

# PENGUEN®



## 2025

# FAALİYET RAPORU

**PENGUEN<sup>®</sup>**

**2025 FAALİYET RAPORU**

# İçindekiler

## KURUMSAL

---

- Bir Bakışta Penguen Gıda
- Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz
- Tarihçemiz
- Sektörde İlkler
- Başlıca Finansal Göstergeler
- Yönetim Kurulu Başkanının Mesajı
- Yönetim Kurulu
- Genel Müdürün Mesajı
- Üst Yönetim

## 2025'e BAKIŞ

---

- Sektörel Değerlendirme
- 2025 Yılındaki Gelişmeler
- Üretim
- İhracat
- İnsan Kaynakları
- Sürdürülebilirlik

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

---

- Genel Bilgiler
- Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali haklar
- Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları
- Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
- Finansal Durum
- Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi
- Diğer Hususlar

## KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

---

- Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Beyanı
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

## BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

---

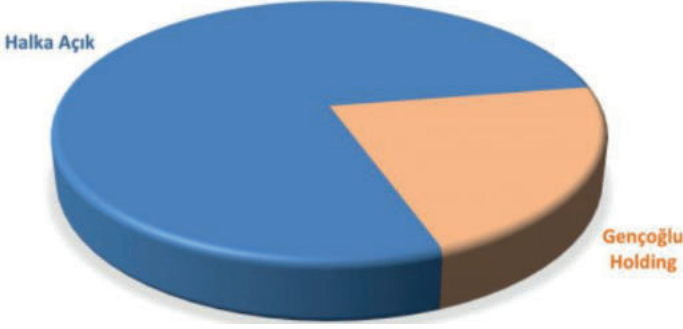
- Sorumluluk Beyanı
- Bağımsız Denetçi Görüşü (finansal rapor)
- Bağımsız Denetim Raporu

# KURUMSAL



# BİR BAKIŞTA PENGUEN GIDA

**Penguen Gıda**, 1988 yılında dondurulmuş gıda üretimi ve ihracatı amacıyla Türkiye'nin en verimli tarım bölgelerinden biri olan Bursa'da kurulmuştur. Sektöre ihracat odaklı olarak giriş yapan şirket, 1996 yılında yurt içi pazara da yönelmiştir.



Bugün Penguen Gıda, sebze ve meyve işleme sektöründe Türkiye'nin lider firmalarından biri olarak faaliyet göstermekte; modern üretim tesisleri, güçlü sözleşmeli tarım ağı ve geniş ihracat pazarı ile hem yurt içi hem de uluslararası pazarlarda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket, üretim faaliyetlerini Bursa'da konumlanan modern tesislerinde yürütmekte olup yaklaşık 75.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda dünya standartlarında üretim gerçekleştirmektedir.

Penguen Gıda, sürdürülebilir tarım yaklaşımı doğrultusunda yaklaşık 10.000 çiftçi ile sözleşmeli üretim modeli yürütmekte ve yaklaşık 40.000 dekar ekim alanı ile faaliyet göstermektedir.

Son üç yıl ortalamasına göre şirket yılda yaklaşık 50.000 ton meyve ve sebze mamulü üretimi gerçekleştirmektedir. Üretim dağılımı; kategori bazında yaklaşık olarak %60 turşu, %25 dondurulmuş gıda ve %15 konserve şeklindedir.






Penguen Gıda üretim süreçlerinde modern tarım teknolojilerini kullanmakta olup bezelye, mısır, fasulye ve ıspanak hasadı için kullanılan makinelerden oluşan hasat makinesi filosu ile tarımsal üretimde verimliliği artırmaktadır.

Şirket faaliyetlerini 178 kişilik uzman daimi kadro ile yürütmekte olup üretimin yoğunlaştığı Mayıs-Kasım döneminde sezonluk çalışanların katılımı ile toplam çalışan sayısı 700-750 kişiye ulaşabilmektedir.

Penguen Gıda, dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen zincir marketlerine üretim yapmakta, ev dışı tüketim sektörüne ürün tedarik etmekte ve kendi markası altında ürün satışları gerçekleştirmektedir. Yurt içi pazarda ürünler Türkiye genelinde yaygın bayi ağı aracılığıyla tüketicilere ulaştırılmaktadır.

Şirket, sektörünün önemli ihracatçıları arasında yer almakta olup ürünlerini başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere birçok ülkeye ihraç etmektedir.

## Penguen Gıda – 2025

-  75.000 m<sup>2</sup> üretim alanı
-  10.000 sözleşmeli çiftçi
-  40.000 dekar ekim alanı
-  50.000 ton yıllık üretim
-  700+ sezonluk çalışan

