmesi planlanmaktadır. 2025 yılında 400 dekar sera kurulumu ve tedarikçi çiftçilere sağlanan finansal destek, hammadde tedarik sürekliliğini güçlendiren risk azaltıcı ve uyum sağlayıcı aksiyonlar olarak değerlendirilmiştir.
Finansman Kaynağı (metrik ve hedefler - 29.e)	400 dekar sera kurulumu maliyeti: 340.000.000 TL
	Çiftçi desteği: 78.500.000 TL
	İlgili toplam risk yönetimi harcaması: 418.500.000 TL

Strateji

Geçiş Riski - Pazar

Başlık	Açıklama
Risk Kategorisi	Geçiş Riski
Risk Türü	Pazar
Risk Başlığı	Pazar
Risk Tanımı	İklimle bağlantılı düzenlemeler, müşteri beklentileri ve sürdürülebilirlik taleplerindeki değişimler gıda pazarını olumsuz etkileyebilir. Bu gelişmeler Penguen Gıda'nın ihracat pazarlarında müşteri kaybı veya ürün talebinde azalma riskiyle karşılaşmasına neden olabilir.
Vade	Kısa - Orta
Olasılık	Beklenmedik
Finansal Etki Derecesi	Çok Yüksek
Genel Risk Derecesi	15
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Aşağı Yönlü

Finansallaştırma Yaklaşımı	2025 yılında en önemli yurtdışı müşterisinin net satış gelirleri içindeki payı %64 olarak iletilmiştir. Pazar riskine maruz brüt ciro tutarı, 2025 net satış geliri ile müşteri ciro payının çarpılması yoluyla hesaplanmıştır. Hesaplanan tutar müşterinin tamamen kaybedileceği varsayımını veya beklenen zararı ifade etmemektedir. Tutar iklim ve sürdürülebilirlik taleplerindeki değişimlerden etkilenebilecek brüt ciro tabanını göstermektedir.
Finansal Etki (₺)	2025 net satış geliri: 3.159.124.121 TL
	En önemli yurt dışı müşterisinin ciro payı: %64
	Brüt ciro maruziyeti: 2.021.839.437,44 TL
Risk Önleyici Faaliyet	Ürün etiketleme, pazarlama, çevresel performans ve sürdürülebilirlik uyum çalışmaları müşteri beklentilerindeki değişimlere yanıt verecek şekilde yürütülmektedir. Atık yönetimi, kaynak ve enerji verimliliği, çevresel performansın izlenmesi ve düşük karbonlu ürün geliştirme çalışmaları ihracat pazarlarındaki rekabet gücünün korunmasını desteklemektedir.
Finansman Kaynağı (metrik ve hedefler - 29.e)	Sürdürülebilirlik değerlendirme ve uyum gideri: 186.940 TL

Strateji

İklim Değişimi ile İlgili Fırsat

Başlık	Açıklama
Fırsat Türü	Teknoloji
Fırsat Başlığı	Temiz Enerjiye Geçiş
Fırsat Tanımı	Güneş enerjisinden üretilen elektriğin işletmede kullanılması, şebekeden satın alınan elektrik miktarını ve enerji maliyetini azaltırken üretimin karbon yoğunluğunun düşürülmesini desteklemektedir.
Vade	Orta
Olasılık	Olası
Finansal Etki Derecesi	Düşük
Genel Fırsat Derecesi	10
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Operasyonel
Finansal Etki Yeri	Nakit Akışı ve Enerji Giderleri
Finansallaştırma Yaklaşımı	6,82 MWp kurulu güce sahip GES 28 Mart 2025 tarihinde devreye alınmıştır. 2025 yılı fiili üretimi 9.966.001 kWh, öz tüketim oranı %88,02 olarak iletilmiştir. Öz tüketilen elektrik 8.772.074,08 kWh olarak hesaplanmıştır. Bu miktar, 2,125 TL/kWh kaçınılan ortalama elektrik maliyetiyle çarpılarak yıllık finansal avantaj belirlenmiştir.
Finansal Etki (₺)	Öz tüketilen elektrik: 9.966.001 kWh × %88,02 = 8.772.074,08 kWh
	Yıllık finansal avantaj: 8.772.074,08 kWh × 2,125 TL/kWh = 18.640.657,42 TL
Fırsata Dönüştürmek İçin Alınan Aksiyonlar	Enerji maliyetlerini ve elektrik kaynaklı emisyonları azaltmak amacıyla GES yatırımına öncelik verilmiştir. Üretim, öz tüketim ve finansal avantaj göstergelerinin yıllık olarak izlenmesi, enerji performansının yönetim kararlarına girdi sağlaması açısından önem taşımaktadır.
Finansman Kaynağı (₺)	2025 yıl içi GES harcaması: 43.418.658,46 TL
	31.12.2025 kümülatif GES harcaması: 230.500.917,71 TL

Strateji

Strateji ve Karar Alma

2025 finansallaştırma sonuçları, Penguen Gıda'nın stratejik kararlarında tarımsal hammadde güvenliği, suya erişim, ihracat pazarlarındaki müşteri beklentileri ve enerji dönüşümünün birlikte ele alınması gerektiğini göstermektedir. Yağış ve Toprak Nemi riskleri çok yüksek finansal etki düzeyinde yer almakta, tarımsal hammadde arzının orta ve uzun vadede şirketin öncelikli dayanıklılık alanı olduğunu ortaya koymaktadır. Pazar Riski, brüt ciro maruziyetinin yüksekliği nedeniyle müşteri çeşitlendirmesi, sürdürülebilirlik uyumu ve ürün değer önerisinin korunması açısından yönetim gündeminde izlenmektedir.

Risk değerlendirmelerinin karar alma süreçlerine aktarılmasında mevcut kontrol önlemleri ile yeni yatırım ihtiyaçları birlikte değerlendirilmektedir. Su verimliliği uygulamaları, alternatif su kaynakları, sera modelinin geliştirilmesi ve çiftçi destekleri fiziksel risklere verilen stratejik yanıtın temelini oluşturmaktadır. Pazar riskinde müşteri beklentilerine uyum, ürün ve çevresel performans verilerinin güçlendirilmesi ve ihracat pazarlarındaki değişimlerin yakından izlenmesi öne çıkmaktadır. Temiz enerji yatırımı ise enerji maliyetlerinin yönetilmesi ve operasyonel emisyonların azaltılması açısından doğrudan karar alma bağlantısı kurmaktadır.

Şirketin 2025 dönemi itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatlara bağlı olarak sözleşmeye dayalı bir varlık elden çıkarma, birleşme veya varlık kullanımını durdurma planı bulunduğuna ilişkin veri iletilmemiştir. Mevcut stratejik yaklaşım, faaliyet modelinin korunması ve iklim dayanıklılığını artıran yatırımların mevcut operasyonlara entegre edilmesi üzerine kuruludur. (TSRS-2 16.c.i)

Geçiş Planları ve Dekarbonizasyon Yatırımları

Penguen Gıda'nın geçiş yaklaşımında yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, su yönetimi ve tarımsal uyum yatırımları öncelikli konumdadır. 6,82 MWp kurulu güce sahip GES'in 28 Mart 2025 tarihinde devreye alınması, enerji dönüşümü açısından raporlama döneminin temel gelişmesidir. Tesis 2025 yılında 9.966.001 kWh elektrik üretmiş, üretimin %88,02'si şirket bünyesinde tüketilmiştir. Bu performans, enerji maliyetlerinin daha öngörülebilir hale gelmesini ve şebekeden satın alınan elektrik miktarının azaltılmasını desteklemektedir.