## Ürün Gruplarımız

 Turşu

 Konserve

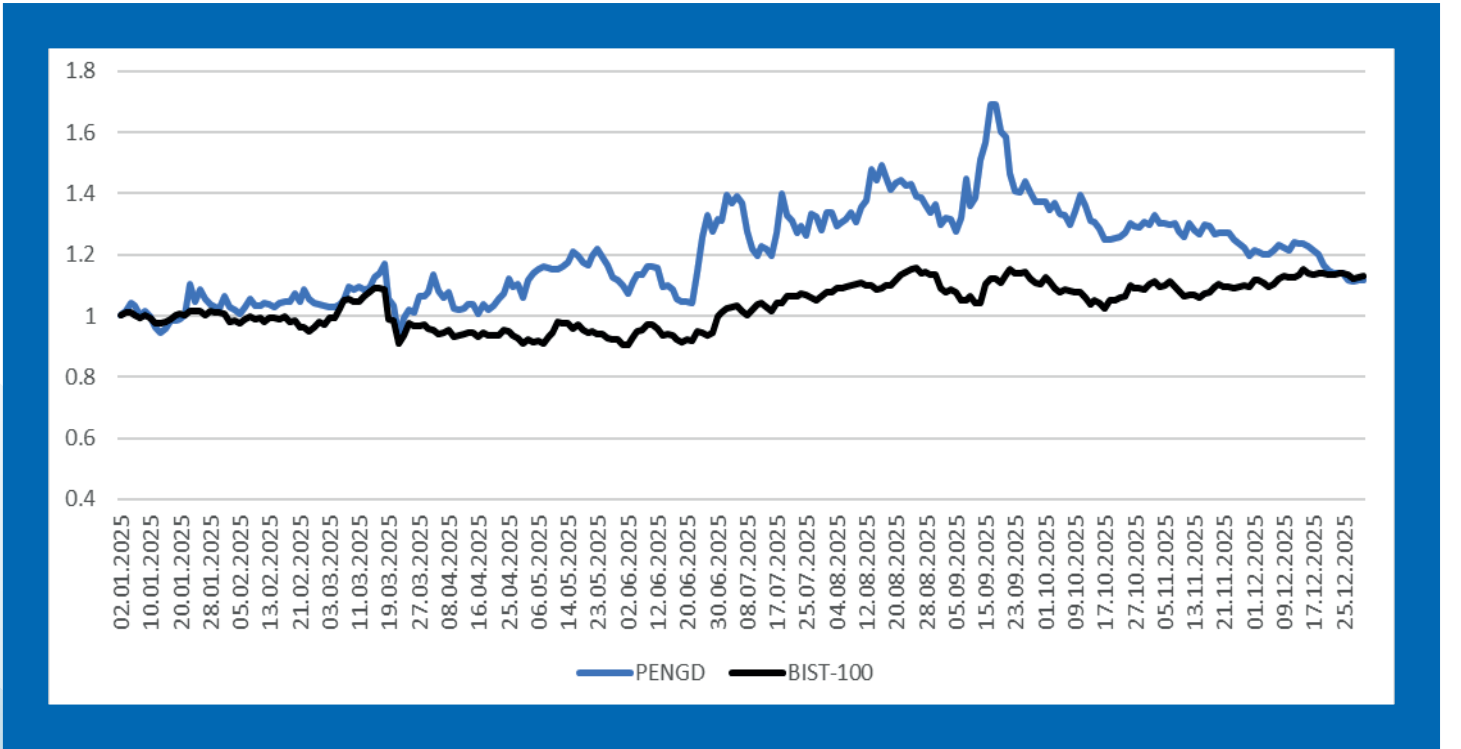
 Dondurulmuş gıda

 Reçel

Penguen Gıda üretim gücü, marka değeri ve ihracat performansı ile çeşitli araştırma ve sıralamalarda da yer almaktadır. Anadolu'nun En Büyük 500 Şirketi araştırmasında istihdamını en çok artıran şirketler arasında yer almış; Brand Finance tarafından hazırlanan Türkiye'nin En Değerli Markaları araştırmasında gıda kategorisinde ilk 10 marka arasında gösterilmiştir. Ayrıca Türkiye İtibar Endeksi araştırmasında işlenmiş gıda kategorisinde Türkiye'nin en itibarlı markaları arasında yer almıştır.

Şirketin hisse senetleri 1998 yılından beri PENGD sembolüyle ana pazarda işlem görmektedir.

Şirketin hisse senetleri 1998 yılından beri PENGD sembolüyle ana pazarda işlem görmektedir.



BIST-100 Karşılaştırmalı Hisse Performansı

# MİSYON, VİZYON ve DEĞERLERİMİZ



## VİZYONUMUZ

*“Penguen, tüm sofraların vazgeçilmez gıda markası olacaktır.”*



## MİSYONUMUZ

*“Tüketicilerimizin arzu, istek ve damak tatlarına uygun, her zaman güven duyacakları, üstün kaliteli ve lezzetli hazır gıdaları en hijyenik ortamlarda üretmeye ve rakiplerimize kıyasla fark yaratmaya devam edeceğiz. Benimsemiş olduğumuz bu ilkeler ve sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda tüm paydaşlarımıza her zaman değer katan bir şirket olacağız.”*



## DEĞERLERİMİZ

- Müşteri memnuniyetini işimizin en büyük başarısı olarak görürüz.
- Lezzetli, sağlıklı ve güvenli ürünler üretirken mutlu bir çalışma ortamı yaratırız.
- Temiz üretim teknikleri ile üretilen ürünlerimizi çevreyle uyum içinde üretir ve sunarız.
- Sosyal sorumluluk projelerine destek olarak toplumsal fayda sağlarız.
- Kaliteden taviz vermeden tüketicilerimizin damak tadına uygun, bütçe dostu ürünler üretiriz.
- Tüm paydaşlarımızla şeffaf iletişim içinde olarak güven temelli bir iş birliği temin ederiz.
- Sürdürülebilir iyi tarım uygulamaları prensibi ile hareket eder, doğadan gelen tatlarını bozmadan ürünlerimizi tüketicilerimize sunarız.

# TARİHÇEMİZ

**1988**

## **Kuruluş ve İlk Adımlar**

Türkiye'nin en verimli tarım bölgelerinden biri olan Bursa'da, Gençoğlu ailesi gıda sektörüne yatırım yapma kararıyla Penguen Gıda'nın temellerini attı.

**1990**

## **Türkiye'nin İlk Modern Dondurulmuş Gıda Tesisi**

Penguen Gıda, Türkiye'nin en modern dondurulmuş gıda tesislerinden birini hayata geçirerek üretim ve ihracat faaliyetlerine başladı.

**1991**

## **Konserve Fabrikasının Kuruluşu**

Başarılı geçen bir sezonun ve artan taleplerin ardından konserve üretim tesisi faaliyete geçirilerek özel markalara yönelik üretim sürecine adım atıldı.

**1993**

## **Gıda Güvenliği Uygulamalarının Başlangıcı**

Gıda güvenliği açısından kritik öneme sahip olan HACCP uygulamalarının altyapısı oluşturulmaya başlandı.

**1994**

## **İzlenebilirlik Sisteminin Kurulması**

Hammaddeden son kullanıcıya kadar uzanan tüm süreçlerde izlenebilirliği sağlayacak kayıt sistemlerinin oluşturulmasına başlandı.

**1996**

## **Markalaşma ve İç Pazara Giriş**

Penguen Gıda, kendi markasıyla iç pazara adım atarak Türkiye genelindeki market raflarında yerini aldı.

**1997**

## **Halka Arz ve Genişleme**

Penguen Gıda, İMKB'de (Borsa İstanbul) halka açıldı ve PENGD kodu ile işlem görmeye başladı.

**1999**

## **ISO 9000 Sertifikasyonu**

Penguen Gıda, yönetim sistemleri çerçevesinde ISO 9000 sertifikası alarak bu alandaki kalitesini belgeledi.

**2000**

## **Uluslararası Pazara Açılma**

Penguen Gıda, Almanya, İngiltere ve Amerika pazarlarında distribütörlükler oluşturarak küresel arenada faaliyet göstermeye başladı. Kendi markasıyla gerçekleştirdiği ürün ihracatı ise kısa sürede 100 konteyner seviyesine ulaştı.

**2001**

## **Yatırım Ortaklığı**

Almanya'nın saygın finans kuruluşlarından DEG, Penguen Gıda'ya %12,74 oranında ortak olarak şirkete yatırım yaptı.

## 2002

### Yeni Üretim Alanları

Meyveli yoğurt ve dondurma sektörünün temel bileşenlerinden biri olan "meyve preparatı" üretimine başlanarak süt ürünleri endüstrisine de ürün tedariki sağlanmaya başlandı.

## 2009

### Tarımda Teknolojik Dönüşüm

Penguen Gıda, makineli tarım alanındaki yatırımlarına start verdi. Bezelye hasadında kullanılan özel ekipman sayesinde ürünlerin tarladan fabrikaya yalnızca 2 saat içinde ulaşması sağlandı. Bu gelişme, geleneksel olarak 48 ila 72 saat süren sürece kıyasla önemli bir verimlilik artışı sağladı.

## 2010

### Büyüme ve Faaliyet Karı

Penguen Gıda, bir önceki yıla kıyasla %24'lük bir büyüme gerçekleştirirken, faaliyet kârını ise dört kat artırmayı başardı.

## 2011

### Hasat Makinesi Filosunun Genişlemesi

İkinci bezelye hasat makinesinin yanı sıra fasulye ve ispanak hasadına yönelik makineler de envantere eklendi. Bu yatırımlarla birlikte hasat kapasitesinde dört katlık bir artış sağlandı.

## 2012

### Verimlilik Artışı

Hasat makinesi filosuna mısır hasat makinesinin dahil edilmesiyle birlikte hem verimlilik hem de ürün kalitesinde artış sağlandı.

## 2013

### Marka Değeri Yükselişi

Penguen Gıda, Brand Finance tarafından yayımlanan "Türkiye'nin En Değerli Markaları" listesinde bir sıra yükselerek 96. sırada yer aldı. Şirketin marka değeri ise 3 milyon ABD doları artış gösterdi.

## 2016

### Ürün Çeşitlendirmesi

Penguen Gıda, ürün yelpazesini genişleterek Balkan mutfağına özgü Lütenitsa sosunu tüketicilerin beğenisine sundu.

## 2017

### İhracat ve İstihdam Başarısı

Penguen Gıda, Anadolu'nun en büyük 500 şirketi arasında istihdamını en fazla artıran 4. şirket olarak yer aldı. Aynı zamanda, UMSMİB verilerine göre 2017 yılı itibarıyla sektöründe en yüksek ihracat gerçekleştiren 3. firma konumuna ulaştı.

## 2022

### Sürdürülebilirlikte Dönüm Noktası

İleri düzey atık su arıtma tesisine geçilerek çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda önemli bir ilerleme kaydedildi.

## 2023

### 35. Yıl

Penguen Gıda, sektördeki 35. yılını tamamladı.

## 2025

### İlk TSRS raporu

2022 yılından beri GRI onaylı sürdürülebilirlik raporlaması yapan şirketimiz ilk TSRS raporunu hazırlayarak yayınladı.

# 1990



Türkiye'de ilk defa cam kavanozda konserve üretimi



# 1996



Dünyada ilk közlenmiş biber konservesi üretimi

# 2001



İlk yöresel hazır yemek üretimi

# 2008



Türkiye'de ilk ve tek Ispanak Konservesi üretimi

# 2009



Hasat makinesi ile toprakta ilk makineli tarım

# 2016



"Lütenitsa" balkan sosu üretimi



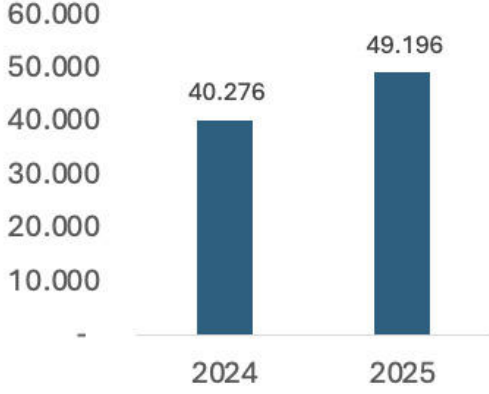
# 2021



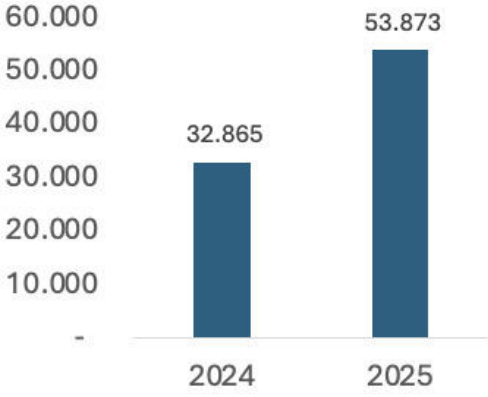
Yurt dışına ilk kez bezelye ihracatı başladı

# BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

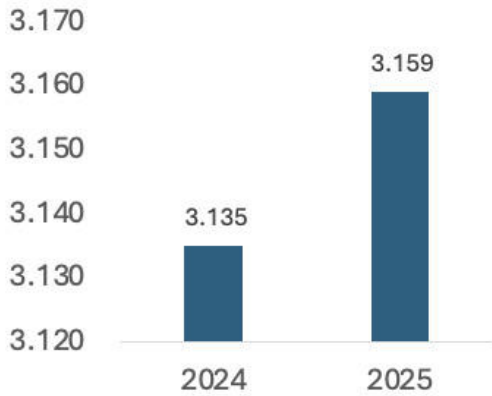
## Üretim (ton/yıl)



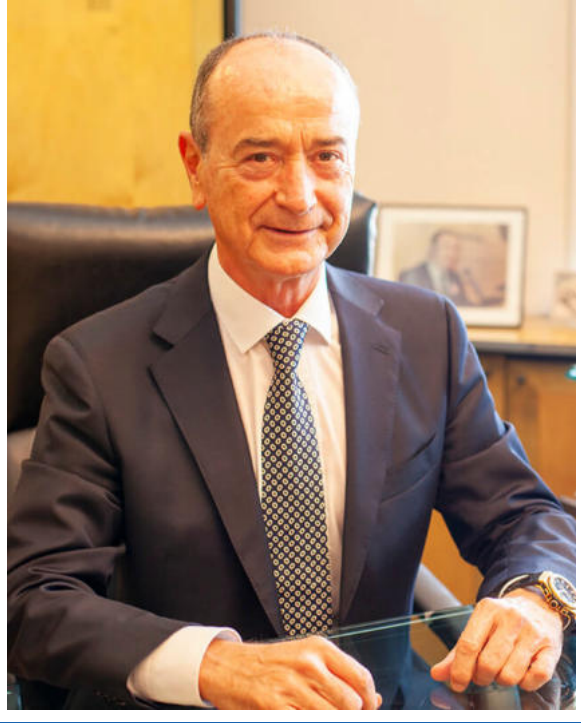
## Satış (ton/yıl)



## Net Satış (mn TL)



# YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



**Sayın Ortaklarımız ve Değerli  
Paydaşlarımız,**

2025 yılı küresel ekonomi açısından belirsizliklerin ve dönüşüm süreçlerinin aynı anda yaşandığı bir dönem olmuştur. Küresel ölçekte yüksek enflasyonla mücadele eden ekonomiler sıkı para politikalarını sürdürürken, jeopolitik gelişmeler ve tedarik zincirlerindeki dalgalanmalar ekonomik faaliyetler üzerinde etkili olmaya devam etmiştir.

Buna karşın dünya nüfusunun artışı, kentleşme ve değişen tüketim alışkanlıkları özellikle gıda ve tarım sektörünün stratejik önemini daha da artırmıştır. Küresel tarım ve gıda sektörü, iklim değişikliğinin etkileri, su kaynaklarının yönetimi ve sürdürülebilir

üretim ihtiyacının giderek daha fazla önem kazandığı bir döneme girmiştir.

Bu gelişmeler gıda üretiminde verimlilik artırıcı teknolojilerin kullanımını, sürdürülebilir tarım uygulamalarını ve izlenebilir tedarik zincirlerini sektörün temel öncelikleri haline getirmiştir. Bu dönüşüm sürecinde gıda üreticilerinin çevresel sorumluluklarını artırmaları, kaynak verimliliğine odaklanmaları ve sürdürülebilir iş modelleri geliştirmeleri giderek daha kritik hale gelmektedir.

Türkiye ekonomisi 2025 yılında yüksek enflasyon, finansman maliyetleri ve küresel ekonomik gelişmelerin etkisi altında faaliyetlerini sürdürmüştür. Bununla birlikte Türkiye, güçlü üretim altyapısı, geniş tarımsal potansiyeli ve gelişmiş gıda sanayii ile küresel gıda tedarik zincirlerinde önemli bir konuma sahip olmaya devam etmektedir. Sebze ve meyve üretiminde Avrupa'nın en büyük üreticilerinden biri olan Türkiye, gıda güvenliği ve tarımsal üretim kapasitesi açısından stratejik bir rol üstlenmektedir. Tarım ve gıda sektöründe sürdürülebilir üretim yöntemlerinin yaygınlaştırılması, verimliliğin artırılması ve ihracat pazarlarının genişletilmesi yönündeki çalışmalar sektörün gelişimine önemli katkı sağlamaktadır. Bu çerçevede tarıma dayalı sanayi kuruluşları, hem ekonomik büyüme hem de gıda güvenliğinin sağlanması açısından ülkemiz için kritik bir görev üstlenmektedir.