Fiziksel risklerin azaltımında su kuyusu ve alternatif su yatırımları, üretim hatlarında su geri kazanımı, daha düşük su tüketen ekipmanlar, sera üretim kapasitesinin geliştirilmesi ve tedarikçi çiftçilere sağlanan finansal destek öne çıkmaktadır.

Bu yatırımlar hammadde tedarik sürekliliğini güçlendirmeyi, su stresi kaynaklı üretim kayıplarını sınırlamayı ve iklim koşullarındaki değişimlere uyum kapasitesini artırmayı amaçlamaktadır.

Finansman yaklaşımında yatırımın niteliği, geri dönüş potansiyeli, operasyonel gereklilik ve risk azaltım kapasitesi birlikte değerlendirilmektedir. Uygun dış finansman, teşvik veya sürdürülebilir finansman seçeneklerinin bulunmadığı durumlarda yatırımlar şirket kaynaklarıyla desteklenebilir. 31 Aralık 2025 itibarıyla GES yatırımına ilişkin kümülatif harcama 230.500.917,71 TL olarak gerçekleşmiştir. (TSRS-2 14.a.i, 14.a.ii, 14.a.iii, 14.b, 16.c.ii)

Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar

Kilit Varsayım	2025 Uygulaması
İklim senaryosu	Fiziksel risk değerlendirmesinde 2024 raporuyla yöntemsel süreklilik sağlamak amacıyla RCP 6.0 çerçevesi korunmuştur.
Zaman ufukları	Kısa vade 0 - 1 yıl, orta vade 2 - 5 yıl, uzun vade 5 yıl üzeri olarak uygulanmıştır.
Finansal etki eşikleri	2024 yüzdesel eşikleri korunmuş, TL karşılıkları 2025 net satış geliri olan 3.159.124.121 TL üzerinden güncellenmiştir.
Toprak Nemi kayıp oranı	OECD kuraklık çalışmasına dayalı %2 hammadde kayıp oranı sabit tutulmuştur. 2025 finansallaştırma bazı net satış geliri değişimiyle endekslenmiştir.
Pazar Riski	2.021.839.437,44 TL tutar brüt ciro maruziyetidir. Tutar gerçekleşmiş veya olasılık ağırlıklı beklenen zarar değildir.
GES fırsatı	9.966.001 kWh üretim, %88,02 öz tüketim ve 2,125 TL/kWh kaçınılan elektrik maliyeti kullanılmıştır.
Risk yönetimi harcamaları	Risk azaltım harcamaları brüt finansal etkilerden düşülmemiş, ayrı metrik olarak açıklanmıştır. Ortak çiftçi desteği portföy toplamında bir kez dikkate alınmıştır.

Strateji

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Etkileri

2025 sonuçları, üç riskin de şirketin güncel finansal etki eşiklerine göre önemli olduğunu göstermektedir. Yağış Riski, hammadde kayıp miktarları ve güncel birim değerler üzerinden 178.350.000 TL olarak hesaplanmıştır. Toprak Nemi Riski, %2 kayıp oranı ve net satış geliri değişimiyle endekslenen finansallaştırma bazı kullanılarak 197.853.454,80 TL seviyesine güncellenmiştir. Pazar Riski kapsamında hesaplanan 2.021.839.437,44 TL tutar, şirketin en önemli yurtdışı müşterisiyle bağlantılı brüt ciro maruziyetini göstermektedir.

Temiz Enerjiye Geçiş fırsatı kapsamında 2025 yılı için 18.640.657,42 TL yıllık elektrik maliyeti avantajı hesaplanmıştır. Fırsatın finansal etkisi 2024 tahmininin altında gerçekleşmiştir. Bu farklılık üretim miktarı, öz tüketim oranı ve kaçınılan elektrik birim maliyetindeki değişimlerden kaynaklanmaktadır.

Hesaplanan yıllık avantaj, muhasebeleştirilmiş gelirden ziyade şebekeden satın alınan elektrik maliyetinde oluşan tasarruf potansiyelini ifade etmektedir.

Risk / Fırsat	2024 Etki	2025 Etki	2025 Derece / Puan
Yağış	154.125.000 TL	178.350.000 TL	Çok Yüksek / 25
Toprak Nemi	150.000.000 TL	197.853.454,80 TL	Çok Yüksek / 20
Pazar	1.916.038.792 TL	2.021.839.437,44 TL	Çok Yüksek / 15
Temiz Enerjiye Geçiş	22.915.200 TL	18.640.657,42 TL	Düşük / 10

İklim Dirençliliği

Penguen Gıda'nın iklim dirençliliği, tarımsal hammadde tedarikindeki yaygın üretici ağı, su verimliliği uygulamaları, sera üretim modelinin geliştirilmesi, alternatif su kaynakları ve yenilenebilir enerji altyapısı üzerinden değerlendirilmektedir. Bu unsurlar, kısa vadeli operasyonel dalgalanmaların yönetilmesini desteklemekte ve orta ile uzun vadede hammadde arzı ile enerji maliyetlerine ilişkin kırılganlıkların azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Yağış ve Toprak Nemi risklerinin çok yüksek finansal etki düzeyinde olması, tarımsal tedarik zincirinin iklim değişkenlerine duyarlılığını göstermektedir. Sera alanının 2025 yılında 400 dekara çıkarılması, 340.000.000 TL sera yatırımı ve 78.500.000 TL çiftçi desteği, tedarik sürekliliğinin korunmasına yönelik uyum kapasitesini güçlendirmektedir.

Su kuyusu ve alternatif su yatırımı ile üretim hatlarındaki geri kazanım uygulamaları doğrudan operasyonların su stresine karşı dayanıklılığını desteklemektedir.

Enerji tarafında GES'in devreye alınması, dış enerji tedarikine bağımlılığı ve fiyat dalgalanmalarına maruziyeti azaltan bir dayanıklılık unsuru oluşturmaktadır. Pazar tarafında ise müşteri yoğunlaşması, iklim ve sürdürülebilirlik taleplerindeki değişimlere karşı önemli bir kırılganlık alanıdır.

Bu nedenle müşteri beklentilerinin izlenmesi, çevresel performans verilerinin geliştirilmesi ve ihracat pazarlarında uyum kapasitesinin güçlendirilmesi stratejik önceliğini korumaktadır.

Strateji

İklim Esnekliği ve Belirsizlik Alanları

İklimle ilgili finansal etkiler, geleceğe yönelik iklim göstergeleri, şirket verileri ve hesaplama varsayımlarının birlikte kullanılması nedeniyle ölçüm belirsizliği içermektedir. Yağış Riski hesaplaması şirket tarafından iletilen kayıp tonajları ve birim finansal değerler üzerinden yapılmıştır. Toprak Nemi Riski, 2025 yılına özgü bir finansallaştırma bazı bulunmadığı için net satış geliri değişimiyle endekslenen bir baz ve literatür kaynaklı %2 kayıp oranı kullanılarak hesaplanmıştır. Bu yaklaşım, karşılaştırılabilirliği desteklemekle birlikte sonuçların gerçekleşmiş zarar olarak yorumlanmamasını gerektirir.