1988 yılında Bursa'da kurulan Penguen Gıda, kuruluşundan bu yana tarıma dayalı gıda sektöründe kalite, güvenilirlik ve sürdürülebilir üretim anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Bugün yaklaşık 75.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip modern üretim tesislerimiz, güçlü sözleşmeli tarım modelimiz ve geniş çiftçi ağımız sayesinde hem yurt içinde hem de uluslararası pazarlarda önemli bir konuma ulaştığımız bulunmaktayız.

Şirketimiz yaklaşık 10.000 çiftçi ile yürüttüğü sözleşmeli tarım modeli ve yaklaşık 40.000 dekar ekim alanı ile güçlü bir tedarik zinciri oluşturmuş, tarımsal üretimde kalite ve izlenebilirliği ön planda tutan bir üretim yapısı geliştirmiştir.

**2025 yılında küresel ekonomik koşullar, yüksek enflasyon ve döviz kurlarındaki dalgalanmaların yarattığı zorlu piyasa koşullarına rağmen faaliyetlerimizi istikrarlı şekilde sürdürdük. Bu dönemde şirketimiz yılı yaklaşık 3,1 milyar TL ciro ile tamamlamış, operasyonel süreçlerde verimliliği artırmaya yönelik çalışmalarımızı sürdürmüştür.**

**Sebze ve meyve işleme sektöründe Türkiye'nin lider firmalarından biri olan Penguen Gıda, özellikle turşu üretiminde dünyanın önde gelen üreticileri arasında yer almakta ve bu ürünlerde Türkiye'de hammadde alımı ve üretim açısından önemli bir pazar payına sahiptir.**

**2025 yılı aynı zamanda ihracat faaliyetlerimizin güçlendiği bir dönem olmuştur. Şirketimiz başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere birçok ülkeye ihracat gerçekleştirmeye devam etmiş, uluslararası pazarlardaki iş birliklerini geliştirmiştir.**

**Tüm bu çalışmaların temelinde güçlü insan kaynağımız, verimlilik odaklı üretim anlayışımız ve kalite standartlarımız yer almaktadır. Daimi kadromuzun yanı sıra üretim sezonunda artan çalışan sayımızla birlikte geniş bir istihdam yapısı oluşturarak hem sektörümüze hem de ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam ediyoruz.**

**Penguen Gıda olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk olarak değil, aynı zamanda uzun vadeli kurumsal stratejimizin temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Tarım ve gıda sektörünün doğası gereği doğal kaynaklara olan bağımlılığının farkında olarak üretim süreçlerimizi daha verimli ve çevre dostu hale getirmek amacıyla önemli yatırımlar gerçekleştiriyoruz.**

**2025 yılı içerisinde devreye aldığımız Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı bu yaklaşımımızın önemli bir göstergesidir. Bu yatırım sayesinde şirketimizin elektrik tüketiminin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması hedeflenmiş ve karbon ayak izimizin azaltılması yönünde önemli bir adım atılmıştır.**

**Bunun yanı sıra üretim süreçlerinde enerji verimliliği uygulamaları, atık yönetimi, geri dönüşüm çalışmaları ve su yönetimi konularında yürütülen projeler ile çevresel etkilerimizi azaltmayı hedeflemekteyiz.**

**Sürdürülebilir tarım uygulamaları ise iş modelimizin en önemli bileşenlerinden biridir. Sözleşmeli üretim modeli ile çalıştığımız çiftçilerimize teknik destek sağlamakta, ziraat mühendislerimiz aracılığıyla iyi tarım uygulamalarını teşvik etmekte ve üretim süreçlerinde kalite ile verimliliğin artırılmasını desteklemekteyiz.**

**Aynı zamanda sosyal sürdürülebilirlik yaklaşımımız doğrultusunda kadın istihdamının artırılması, yerel istihdamın desteklenmesi ve kapsayıcı bir çalışma ortamı oluşturulması yönünde çalışmalar yürütmekteyiz.**

**Şirketimiz sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını kurumsal yönetim anlayışıyla desteklemekte ve çevresel, sosyal ve yönetim performansını geliştirmek amacıyla Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olma hedefi doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.**

Penguen Gıda olarak elde ettiğimiz tüm başarıların arkasında güçlü bir ekip çalışması ve paydaşlarımızın katkısı bulunmaktadır.

Bu vesileyle; özverili çalışmalarıyla şirketimizin gelişimine katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza, iş birliği içerisinde çalıştığımız çiftçilerimize, tedarikçilerimize, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve bize güvenen hissedarlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Gelecek dönemde de sürdürülebilir büyüme hedeflerimiz doğrultusunda kalite, güvenilirlik ve çevreye duyarlı üretim anlayışımızdan ödün vermeden çalışmalarımızı sürdürmeye devam edeceğiz.

*Saygılarımla,*

**Orhan Ümit GENÇOĞLU**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

# YÖNETİM KURULU



**Orhan Ümit Gençoğlu**  
Yönetim Kurulu Başkanı

1960 yılında Bursa'da doğan Orhan Ümit Gençoğlu İsviçre Franklin Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. Bursa Ticaret ve Sanayi Odasında yaklaşık 18 yıl meclis üyeliği ve 2 dönem Yönetim Kurulu üyeliği yapmış olup Bursa Sanayicileri ve İş adamları Derneği (BUSİAD) üyeliği hala devam etmektedir. Bursaspor'da 3 dönem yönetim kurulu üyeliği ve 2 dönem 2. Başkanlık görevinde bulunmuştur. Uludağ Meyve Sebze Mamulleri İhracatçılar Birliğinde (UMSMİB) yaklaşık 20 yıldır yönetim kurulu üyeliği yapmakta olup çeşitli tarihlerde 4 dönem yönetim kurulu başkanlığı 1 dönem Uludağ İhracatçılar Birliği (UİB) Koordinatör Başkanlığı yapmış ve şu an halen UMSMİB yönetim kurulu başkan yardımcısı olarak görev almaktadır. Gençoğlu, aynı zamanda Bursa Ticaret Borsası Yüksek İstişare Kurulu üyesidir. 1988 yılında Penguen Gıda Sanayi A.Ş.'nin kurucu ortakları arasında yer alan Orhan Ümit Gençoğlu, halen Penguen Gıda Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Gençoğlu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir.

1955 yılında Bursa'da doğan Turhan Gençoğlu yüksek öğrenimini İngiltere-Leicester Üniversitesinde tamamlamış, ayrıca İşletme Mastırı yapmıştır. 1995-2002 yılları arasında Balkan Göçmenleri Kültür ve Dayanışma Derneği (BAL-GÖÇ) ve Balkan Türkleri Göçmen ve Mülteci Dernekleri Federasyonu (BGF) Genel başkanı olarak görev yapmıştır. 2001 yılında Türkiye'de yılın iş adamı seçilmiştir. 2005 yılında Birleşmiş Milletler (BM) Sivil Toplum Örgütleri adına Türkiye koordinatörü seçilmiştir. 2005 yılında Türkiye'nin 36 ilinde, 9 Federasyon, 143 Dernekten oluşan Balkan Rumeli Türkleri Konfederasyonu'nu kuran Turhan Gençoğlu halen Türkiye'de Balkan Türkleri nezdinde en büyük sivil toplum örgütü olan Balkan Rumeli Türkleri Konfederasyonu Onursal Başkanlığını yürütmektedir. Buseb (Bursa Serbest Bölge) yönetim kurulu üyesi olup Busiad, Tusiad, Tugiad, BTSO meclis üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Btso meclis üyeliği yanı sıra Bursaspor'un 2. Ligde şampiyon olarak 1.Lige çıktığı sene Bursaspor 2. Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 1988 yılında Penguen Gıda Sanayi A.Ş.'nin kurucu ortakları arasında yer alan Turhan Gençoğlu, halen Penguen Gıda Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Vekili ve Gençoğlu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



**Turhan Gençoğlu**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



**Şevket Aykan Sözüçetin**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1972 yılında Bursa'da doğan Şevket Aykan Sözüçetin lisans eğitimini Bursa Uludağ Üniversitesi Yabancı Diller Fakültesinde tamamlamıştır. İş yaşamına Penguen Gıda A.Ş.' de ihracat biriminde başlayan Sözüçetin, bu görevinin yanı sıra şirket içerisinde çeşitli dönemlerde maliyet azaltma, yeniden yapılanma ve stratejik planlama konularında da etkin ve başarılı görevler üstlenmesi akabinde 2007 yılında Penguen Gıda Sanayi A.Ş.'de Genel Müdür olarak atanmıştır. Halen Şirkette Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmakta olan Şevket Aykan Sözüçetin aynı zamanda SALKONDER'de (Salça, Dondurulmuş ve Konserve Gıda Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir.



**Aycan Anlamaz**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında Bursa'da doğan Aycan Anlamaz, lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır.

İş yaşamına Penguen Gıda A.Ş.'de mali işler biriminde başlayan Anlamaz, üretim planlama, ERP yöneticiliği, bütçe kontrol ve finansman alanlarında çeşitli görevler üstlenmiş, 2016 yılında Penguen Gıda Sanayi A.Ş.'de Mali İşler Müdürü olarak atanmıştır.

Halen şirket bünyesinde Mali İşler Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Anlamaz, Sermaye Piyasası Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı ve Kredi Derecelendirme Lisansı sahibi olup aynı zamanda Yatırımcı İlişkileri Birimi'ni yönetmektedir.

1985 yılında Bulgaristan göçmeni bir ailenin çocuğu olarak Bursa'da doğan Alper Koç lise eğitimini Gazi Anadolu Lisesinde tamamladıktan sonra Çağ Üniversitesinde burslu olarak Hukuk eğitimi almıştır.

Üniversite yıllarında öğrenci değişim programı ile bir süre ABD'de yaşamış ve 2008 yılında Hukuk lisans eğitimini tamamlamıştır. 2009 yılında Bursa Barosu'na bağlı olarak avukatlık mesleğine başlayan Koç 2011 yılından bu yana kurucusu olduğu Koç Hukuk ve Arbuluculuk Bürosu'nda avukatlık ve 2016 yılından bu yana aynı zamanda arabuluculuk yapmaktadır.

Ayrıca sivil toplum kuruluşlarında aktif olarak görev almakta ve yöneticilik yapmaktadır.



**Alper Koç**  
Bağımsız Yönetim Kurulu  
Üyesi

1966 yılında Bulgaristan'da doğan Zeki Kahraman lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde tamamlamıştır.

Çeşitli dönemlerde Bursa Çağdaş Hukukçular Derneği Başkanlığı ve Bursa Barosu Başkanlığı da yapmış olan Kahraman, 1990 yılından bu yana sahibi olduğu Kahraman Hukuk ve Danışmanlık ve Arbuluculuk Bürosu'nda avukatlık yapmaktadır.



**Zeki Kahraman**  
Bağımsız Yönetim Kurulu  
Üyesi



## Sayın Ortaklarımız ve Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel ekonomide devam eden belirsizliklerin, yüksek enflasyon ortamının ve finansman maliyetlerindeki artışın iş dünyası üzerinde etkili olduğu bir dönem olmuştur. Bu zorlu koşullara rağmen Penguen Gıda olarak üretim verimliliğimizi artırmaya, kapasitemizi daha etkin kullanmaya ve uluslararası pazarlardaki konumumuzu güçlendirmeye yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürdük.

2025 yılında üretim faaliyetlerimizde önemli bir artış gerçekleşmiştir. Toplam üretim miktarımız bir önceki yılın 40.276 ton seviyesinden 49.196 tona yükselmiştir. Üretimdeki bu artışla birlikte tesislerimizin kapasite kullanım oranı

%49 seviyesinden %60 seviyesine yükselmiştir. Özellikle turşu ve konserve ürün gruplarındaki üretim artışı, şirketimizin üretim altyapısını daha etkin kullanmaya başladığını göstermektedir. Bu gelişme, tarımsal hammadde tedarik zincirimizin gücü ve üretim süreçlerimizde yürüttüğümüz verimlilik çalışmalarının önemli bir sonucudur.

Satış performansımız da 2025 yılında güçlü bir büyüme göstermiştir. İç pazardaki ekonomik daralmanın etkilerinin en aza indirilebilmesi amacıyla bazı kanal ve ürün verimliliklerini gözden geçirilerek daha etkin kapasite kullanımı ve daha verimli iş alanlarına yönelmesiyle birlikte ihracat kanadında büyüme sağladık. Şirketimizin yurt dışı satış miktarı bir önceki yılın 26.383 ton seviyesinden 39.341 tona yükselerek yaklaşık %49 oranında artmıştır. Bu büyümede özellikle turşu ve konserve ürün gruplarındaki güçlü talep belirleyici olmuştur. Penguen Gıda bugün başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere geniş bir coğrafyada faaliyet göstermekte ve uluslararası pazarlardaki güçlü konumunu istikrarlı biçimde geliştirmektedir.

Toplam satışlar içinde ihracatın payı önemli ölçüde artmıştır. 2024 yılında toplam satış tonajı içerisinde yaklaşık %69 seviyesinde olan ihracatın payı, 2025 yılında %75'in üzerine yükselmiştir. Bu gelişme, şirketimizin uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü ve ürünlerimize duyulan güveni açıkça ortaya koymaktadır. İhracat odaklı satış yapımız aynı zamanda döviz bazlı gelir yaratma kapasitemizi artırarak kur riskinin belirli ölçüde dengelenmesine de katkı sağlamaktadır.

Sebze ve meyve işleme sektöründe faaliyet gösteren Penguen Gıda, nispeten inelastik talep yapısına sahip bir sektörde yer alması sayesinde ekonomik dalgalanmalara karşı belirli bir dayanıklılık göstermektedir. 1988 yılına uzanan köklü geçmişimiz, güçlü marka bilinirliğimiz ve uzun yıllara dayanan müşteri ilişkilerimiz finansal yapımızı destekleyen önemli unsurlar arasında yer almaktadır.

Bununla birlikte hızlı tüketim ürünleri sektöründeki yoğun rekabet ve küresel ticaret ortamındaki belirsizlikler sektörümüzde dikkatle takip edilmesi gereken unsurlar olmaya devam etmektedir. Bu doğrultuda şirketimiz operasyonel verimliliği artırmaya, maliyet yönetimini güçlendirmeye ve ihracat pazarlarımızdaki büyümeyi sürdürülebilir şekilde geliştirmeye odaklanmaktadır.

Önümüzdeki dönemde üretim kapasitemizi daha etkin kullanmaya, uluslararası pazarlardaki varlığımızı güçlendirmeye ve sürdürülebilir üretim anlayışı doğrultusunda çevresel ve operasyonel verimliliğimizi artırmaya devam edeceğiz.

Bu vesileyle şirketimizin başarısına katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, çiftçilerimize, müşterilerimize ve hissedarlarımıza teşekkür ederim.