Pazar Riski hesaplamasında en önemli yurtdışı müşterisine ait ciro payı brüt maruziyet göstergesi olarak kullanılmıştır. Müşteri kaybının gerçekleşme oranı veya olasılık ağırlıklı zarar katsayısı bulunmadığı için beklenen zarar hesaplanmamıştır. Temiz Enerjiye Geçiş fırsatında yıllık finansal avantaj, öz tüketilen elektrik miktarı ile kaçınılan ortalama elektrik maliyetinin çarpımına dayanmaktadır. Elektrik fiyatları, üretim performansı, öz tüketim oranı ve bakım koşullarındaki değişimler gerçekleşen avantajı etkileyebilir.

Penguen Gıda, veri kalitesini ve hesaplama izlenebilirliğini geliştirmek amacıyla risk ve fırsat girdilerini yıllık veri toplama sürecine dahil etmektedir. Kayıp miktarları, tarımsal hammadde finansal değeri, müşteri maruziyeti, GES üretimi ve öz tüketim göstergeleri yeni bilgiler geldikçe güncellenecektir. Bu yaklaşım, iklimle ilgili finansal etkilerin yönetim kararlarında daha tutarlı kullanılmasını desteklemektedir. (TSRS-2 22.a.i, 22.a.ii)

Yatırımlar ve İklim Dayanıklılığı

İklim dayanıklılığına yönelik yatırımlar, risk azaltım kapasitesi, operasyonel gereklilik, maliyet avantajı ve uzun vadeli rekabet gücü birlikte değerlendirilerek ele alınmaktadır. 2025 yılında GES için 43.418.658,46 TL harcama yapılmış, proje başlangıcından 31 Aralık 2025 tarihine kadar gerçekleşen kümülatif harcama 230.500.917,71 TL'ye ulaşmıştır. Yıllık finansal avantajın kümülatif yatırıma oranı %8,09, basit geri ödeme süresi 12,37 yıl olarak hesaplanmıştır. Bu göstergeler finansman maliyeti ve paranın zaman değerini içermeyen basit yatırım göstergeleridir.

Fiziksel risklere yönelik 2025 yatırım ve destekleri 710.000 TL su kuyusu ve alternatif su yatırımı, 340.000.000 TL sera kurulumu maliyeti ve 78.500.000 TL çiftçi desteğinden oluşmaktadır. Çiftçi desteği Yağış ve Toprak Nemi risklerine ortak aksiyon olduğu için toplam yatırım analizlerinde bir kez dikkate alınmalıdır. Bu harcamalar brüt risk etkilerinden düşülmemiş, risk yönetimi kapasitesini gösteren ayrı metrikler olarak ele alınmıştır.

Raporlama dönemi itibarıyla mevcut varlıkların alternatif amaçlarla kullanılması veya kullanım dışı bırakılmasına yönelik somut bir plan bulunduğuna ilişkin veri iletilmemiştir. Yatırım yaklaşımı mevcut faaliyetlerin güçlendirilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması ve iklim kaynaklı kesintilerin sınırlandırılması üzerine kuruludur.
(TSRS-2 22.a.iii)

Senaryo Analizleri

Penguen Gıda, fiziksel risklerin yönünü ve zaman boyutunu değerlendirmek amacıyla 2024 raporunda kullanılan RCP 6.0 senaryo çerçevesini 2025 döneminde de korumuştur. Bu senaryo, yağış ve toprak nemindeki değişimlerin kısa, orta ve uzun vadeli etkilerinin tarımsal hammadde tedariki ve suya erişim açısından değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır. Finansal etkiler, 2025 şirket verileri ve mevcut hesaplama girdileri kullanılarak ana senaryo düzeyinde güncellenmiştir.

Yağış projeksiyonlarında Türkiye genelinde kısa vadede %0,06, orta vadede %0,21 ve uzun vadede %0,36 azalış öngörülmektedir. Bursa için uzun vadede %0,08 artış öngörüsü bulunmasına karşın şirketin tedarik zincirinin farklı üretim bölgelerine yayılması, bölgesel su erişimi güçlüklerinin birlikte değerlendirilmesini gerektirmektedir.

Toprak nemi projeksiyonlarında Bursa için kısa, orta ve uzun vadede sırasıyla %0,06, %0,21 ve %0,34 azalış, Türkiye genelinde %0,12, %0,36 ve %0,60 azalış öngörülmektedir.

Geçiş senaryosunda ihracat müşterilerinin sürdürülebilirlik beklentilerinin sıkılaşması, çevresel performans kanıtlarının talep edilmesi ve ürün tercihleri üzerindeki değişimlerin ciro maruziyetine etkisi değerlendirilmiştir.

Temiz enerji fırsatı için 2025 fiili üretim ve öz tüketim verileri kullanılmış, sonuçlar işletme performansına dayalı gerçekleşen ana senaryo olarak ele alınmıştır. Bu analizler gelecekteki olayların kesin tahmini değildir. Amaç finansal maruziyetin büyüklüğünü ve yönetim önceliklerini görünür hale getirmektir. (TSRS-2 22.b.i, 22.b.ii, 22.b.iii, 25.a.i)

Strateji

Risk / Fırsat	Senaryo Çerçevesi	Vade	Stratejik Etki	2025 Ana Etki
Yağış	RCP 6.0	Orta - Uzun	Suya erişim ve hammadde kaybı	178.350.000 TL
Toprak Nemi	RCP 6.0	Kısa - Orta - Uzun	Tarımsal verim ve hammadde arzı	197.853.454,80 TL
Pazar	Geçiş senaryosu	Kısa - Orta	Müşteri talebi ve brüt ciro maruziyeti	2.021.839.437,44 TL
Temiz Enerjiye Geçiş	Fiili işletme performansı	Orta	Enerji maliyeti avantajı	18.640.657,42 TL

Zaman Ufukları ve Stratejik Entegrasyon

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kısa vade 0 ile 1 yıl, orta vade 2 ile 5 yıl ve uzun vade 5 yıl üzeri olarak tanımlanmıştır. Bu zaman aralıkları, Penguen Gıda'nın yıllık bütçe ve operasyon planlaması, orta vadeli yatırım kararları ve uzun vadeli tarımsal tedarik dayanıklılığı arasında bağlantı kurulmasını sağlamaktadır.

Zaman Ufku	Tanım	Stratejik Bağlantı
Kısa Vade	0 - 1 yıl	Suya erişim, enerji maliyeti, müşteri talepleri ve yıllık operasyonel aksiyonların izlenmesi.
Orta Vade	2 - 5 yıl	Sera kapasitesi, su altyapısı, enerji yatırımları, müşteri uyum programları ve finansman kararları.
Uzun Vade	5 yıl üzeri	Toprak nemi, tarımsal verim, hammadde arzı, bölgesel tedarik çeşitliliği ve iklim dirençliliği.