*Saygılarımla,*

**Aykan SÖZÜÇETİN**  
**Genel Müdür**

# ÜST YÖNETİM

## Şevket Aykan Sözüçetin – Genel Müdür

1972 yılında Bursa’da doğan Şevket Aykan Sözüçetin lisans eğitimini Bursa Uludağ Üniversitesi Yabancı Diller Fakültesinde tamamlamıştır.

İş yaşamına Penguen Gıda A.Ş.’de ihracat biriminde başlayan Sözüçetin, bu görevinin yanı sıra şirket içerisinde çeşitli dönemlerde maliyet azaltma, yeniden yapılanma ve stratejik planlama konularında da etkin ve başarılı görevler üstlenmesi akabinde 2007 yılında Penguen Gıda Sanayi A.Ş.’de Genel Müdür olarak atanmıştır. Halen Şirkette Genel Müdür ve Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmakta olan Şevket Aykan Sözüçetin aynı zamanda SALKONDER’de (Salça, Dondurulmuş ve Konserve Gıda Sanayicileri Derneği) Yönetim Kurulu Üyesidir.

## Aycan Anlamaz – Mali İşler Müdürü

1976 yılında Bursa’da doğan Aycan Anlamaz, lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İşletme Fakültesi’nde tamamlamıştır.

İş yaşamına Penguen Gıda A.Ş.’de mali işler biriminde başlayan Anlamaz, üretim planlama, ERP yöneticiliği, bütçe kontrol ve finansman alanlarında çeşitli görevler üstlenmiş, 2016 yılında Penguen Gıda Sanayi A.Ş.’de Mali İşler Müdürü olarak atanmıştır.

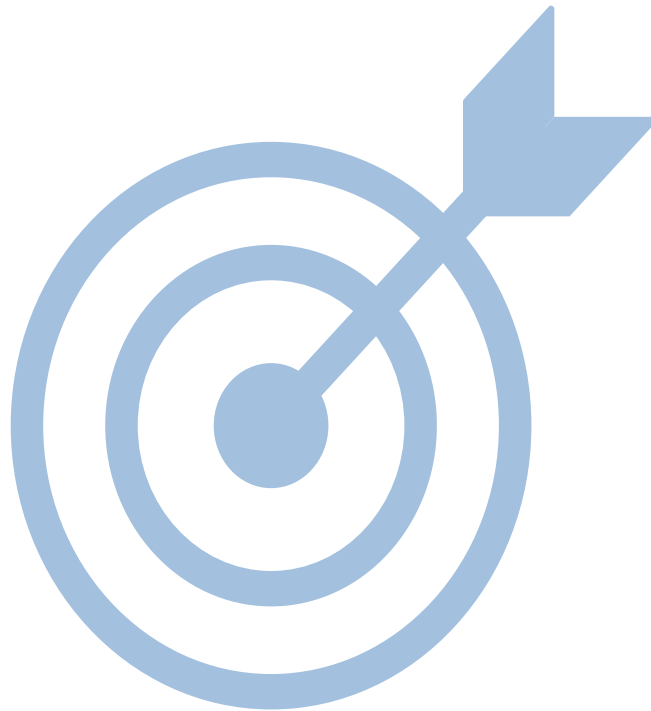
Halen şirket bünyesinde Mali İşler Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Anlamaz, Sermaye Piyasası Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı ve Kredi Derecelendirme Lisansı sahibi olup aynı zamanda Yatırımcı İlişkileri Birimi’ni yönetmektedir.

## Taner Bulamacı – Fabrika Müdürü

1966 yılında Bursa-Orhangazi’de doğan Taner Bulamacı, lisans eğitimini Bursa Uludağ Üniversitesi Ziraat Fakültesinde tamamlamıştır.

İş yaşamına Burha Orhangazi Belediyesi soğuk hava depolarında başlayan Bulamacı, 1989- 1992 yılları arasında Merko Gıda Sanayi’nde üretim mühendisi olarak görev yaptıktan sonra, Penguen Gıda Sanayi’nde göreve başlamış, üretim şefi olarak sürdürdüğü görevinin yanı sıra şirket içerisinde çeşitli dönemlerde yeniden yapılanma çalışmalarında görev almıştır. Taner Bulamacı halen şirkette Fabrika Müdürü olarak görev yapmaktadır.

# 2025'E BAKIŞ



# SEKTÖREL DEĞERLENDİRME

## Küresel Tarım ve Gıda Sektörüne Genel Bakış

2025 yılı itibarıyla küresel tarım ve gıda sektörü, artan nüfus, iklim değişikliği ve değişen tüketim alışkanlıklarının etkisiyle önemli bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Uluslararası kuruluşların yayımladığı raporlara göre dünya genelinde tarımsal üretimin önümüzdeki yıllarda artmaya devam etmesi beklenirken, özellikle gelişmekte olan ülkelerde nüfus artışı ve kentleşmenin etkisiyle gıda talebinin de önemli ölçüde yükselmesi öngörülmektedir.

Bununla birlikte sektör, iklim değişikliğinin tarımsal verimlilik üzerindeki etkileri, su kaynaklarının azalması ve girdi maliyetlerindeki dalgalanmalar gibi çeşitli risklerle karşı karşıyadır. Küresel ölçekte tarım sektöründe verimlilik artırıcı teknolojiler, sürdürülebilir üretim yöntemleri ve kaynak verimliliği odaklı yatırımların önemi giderek artmaktadır. Bu gelişmeler doğrultusunda tarımsal üretimde dijitalleşme, sürdürülebilir tarım uygulamaları ve izlenebilir tedarik zincirleri sektörün geleceğini şekillendiren temel unsurlar arasında yer almaktadır.

## Türkiye’de Tarım ve Gıda Sektörünün Görünümü

Türkiye, güçlü üretim kapasitesi ve geniş ürün çeşitliliği ile dünya tarımında önemli bir konuma sahiptir. Ülke, sebze ve meyve üretiminde dünya sıralamasında üst sıralarda yer almakta ve Avrupa’nın en büyük tarımsal üreticilerinden biri olarak öne çıkmaktadır. Türkiye’nin tarımsal üretim değeri son yıllarda önemli ölçüde artmış olup tarım sektörü ülke ekonomisi ve gıda güvenliği açısından stratejik önemini korumaktadır.

2025 yılı itibarıyla Türkiye’de tarım sektörü; iklim koşulları, su kaynaklarının durumu, girdi maliyetleri ve küresel gıda piyasalarındaki gelişmelerden etkilenmeye devam etmektedir. Tarımsal üretimde verimliliğin artırılması, sürdürülebilir üretim yöntemlerinin yaygınlaştırılması ve gıda arz güvenliğinin sağlanması amacıyla tarımsal üretim planlaması ve destek politikaları geliştirilmektedir. Türkiye, güçlü tarım altyapısı ve gelişmiş gıda sanayii sayesinde küresel gıda tedarik zincirlerinde önemli bir rol oynamaya devam etmektedir.

## Sektörel Değerlendirme

Penguen Gıda, tarıma dayalı gıda sektöründe faaliyet göstermektedir. Sektör, üretim süreçlerinin önemli ölçüde tarımsal hammaddelere dayanması nedeniyle iklim koşulları ve tarımsal üretim döngülerinden doğrudan etkilenmektedir. Bu nedenle sektör, tarım sektörü ile güçlü bir etkileşim içerisinde faaliyet göstermektedir.

Tarımsal üretimin doğası gereği sektörde belirgin bir mevsimsellik söz konusudur. Yılın ilk yarısı ağırlıklı olarak tarımsal hammadde tedarikine yönelik hazırlıkların yapıldığı bir dönemdir. Bu süreçte sözleşmeli üretim faaliyetleri yürütülmekte, üretim sezonu öncesinde tesislerde bakım, onarım ve yatırım çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu nedenle yılın ilk yarısında üretim faaliyetlerine hazırlık kapsamında yapılan operasyonel giderler ve yatırım harcamaları ön plana çıkmaktadır.

Sektörde üretim faaliyetleri büyük ölçüde yılın ikinci yarısında yoğunlaşmaktadır. Hasat dönemine bağlı olarak gerçekleştirilen üretim faaliyetleri bu dönemde artış göstermekte ve üretime yönelik operasyonel giderler ağırlık kazanmaktadır. Buna karşın sektörün mevsimsel üretim yapısına rağmen satış faaliyetleri yıl geneline yayılmakta olup ürünler hem yurt içi hem de ihracat pazarlarında tüketicilere sunulmaktadır.

Tarıma dayalı gıda sektörü; gıda güvenliği, sürdürülebilir tarım uygulamaları, izlenebilirlik ve kaliteli hammadde tedariki gibi konuların giderek daha fazla önem kazandığı dinamik bir yapıya sahiptir. Bu doğrultuda sektör oyuncularını üretim süreçlerinde verimlilik artırıcı teknolojilere yatırım yapmakta ve sürdürülebilir üretim modellerini geliştirmeye odaklanmaktadır.

## Şirketin Sektör İçindeki Yeri

Penguen Gıda, konserve, turşu, reçel ve dondurulmuş gıda ürün gruplarında faaliyet gösteren köklü ve güçlü bir gıda üreticisidir. Şirket, geniş ürün portföyü ve yüksek üretim kapasitesi ile hem yurt içi pazarda hem de uluslararası pazarlarda önemli bir konuma sahiptir.

Şirketimiz, tarımsal hammaddelerin hasat edilmesinden kısa süre sonra işlenmesini sağlayan entegre üretim yapısı sayesinde ürünlerini tazeliğini ve doğal yapısını koruyarak tüketicilere sunmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda şirketimiz tarafından öncülüğü yapılan makinalı hasat uygulamaları, hammadde tedarik süreçlerinin daha hızlı ve verimli şekilde gerçekleştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Penguen Gıda, güçlü sözleşmeli tarım modeli, geniş çiftçi ağı ve modern üretim altyapısı ile sektörde önemli bir rekabet avantajına sahiptir. Şirketimiz kaliteli hammadde temini, yüksek üretim standartları ve güçlü marka yapısı sayesinde yoğun rekabet ortamına rağmen sektörünün önde gelen şirketleri arasında yer almaktadır.

# 2025 YILINDAKİ GELİŞMELER

## Penguen Gıda'ya Sürdürülebilirlik Başarı Ödülü

Türkiye Kalite Derneği Bursa Şubesi (KalDer) ve Bursa Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (BUSİAD) iş birliğinde Bursa Büyükşehir Belediyesi destekleriyle; kurumsal ve bireysel sürdürülebilirlik bilincini artırmak, sektörde çevresel ve ekonomik farkındalık yaratmak amacıyla alanın uzmanlarının katıldığı 2. Sürdürülebilirlik Konferansı, Bursa Merinos AKKM'de gerçekleştirildi.

Sürdürülebilir tarım ve üretim uygulamaları ile Türkiye'de tarımın ve tarıma dayalı endüstrilerin gelişimine öncülük eden Penguen Gıda, Türkiye'nin ve Bursa'nın bir kez daha gururu oldu. Yaptığı yatırımlarla ülke ekonomisine büyük katkı sağlayan firma, Bursa Sürdürülebilirlik Ödül Töreninde Başarı Ödülünü almaya hak kazandı.

Üretim süreçlerinin çevresel etkilerini azaltma ihtiyacı, iklim değişikliğinin tarım üzerindeki etkileri ve küresel beklentiler doğrultusunda sürdürülebilirliği kurumsal bir strateji haline getiren Penguen Gıda; bu kapsamda yenilenebilir enerji kullanımı, su ve enerji verimliliği, atık yönetimi ve sosyal sorumluluk alanlarında kapsamlı projelere yatırım yaparak, bugün sürdürülebilirliği tüm iş modellerine entegre edilmiş temel bir yönetim yaklaşımı ile çalışmalarını sürdürmektedir.

GES yatırımları sayesinde yenilenebilir enerji kullanım oranlarını artırarak, atıkların geri kazanımı konusunda verimli süreçler oluşturarak, operasyonel maliyetlerini de düşüren Penguen Gıda, üretim verimliliğini de artırarak sözleşmeli tarım uygulamaları ile tedarik zincirinin sürdürülebilirliğini güçlendirirken, ürün kalitesini ve izlenebilirliğini artırarak ulusal ve uluslararası pazarlarda marka güvenilirliğini de pekiştirmektedir.



## GES Projesi hayata geçti

Penguen Gıda'nın yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında hayata geçirdiği Güneş Enerjisi Santrali (GES) projesi 28.03.2025 tarihi itibarıyla elektrik üretimi başlamıştır. GES tesisinin TEDAŞ tarafından onaylanmasının ardından elektrik üretimine başlanmış olup bu yatırım ile şirketimizin enerji ihtiyacının tamamının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması hedeflenmektedir.

Bu yatırım sayesinde şirketimizin karbon ayak izinin azaltılması, enerji maliyetlerinin optimize edilmesi ve üretim süreçlerinin daha sürdürülebilir hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

## Kredi Derecelendirme Çalışması

2025 yılı içerisinde Penguen Gıda'nın kredi derecelendirme notu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından değerlendirilmiş ve şirketin finansal yapısı ile kredi risk profiline ilişkin derecelendirme çalışması gerçekleştirilmiştir.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : BB (tr) / (Stabil Görünüm)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J3 (tr) / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu : B+ / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : B+ / (Stabil Görünüm)

Bu değerlendirme şirketin finansal şeffaflık ve kurumsal yönetim uygulamalarının güçlendirilmesi açısından önem taşımaktadır.

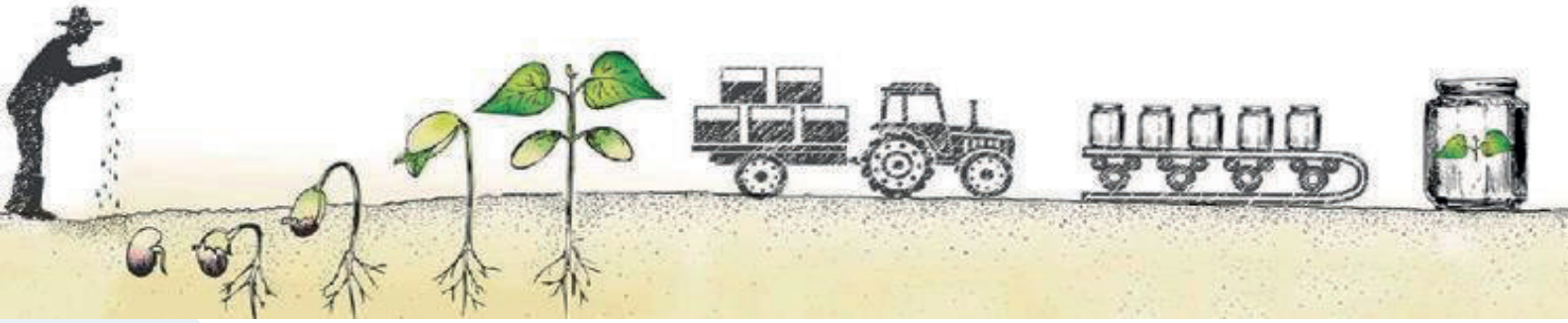
# ÜRETİM

Gıda ve tarım sektörüne getirdiği yenilikler ve modern üretim anlayışıyla sektörde öncü konumda bulunan Penguen Gıda, Bursa'da konumlanan üretim tesislerinde faaliyet göstermektedir. Şirket, toplam 250.000 m<sup>2</sup> açık arazi üzerinde kurulu yaklaşık 75.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip üretim tesislerinde dünya standartlarında üretim gerçekleştirmektedir.