Risklerin zaman boyutuna göre değerlendirilmesi, önceliklendirme, bütçelendirme ve yatırım planlamasının ortak bir çerçevede yürütülmesine katkı sağlamaktadır. Kısa vadeli göstergeler yıllık performans takibine, orta vadeli sonuçlar yatırım ve kaynak tahsisi kararlarına, uzun vadeli etkiler ise tarımsal tedarik modeli ile iklim uyum kapasitesinin geliştirilmesine girdi sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili çalışma gruplarının, risk ve fırsat verilerini yıllık olarak güncellemesi ve önemli değişimleri Yönetim Kurulu gündemine taşıması öngörülmektedir. Bu süreç, finansal projeksiyonlar ile iklim dayanıklılığı hedefleri arasında süreklilik kurulmasını ve stratejik kararların güncel verilere dayandırılmasını desteklemektedir. (TSRS-2 22.b.i.6)

Risk Yönetimi

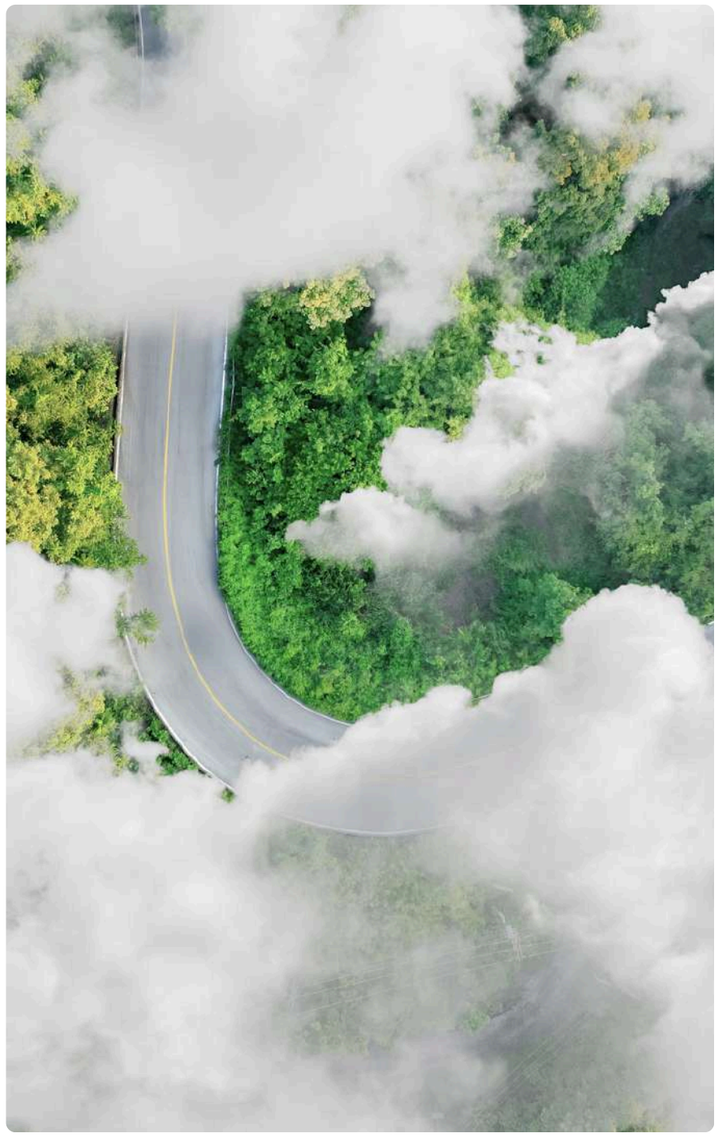
İklim Risklerinin Yönetimi ve İzlenmesi

Penguen Gıda, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, finansallaştırılması, önceliklendirilmesi ve izlenmesini kurumsal risk yönetimi yaklaşımıyla bağlantılı biçimde yürütmektedir. 2025 değerlendirmesinde, 2024 TSRS raporunda açıklanan risk ve fırsat seti korunmuş, finansal etkiler güncel şirket verileri ve desteklenebilir hesaplama girdileri kullanılarak yeniden hesaplanmıştır. Değerlendirme kapsamı, Bursa üretim tesisindeki doğrudan operasyonları, sözleşmeli tarım modeliyle bağlantılı yukarı yönlü tedarik zincirini ve ihracat pazarlarındaki aşağı yönlü etkileri içermektedir.

Fiziksel risklerin yönü ve zaman boyutu, 2024 raporunda kullanılan IPCC RCP 6.0 senaryo çerçevesi üzerinden değerlendirilmiştir.

Yağış ve Toprak Nemi riskleri suya erişim, tarımsal verim, hammadde arzı ve üretim sürekliliği açısından ele alınmıştır. Pazar Riski, ihracat müşterilerinin iklim ve sürdürülebilirlik beklentilerindeki değişimin şirketin ciro maruziyetine etkisi üzerinden incelenmiştir. Temiz Enerjiye Geçiş fırsatı, GES yatırımının enerji maliyetleri ve operasyonel dayanıklılık üzerindeki katkısıyla ilişkilendirilmiştir.

Risk yönetimi süreci Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütülmekte, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile ilgili operasyonel ve finansal birimler sürece girdi sağlamaktadır. Risk tanımları, finansal etki hesapları, olasılık değerlendirmeleri, mevcut kontroller ve aksiyon maliyetleri yıllık raporlama döngüsünde gözden geçirilmektedir. İş sürekliliğini, finansal planlamayı veya yatırım kararlarını önemli ölçüde etkileyebilecek gelişmeler yıllık güncelleme beklenmeden yönetim gündemine taşınmaktadır.



Risk	Kategori	Değer Zinciri	2025 Finansal Etki	Olasılık	Risk Skoru
Yağış	Fiziksel - kronik	Direkt operasyonlar ve yukarı yönlü	178.350.000 TL	Olası (5)	25
Toprak Nemi	Fiziksel - kronik	Yukarı yönlü	197.853.454,80 TL	Muhtemel (4)	20
Pazar	Geçiş - pazar	Aşağı yönlü	2.021.839.437,44 TL brüt maruziyet	Beklenmedik (3)	15

Risk Yönetimi

Risk Değerlendirme Metodolojisi

Risklerin etkisi ve gerçekleşme olasılığı nicel ve nitel göstergeler birlikte kullanılarak değerlendirilmektedir. Nicel göstergeler arasında finansal etki, ciroya etki oranı, tarımsal kayıp miktarı, birim finansal değer, müşteri ciro payı ve risk yönetimi harcamaları yer almaktadır. Nitel değerlendirmelerde operasyonel süreklilik, tedarik zinciri kırılganlığı, suya erişim, müşteri beklentileri, mevcut kontrol önlemleri ve veri güvenilirliği dikkate alınmaktadır.

Penguen Gıda, 5x5 risk değerlendirme matrisi kullanmaktadır. Finansal etki skoru ile olasılık skoru 1 ile 5 arasında belirlenmekte, iki skorun çarpılmasıyla 1 ile 25 arasında genel risk skoru hesaplanmaktadır. 2024 raporundaki ciroya dayalı yüzdesel eşikler korunmuş, Türk Lirası karşılıkları 2025 net satış geliri olan 3.159.124.121 TL üzerinden güncellenmiştir.

2025 İklim Riskleri Önceliklendirme Matrisi

Aşağıdaki matriste 2025 finansal etki ve olasılık sonuçları birlikte gösterilmektedir. Yağış Riski 25, Toprak Nemi Riski 20 ve Pazar Riski 15 puanla yüksek ve kabul edilemez risk alanında yer almaktadır. Matris, risklerin yönetim seviyesine taşınması, aksiyon planlarının önceliklendirilmesi ve kaynak tahsisi kararlarının desteklenmesi amacıyla kullanılmaktadır.

Finansal Etki / Olasılık	Çok Nadir (1)	Nadir (2)	Beklenmedik (3)	Muhtemel (4)	Olası (5)
Çok Yüksek Etki (5)	5	10	15 Pazar	20 Toprak Nemi	25 Yağış
Yüksek Etki (4)	4	8	12	16	20
Orta Etki (3)	3	6	9	12	15
Düşük Etki (2)	2	4	6	8	10
Çok Düşük Etki (1)	1	2	3	4	5

Finansal Etki Düzeyi	Etki Skoru	Ciroya Etki	2025 TL Karşılığı
Çok Düşük	1	< %0,5	< 15.795.621 TL
Düşük	2	%0,5 - %1	15.795.621 - 31.591.241 TL
Orta	3	%1 - %3	31.591.241 - 94.773.724 TL

Finansal Etki Düzeyi	Etki Skoru	Ciroya Etki
Çok Düşük	1	< %0,5
Düşük	2	%0,5 - %1
Orta	3	%1 - %3

Risk Skoru	Risk Düzeyi	Yönetim Yaklaşımı
0-6	Düşük Risk	Kabul edilebilir risk düzeyi
7-14	Orta Risk	Tolere edilebilir risk düzeyi
15 - 25	Yüksek Risk	Kabul edilemez risk düzeyi

Risk Yönetimi

İklim Risklerinin Önceliklendirilmesi ve Yönetim Süreci

İklim riskleri, doğrudan operasyonlar ile yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri dikkate alınarak belirlenmektedir. Önceliklendirme, finansal etki, gerçekleşme olasılığı, stratejik önem, kontrol kapasitesi ve veri niteliğinin birlikte değerlendirilmesine dayanır. Risklerin farklı finansal nitelikleri hesaplama sonuçlarının yorumlanmasında ayrıca dikkate alınmaktadır. Yağış ve Toprak Nemi tutarları senaryo bazlı potansiyel etkileri, Pazar Riski tutarı ise beklenen zarar yerine brüt ciro maruziyetini göstermektedir.

Aşama	Uygulama	Yönetim Çıktısı
1. Belirleme	Fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsatlar operasyonlar ile değer zinciri boyunca tanımlanır.	Risk ve fırsat envanteri
2. Veri Toplama	Finans, üretim, tarım, tedarik zinciri, enerji ve sürdürülebilirlik verileri ilgili birimlerden temin edilir.	İzlenebilir veri seti
3. Kontrol	Girdi kapsamı, formüller, kaynaklar ve önceki dönem metodolojisi kontrol edilir. Veri sınırlılıkları işaretlenir.	Doğrulama ve veri niteliği
4. Finansallaştırma	Risk veya fırsatın parasal etkisi güncel şirket verileri ve desteklenebilir hesaplama girdileriyle belirlenir.	Finansal etki sonucu
5. Puanlama	Finansal etki ve olasılık skorları çarpılarak genel risk veya fırsat puanı hesaplanır.	Öncelik düzeyi
6. Risk Yanıtı	Kontrol önlemleri, yatırım ihtiyacı, sorumlu birimler ve izlenecek göstergeler belirlenir.	Aksiyon ve izleme planı
7. Raporlama	Önemli sonuçlar Sürdürülebilirlik Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi üzerinden Yönetim Kurulu gündemine taşınır.	Yönetim kararı ve takip

Sıra	Risk	2025 Etki	Ciroya Etki	Etki	Olasılık	Skor	Öncelik
1	Yağış	178.350.000 TL	%5,65	Çok Yüksek (5)	Olası (5)	25	Yüksek
2	Toprak Nemi	197.853.454,80 TL	%6,26	Çok Yüksek (5)	Muhtemel (4)	20	Yüksek
3	Pazar	2.021.839.437,44 TL brüt maruziyet	64%	Çok Yüksek (5)	Beklenmedik (3)	15	Yüksek

2025 sonuçlarına göre üç risk de yüksek ve kabul edilemez risk düzeyindedir. Yağış Riski en yüksek puanla birinci sırada yer almaktadır. Toprak Nemi Riski, literatür kaynaklı %2 kayıp oranı ve net satış geliri değişimiyle endekslenen finansallaştırma bazı üzerinden hesaplanmıştır. Pazar Riski, en önemli yurtdışı müşterisinin ciro payından kaynaklanan yoğunlaşmayı göstermektedir. Bu sonuçlar, fiziksel risklere ilişkin tarımsal uyum ve su yönetimi aksiyonları ile pazar riskine ilişkin müşteri beklentileri ve uyum çalışmalarının yönetim gündeminde öncelikli olarak izlenmesini gerektirmektedir.

Risk Yönetimi

Risk Takibi ve Kontrol Önlemleri

Risk takibi, finansal etki göstergeleri, operasyonel performans verileri, yatırım harcamaları, sürdürülebilirlik raporlaması ve yıllık gözden geçirme çalışmaları üzerinden yürütülmektedir. Kontrol önlemleri ilgili birimler tarafından uygulanmakta, sonuçlar Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda değerlendirilmekte ve önemli gelişmeler yönetim seviyesine raporlanmaktadır. Finansal etkiler ile risk yönetimi harcamaları ayrı izlenmektedir. Kontrol ve yatırım harcamaları brüt risk etkilerinden mahsup edilmemiştir.

Risk	İzlenen Göstergeler	Başlıca Kontrol Önlemleri	2025 Finansmanı
Yağış	• Kayıp tonajı ve birim finansal değer • Suya erişim göstergeleri • Alternatif tedarik ihtiyacı	• Su geri kazanım uygulamaları • Düşük su tüketimli ekipman • Su kuyusu ve alternatif su yatırımı • Tedarikçi çiftçi desteği	• 710.000 TL su yatırımı • 78.500.000 TL ortak çiftçi desteği
Toprak Nemi	• Toprak nemi projeksiyonları • %2 hammadde kayıp oranı • Endekslenmiş finansallaştırma bazı • Sera alanı	• Sera üretim modelinin genişletilmesi • Sulama ve su verimliliği uygulamaları • Tedarikçi çiftçi desteği	• 400 dekar sera alanı • 340.000.000 TL sera maliyeti • 78.500.000 TL ortak çiftçi desteği
Pazar	• En önemli müşteri ciro payı • Brüt ciro maruziyeti • Sürdürülebilirlik talepleri ve uyum giderleri	• Müşteri beklentilerinin izlenmesi • Çevresel performans verilerinin güçlendirilmesi • Ürün etiketleme ve pazarlama uyumu • Pazar çeşitlendirme seçeneklerinin değerlendirilmesi	• 186.940 TL sürdürülebilirlik değerlendirme gideri

Yağış ve Toprak Nemi riskleri için sağlanan 78.500.000 TL çiftçi desteği ortak bir risk yanıtıdır. Portföy düzeyindeki toplam risk yönetimi harcaması hesaplanırken bu tutar bir kez dikkate alınmalıdır. Risk yanıtlarının etkinliği, su tüketimi, hammadde kaybı, sera üretim kapasitesi, tedarik sürekliliği ve gerçekleşen maliyet göstergeleri üzerinden izlenmektedir.

Pazar Riski için 2025 yılında sürdürülebilirlik değerlendirmeleri kapsamında 186.940 TL gider gerçekleşmiştir. Bu harcama brüt ciro maruziyetini ortadan kaldıran bir tutar olarak değerlendirilmemekte, müşteri beklentilerine uyum kapasitesini destekleyen risk yönetimi maliyeti olarak izlenmektedir. Müşteri yoğunlaşması ve ihracat pazarlarındaki beklenti değişimleri yıllık risk güncellemesinde yeniden değerlendirilecektir.

Risk Yönetimi

İklim Fırsatlarının Belirlenmesi ve Önceliklendirilmesi

İklimle ilgili fırsatlar, risk değerlendirme sonuçları, operasyonel verimlilik alanları, yatırım geri dönüş potansiyeli, düzenleyici gelişmeler ve paydaş beklentileri dikkate alınarak belirlenmektedir. Enerji ve su verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, iklim dayanıklı tarım uygulamaları, kaynak geri kazanımı ve düşük karbonlu üretim yaklaşımı fırsat havuzunun temel unsurlarıdır. Fırsatların finansal etkileri ve gerçekleşme olasılıkları risklerde kullanılan puanlama mantığıyla değerlendirilmekte, sonuçlar yatırım ve performans takibi süreçlerine aktarılmaktadır.

2025 döneminde finansallaştırılan temel fırsat Temiz Enerjiye Geçiştir. 6,82 MWp kurulu güce sahip GES 28 Mart 2025 tarihinde devreye alınmıştır. 2025 fiili elektrik üretimi 9.966.001 kWh, öz tüketim oranı %88,02 ve kaçınılan ortalama elektrik maliyeti 2,125 TL/kWh olarak değerlendirilmiştir. Bu girdiler kullanılarak 8.772.074,08 kWh öz tüketilen elektrik ve 18.640.657,42 TL yıllık finansal avantaj hesaplanmıştır.

Temiz Enerjiye Geçiş fırsatı, Düşük finansal etki skoru olan 2 ile Olası olasılık skoru olan 5'in çarpımı sonucunda 10 puanla orta öncelikli fırsat olarak değerlendirilmiştir. Fırsat performansı elektrik üretimi, öz tüketim oranı, yıllık maliyet avantajı, yatırım harcaması ve basit geri ödeme süresi üzerinden izlenmektedir. Sonuçlar enerji yönetimi, yatırım planlaması ve emisyon azaltım kararlarına girdi sağlamaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi ile Entegrasyonu

Penguen Gıda, iklimle ilgili risk ve fırsatları Kurumsal Risk Yönetimi yapısı içinde stratejik, finansal ve operasyonel etkileriyle birlikte değerlendirmektedir. 2025 önceliklendirme sonucunda Yağış, Toprak Nemi ve Pazar risklerinin yüksek ve kabul edilemez düzeyde sınıflandırılması, bu konuların risk envanteri, yönetim raporlaması ve aksiyon takibi içinde öncelikli olarak ele alınmasını gerektirmektedir.

Risklerin tanımlanması, finansallaştırılması ve izlenmesi sürecinde Sürdürülebilirlik Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve ilgili iş birimleri arasında bilgi akışı sağlanmaktadır. Finans, üretim, tarım, tedarik zinciri, enerji ve sürdürülebilirlik ekipleri kendi sorumluluk alanlarındaki verileri ve kontrol sonuçlarını sürece aktarır. Risk skorları, veri sınırlılıkları, aksiyon maliyetleri ve yatırım ihtiyaçları ilgili komiteler tarafından değerlendirilerek Yönetim Kurulu gündemine taşınır.

Senaryo analizleri ve finansallaştırma sonuçları, yıllık bütçe, yatırım fizibilitesi, tedarik planlaması, enerji yönetimi ve iş sürekliliği değerlendirmeleriyle bağlantılı kullanılmaktadır. Yağış ve Toprak Nemi riskleri tarımsal hammadde güvenliği ile su yönetimi kararlarına, Pazar Riski müşteri yoğunlaşması ve sürdürülebilirlik uyumu değerlendirmelerine, Temiz Enerjiye Geçiş fırsatı ise enerji ve sermaye yatırımı kararlarına girdi sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında risk ve fırsatların güncel durumu, finansal etki değişimleri, aksiyonların gerçekleşme düzeyi ve yeni veri ihtiyaçları değerlendirilir. Yüksek risklerde önemli bir değişiklik, kontrol zafiyeti veya finansal etkinin belirgin biçimde artması halinde konu yıllık raporlama döngüsü beklenmeden ilgili yönetim organlarına iletilir.

Bu yapı, iklimle ilgili konuların raporlama çalışmasından bağımsız bir yönetim gündemi olarak ele alınmasını ve karar süreçlerine düzenli veri akışı sağlanmasını desteklemektedir.

Metrik ve Hedefler

2025 Yılı Finansal Tablo

Sera Gazı Emisyonları

Penguen Gıda, 2025 raporlama dönemine ait sera gazı emisyonlarını operasyonel kontrol yaklaşımını esas alarak GHG Protocol ve ISO 14064-1 standardı doğrultusunda hesaplamıştır. Hesaplama sınırına Şirket'in doğrudan kontrolü altında bulunan üretim, depolama, yardımcı işletmeler, lojistik ve idari faaliyetler dâhil edilmiştir.

2025 yılına ilişkin mutlak brüt sera gazı emisyonları aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

- **Kapsam 1 – Doğrudan sera gazı emisyonları: 9.292,52 tCO_2e**
  Üretim ve yardımcı işletme süreçlerinde tüketilen doğal gaz, motorin, benzin ve LPG gibi yakıtların yanı sıra soğutma ve yangın söndürme sistemlerinde kullanılan gazlardan kaynaklanan kaçak emisyonları kapsamaktadır.

- **Kapsam 2 – Enerji kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonları (lokasyon bazlı): 6.146,76 tCO_2e**
  Kapsam 2 – Enerji kaynaklı dolaylı sera gazı emisyonları (market bazlı): 1.472,71 tCO_2e
- Şebekeden satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonları ifade etmektedir. Hesaplamalarda lokasyon bazlı yöntem ve raporlama döneminde geçerli Türkiye elektrik şebekesi emisyon faktörü kullanılmıştır.

TSRS 2, Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarının metrik ton CO_2 eşdeğeri olarak açıklanmasını; Kapsam 3 bakımından ise hesaplamaya alınan kategorilerin ve kullanılan veri yaklaşımının belirtilmesini gerektirmektedir.

Şirket, KGK tarafından tanınan TSRS geçiş hükümlerinden yararlanmakta olup 2025 raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamıştır. Kapsam 3 veri toplama ve hesaplama altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Penguen Gıda'nın Güneş Enerjisi Santrali 28 Mart 2025 tarihinde elektrik üretimine başlamıştır. Şirket'in 2025 faaliyet raporunda, devreye alınan GES sayesinde elektrik tüketiminin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılandığı belirtilmektedir. Bu gelişme, satın alınan elektriğe bağlı emisyonların azaltılması, enerji maliyetlerinin daha etkin yönetilmesi ve düşük karbonlu üretim modelinin desteklenmesi açısından önemli bir uygulamadır.

Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Sera gazı emisyonlarının ölçümünde operasyonel kontrol yaklaşımı uygulanmıştır. Bu doğrultuda Penguen Gıda'nın doğrudan yönettiği faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar kurumsal envanter sınırına dâhil edilmiş; hesaplamalar GHG Protocol ve ISO 14064-1 standardıyla uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir.

Kapsam 1 hesaplamalarında doğal gaz, motorin, benzin, LPG ve diğer yakıtlara ilişkin tüketim kayıtları ile soğutucu ve yangın söndürücü gazların kullanım ve dolum verileri esas alınmıştır. Yakıt tüketimleri için ilgili ulusal kaynaklarda ve IPCC rehberlerinde yer alan emisyon faktörlerinden yararlanılmıştır. Kapsam 2 emisyonları, şebekeden satın alınan elektrik miktarı ve Türkiye elektrik şebekesi emisyon faktörü kullanılarak lokasyon bazlı yöntemle hesaplanmıştır. GES tarafından üretilen ve Şirket faaliyetlerinde tüketilen elektrik miktarı ayrı olarak izlenmiş; şebekeden çekilen ve şebekeye verilen elektrik verileri sayaç kayıtları ve enerji belgeleri üzerinden değerlendirilmiştir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları ağırlıklı olarak sayaçlar, faturalar, yakıt tüketim kayıtları, bakım formları ve diğer doğrudan faaliyet verilerine dayanmaktadır. Kapsam 3 hesaplamalarında ise veri bulunabilirliğine bağlı olarak tedarikçiye özgü birincil veriler, satın alma ve lojistik kayıtları, sektörel ortalamalar ve uygun emisyon faktörleri birlikte kullanılabilmektedir. Kullanılan tahminler, veri kaynakları ve temel varsayımlar ilgili emisyon kategorileri altında açıklanmaktadır.

2025 yılında temel hesaplama yöntemi korunmakla birlikte, GES'in devreye alınması sonucunda elektrik tedarik yapısında meydana gelen değişiklik emisyon envanterine yansıtılmıştır. Yıllar arası karşılaştırılabilirliği etkileyen yöntemsel veya organizasyonel bir değişiklik bulunması hâlinde, değişikliğin niteliği ve geçmiş yıl verileri üzerindeki etkisi ayrıca açıklanmaktadır.

Metrik ve Hedefler

İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar ve Faaliyetler

2025 yılında Türkiye'de yürürlüğe giren İklim Kanunu ile ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'nin kurulmasına yönelik yasal çerçeve oluşturulmuştur. Bununla birlikte, raporlama dönemi sonu itibarıyla sistemin sektörel kapsamı, tahsisat yöntemi, uygulama takvimi ve yükümlülükleri ikincil düzenlemeler kapsamında şekillenmeye devam etmektedir. Bu nedenle Penguen Gıda açısından olası karbon maliyetleri, enerji fiyatları ve düzenleyici yükümlülükler geçiş riski olarak izlenmektedir.

Şirket'in Bursa üretim tesisinde doğal gaz kullanan üretim ekipmanları, buhar ve ısı üretim sistemleri ile enerji yoğun yardımcı işletmeler, düşük karbonlu ekonomiye geçişten etkilenebilecek başlıca varlık ve faaliyetler olarak değerlendirilmiştir. Bu varlıkların karbon fiyatlandırmasına, enerji maliyetlerindeki değişimlere ve daha düşük emisyonlu teknolojilere yönelik yatırım ihtiyacına karşı kırılganlığı düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Şirket geçiş hükümlerinden yararlanmakta olup bu bilgiler ilerleyen raporlama dönemlerinde açıklanacaktır.

Penguen Gıda tarafından ihraç edilen gıda ürünleri, 2025 yılı itibarıyla AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizmasının doğrudan ürün kapsamına girmemektedir. CBAM kapsamı çimento, demir-çelik, alüminyum, gübre, elektrik ve hidrojen sektörlerindeki belirli ürünlerle sınırlıdır. Bu nedenle Penguen Gıda açısından CBAM riski doğrudan bir ihracat yükümlülüğünden ziyade; enerji, ambalaj ve diğer girdilerin maliyetleri, tedarikçilerin karbon maliyetleri, müşterilerin emisyon verisi talepleri ve mekanizmanın gelecekte genişletilme ihtimali üzerinden dolaylı bir geçiş riski oluşturmaktadır.

Şirket, geçiş risklerini azaltmak amacıyla yenilenebilir enerji kullanımı, enerji verimliliği uygulamaları, emisyonların düzenli takibi ve üretim süreçlerindeki karbon yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütmektedir. 2025 yılında GES'in elektrik üretimine başlaması, satın alınan elektriğe ve enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara bağlı kırılganlığın azaltılması bakımından önemli bir adım olmuştur. Bununla birlikte, doğal gaz kullanımından kaynaklanan Kapsam 1 emisyonları ve bunlara bağlı olası karbon maliyetleri geçiş riski kapsamında izlenmeye devam etmektedir.

TSRS 2 kapsamında yalnızca riskin nitel açıklaması değil, geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların veya işletme faaliyetlerinin tutarı ve yüzdesi de açıklanmalıdır.

İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Varlıklar ve Faaliyetler

Penguen Gıda'nın iklim değişikliğinin azaltılması ve kaynak verimliliğinin geliştirilmesine yönelik yatırımları, çevresel performansın iyileştirilmesinin yanı sıra enerji maliyetlerinin yönetilmesi, operasyonel dayanıklılığın artırılması ve sürdürülebilir finansman olanaklarına erişimin desteklenmesi açısından fırsatlar sunmaktadır.

Bu kapsamda 2025 yılında elektrik üretimine başlayan GES; Şirket'in iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu başlıca varlığı olarak değerlendirilmiştir. GES yatırımıyla yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, elektrik kaynaklı emisyonların azaltılması ve enerji maliyetlerinin daha öngörülebilir hâle getirilmesi amaçlanmaktadır. Şirket'in faaliyet raporunda, GES'in devreye alınmasıyla elektrik tüketiminin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılandığı açıklanmıştır.

GES'in yanı sıra enerji ve su verimliliği uygulamaları, atıkların geri kazanımı, organik üretim yan ürünlerinin değerlendirilmesi, sürdürülebilir tarım modeli ve tarımsal mekanizasyon çalışmaları da iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu faaliyetler kapsamında ele alınmaktadır. Bu uygulamalar kaynak kullanımının azaltılmasına, operasyonel verimliliğin artırılmasına, tedarik zincirinin dayanıklılığının güçlendirilmesine ve döngüsel ekonomi yaklaşımının desteklenmesine katkı sağlamaktadır. Penguen Gıda'nın 2025 faaliyet raporu, enerji, su, atık ve geri dönüşüm alanlarında sürekli iyileştirme çalışmaları yürütüldüğünü belirtmektedir.

Bu yatırımlar, Şirket'in yeşil kredi, sürdürülebilirlik bağlantılı kredi ve diğer sürdürülebilir finansman araçlarına uygunluğunu güçlendirme potansiyeli taşımaktadır. Bununla birlikte, raporlama döneminde bu yatırımlar için kullanılmış belirli bir sürdürülebilir finansman aracı bulunması hâlinde, finansman türü ve tutarı ayrıca açıklanmalıdır.

TSRS 2, iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların veya işletme faaliyetlerinin tutar ve yüzde olarak raporlanmasını gerektirmektedir.

Metrik ve Hedefler

Yatırımlar

Penguen Gıda, iklimle ilgili risklerin azaltılması, düşük karbonlu üretime geçişin desteklenmesi ve iklim bağlantılı fırsatların değerlendirilmesi amacıyla gerçekleştirdiği sermaye yatırımlarını uzun vadeli stratejik planlama süreçlerine entegre etmektedir. Yatırım kararlarında çevresel etkilerin yanı sıra enerji ve su maliyetleri, operasyonel süreklilik, kaynak verimliliği ve yatırımların beklenen finansal getirileri de dikkate alınmaktadır.

2025 raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlarla bağlantılı olarak yürütülen başlıca yatırımlar aşağıda belirtilmiştir:

Güneş Enerjisi Santrali Yatırımı

6,82 MWm/6,125 MWe kapasiteye sahip GES yatırımının teknik kabul işlemleri 28 Mart 2025 tarihinde tamamlanmış ve tesiste elektrik üretimine başlanmıştır. Yatırım sayesinde Şirket'in elektrik ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalara karşı dayanıklılığın artırılması ve elektrik tüketiminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılması amaçlanmaktadır.

Soğutma Altyapısının Modernizasyonu

Artan sıcaklıklar ve soğutma ihtiyacındaki yükselişin üretim süreçleri üzerindeki etkilerini sınırlandırmak amacıyla 2025–2026 dönemini kapsayan ve yaklaşık 3 milyon TL bütçeye sahip modernizasyon çalışmaları yürütülmektedir. Proje kapsamında soğutma sistemlerinin verimliliğinin artırılması, üretim sürekliliğinin korunması ve enerji tüketiminin azaltılması hedeflenmektedir.

Su Geri Kazanımı ve Atık Azaltımı Projeleri

Su kaynaklarına olan bağımlılığın azaltılması ve üretim süreçlerinde oluşan atıkların daha etkin yönetilmesi amacıyla yaklaşık 3,3 milyon TL bütçeli proje çalışmaları başlatılmıştır. 2026 yılında devreye alınması planlanan uygulamalarla suyun yeniden kullanım oranının artırılması, atık oluşumunun azaltılması ve kaynak verimliliğinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Enerji Verimliliğine Yönelik Proses İyileştirmeleri

Üretim ekipmanlarının enerji yoğunluğunu azaltmak, proses verimliliğini artırmak ve işletme maliyetlerini düşürmek amacıyla teknik dönüşüm ve iyileştirme projeleri yürütülmektedir. Söz konusu yatırımların 2027 yılına kadar aşamalı olarak uygulanması planlanmaktadır.

Bu yatırımlar, Penguen Gıda'nın fiziksel ve geçiş risklerine karşı dayanıklılığının artırılmasını, doğal kaynakların daha verimli kullanılmasını ve düşük karbonlu üretim modeline geçişin hızlandırılmasını desteklemektedir. Yatırımların tahmini geri dönüş süreleri üç ila altı yıl arasında değerlendirilmekte; çevresel kazanımların yanı sıra enerji, su, bakım ve üretim maliyetlerinde uzun vadeli iyileşme sağlaması beklenmektedir.

Şirket, iklimle ilgili yatırımlarını bütçeleme, stratejik planlama ve sermaye tahsis süreçleriyle ilişkilendirerek çevresel ve finansal sürdürülebilirliği birlikte gözetmektedir. Yatırımların gerçekleşme düzeyi, sağladığı tasarruflar ve iklim hedeflerine katkısı ilgili birimler ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak takip edilmektedir.

İç Karbon Fiyatlandırması

Penguen Gıda bünyesinde 2025 raporlama dönemi itibarıyla uygulanmakta olan resmî bir iç karbon fiyatlandırması mekanizması bulunmamaktadır. Bu nedenle yatırım kararlarında, bütçeleme süreçlerinde ve finansal etki analizlerinde kullanılan tanımlı bir iç karbon fiyatı açıklanmamıştır.

Bununla birlikte Şirket; karbon fiyatlandırması, Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin olası etkileri, enerji maliyetlerindeki değişimler ve diğer iklim bağlantılı düzenleyici gelişmeleri geçiş riski değerlendirmeleri kapsamında izlemektedir. Gelecek dönemlerde mevzuatın ve karbon piyasalarının gelişimine bağlı olarak, iç karbon fiyatlandırmasının yatırım değerlendirme ve stratejik karar alma süreçlerinde kullanılmasına yönelik çalışmalar değerlendirilebilecektir.

Metrik ve Hedefler

Sektör Bazlı Metrikler

Enerji Yönetimi			
Yıl	Tüketilen Toplam Enerji (GJ)	Şebeke Elektriği Yüzdesi (%)	Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (%)
2024	170183,8	100	0
2025	222028,82	100	18,70*

Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	
2024	0
2025	0

	Su Yönetimi			
Yıl	Çekilen Toplam Su (bin m3)	Tüketilen Toplam Su (bin m3)	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Bölgelerden Çekilen Su Yüzdesi (%)	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Bölgelerden Tüketilen Su Yüzdesi (%)
2024	899,751	651,774	100%	100%
2025	974,263	772,606	100%	100%

*Yenilenebilir enerji yüzdesi, toplam enerji tüketimi (elektrik + yakıtlar) baz alınarak hesaplanmıştır. GES kaynaklı öz tüketim oranı ise yalnızca elektrik tüketimine ilişkindir.

PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI
31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI (TSRS)
KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Penguen Gıda Sanayi Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Penguen Gıda Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31.12.2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31.12.2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29.12.2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır.

Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyecek şekilde hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

www.grantthornton.com.tr

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Reşit Paşa Mahallesi
Eski Büyükdere Caddesi
Park Plaza K: 10
No:14 Sarıyer / İstanbul
T: 0212 373 00 00
F: 0212 291 77 97

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup Yönetimi'ne ulaştığımız sonucu bildirmek.

Grup Yönetimi tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 (KYS 1) "Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi" hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 19.08.2026

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of Grant Thornton International

Gül Şahin
Sorumlu Denetçi

Reşitpaşa Mahallesi,
Eski Büyükdere Caddesi,
Park Plaza, No: 14, Kat: 10,
Maslak/ Sarıyer – İstanbul

İletişim Bilgileri

Firma Adı
Penguen Gıda Sanayi A.Ş.

Adres
Balkan Mah. Mümin Gençoğlu Cad. No:1 16240 Nilüfer/Bursa

Telefon
+90 224 324 24 24

Faks
+90 224 324 24 25

E-Mail
penguen@penguen.com.tr

İletişim Websitesi
www.penguen.com.tr

Raporlama Danışmanlığı & Tasarım
Enexion Group A.Ş.