Penguen Gıda'nın üretim faaliyetleri; konserve, turşu, reçel ve dondurulmuş gıda ürün gruplarını kapsamaktadır. Şirket, üretim süreçlerinde modern teknolojiler ve yüksek hijyen standartları kullanarak tüketicilere katkısız, doğal ve güvenilir ürünler sunmayı hedeflemektedir.

Şirketimiz, üretim süreçlerinde verimliliği artırmak ve tarımsal hammaddenin en hızlı şekilde işlenmesini sağlamak amacıyla modern tarım teknolojilerine yatırım yapmaktadır. Bu kapsamda 2009 yılında gerçekleştirilen bezelye hasat makinesi yatırımı, şirketin tarımsal üretim süreçlerinde mekanizasyonun artırılması açısından önemli bir adım olmuştur. Takip eden yıllarda bu yatırımlar genişletilmiş ve bezelye, mısır, fasulye ve ıspanak hasadı için kullanılan makinelerden oluşan kapsamlı bir hasat makinesi filosu oluşturulmuştur. Bu sayede tarımsal üretimde verimlilik artışı sağlanmış ve hammadde tedarik süreçleri daha etkin hale getirilmiştir.

Penguen Gıda bugün, yaklaşık 10.000 çiftçiden oluşan geniş bir sözleşmeli üretim ağı ile faaliyet göstermekte olup ekim alanlarının yaklaşık %70'i sözleşmeli tarım modeli kapsamında yürütülmektedir. Yaklaşık 40.000 dekar ekim alanını kapsayan bu üretim modeli, şirketin kaliteli ve izlenebilir hammadde tedariki sağlamasına önemli katkı sunmaktadır.



Şirketimiz üretim faaliyetlerinde uluslararası kalite ve gıda güvenliği standartlarını esas almaktadır. Bu kapsamda Penguen Gıda, ISO 22000 (HACCP) Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ve BRC Global Gıda Güvenliği Standardı gibi uluslararası sertifikalara sahip olup üretim süreçlerinde yüksek kalite ve hijyen standartlarını uygulamaktadır.

Konserve üretiminde tamamen otomasyona dayalı hat sistemleri kullanılmakta olup mevsiminde hasat edilen ve özenle seçilen meyve ve sebzeler katkı maddesi kullanılmadan, el değmeden ve yüksek hijyen standartlarında işlenerek tüketicilere sunulmaktadır. Ürünler doğal özelliklerini koruyacak şekilde modern üretim teknikleri ile işlenmekte ve sağlıklı cam kavanozlar içerisinde tüketicilere ulaştırılmaktadır.

Şirketimizin dondurulmuş gıda tesislerinde ise I.Q.F. (Individual Quick Frozen – Bireysel Şok Dondurma) teknolojisi kullanılmaktadır. Bu teknoloji sayesinde işlenen meyve ve sebzeler hızlı bir şekilde bireysel olarak dondurulmakta, ürünlerin hücre yapısı korunarak besin değerlerinin ve doğal lezzetlerinin muhafaza edilmesi sağlanmaktadır.

Şirketimizin son üç yıl ortalama üretim tonajı dikkate alındığında yılda yaklaşık 50.000 ton meyve ve sebze mamulü üretimi gerçekleştirilmektedir. Bu üretimin yaklaşık %60'ı turşu, %25'i dondurulmuş gıda, %15'i konserve ürün gruplarından oluşmaktadır.



### Rakamlarla Üretim – 2025

 **75.000 m<sup>2</sup>** kapalı üretim alanı

 **49.195 ton** toplam üretim

 **%60** kapasite kullanım oranı

 **10.000** sözleşmeli çiftçi

 **40.000** dekar ekim alanı

 **700+** sezonluk çalışan

Penguen Gıda üretim faaliyetlerini alanında uzman 178 kişilik daimi personel kadrosu ile yürütmektedir. Tarımsal üretimin yoğun olduğu ve sektörümüzde sezon olarak tanımlanan Mayıs – Kasım döneminde, üretim faaliyetleri mevsimlik çalışanların katılımı ile genişlemekte ve toplam çalışan sayısı dönemsel olarak 700 – 750 kişiye kadar ulaşabilmektedir.

Sektöründe Avrupa'nın modern üretim tesislerinden birine sahip olan Penguen Gıda, Bursa'da konumlanmış olması sayesinde meyve ve sebze hammaddesinin yoğun olarak sağlandığı tarım bölgelerine, limanlara ve iç pazarda tüketimin yoğun olduğu büyük şehirlere yakın stratejik bir avantaja sahiptir. Tesislerin verimli tarım alanlarına yakın konumda bulunması sayesinde Penguen Gıda ziraat mühendislerinin denetiminde yetiştirilen meyve ve sebzeler hasat sonrası en kısa sürede fabrikaya ulaştırılmakta ve tazeliğini kaybetmeden modern üretim hatlarında işlenmektedir.

Penguen Gıda, kendi markası altında ürün satışlarının yanı sıra dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen zincir marketleri için özel markalı (private label) üretim gerçekleştirmekte ve ev dışı tüketim sektörüne de ürün tedarik etmektedir.

## Ürün Portföyümüz

Gıda sektöründe faaliyet gösteren Penguen Gıda'nın çok geniş bir ürün portföyü bulunmaktadır.

Dünyadaki ve Türkiye'deki değişen tüketici trendleri yakından izlenmekte olup bu trendlere paralel olarak yeni ürünler piyasaya sunulmaktadır.



# İHRACAT

Penguen Gıda, güçlü üretim altyapısı ve geniş ürün portföyü ile hem yurt içi hem de uluslararası pazarlarda faaliyet göstermektedir. Şirketin ürünleri yurt içi pazarda Türkiye genelinde yaygın bayi ağı aracılığıyla dağıtılmakta olup ulusal ve uluslararası zincir marketlerle doğrudan merkez üzerinden gerçekleştirilen iş birlikleri sayesinde tüketicilere ulaştırılmaktadır.

Sebze ve meyve işleme sektöründe Türkiye'nin lider firmalarından biri olan Penguen Gıda, aynı zamanda Avrupa'nın en büyük kornişon turşu ve közlenmiş biber üreticilerinden biri konumundadır. Şirketimiz, bu iki üründe Türkiye toplam üretimi ve hammadde alımı açısından pazarda ilk sırada yer almaktadır.

Penguen Gıda, sektörünün önemli ihracatçı şirketleri arasında yer almakta olup ürünlerini başta Avrupa Birliği ülkeleri olmak üzere geniş bir coğrafyaya ihraç etmektedir. Şirketin ihracat yaptığı ülkeler arasında Almanya, İngiltere, ABD, Fransa, Hollanda, İsviçre, Rusya ve İsveç başta olmak üzere birçok farklı ülke bulunmaktadır.

Alan	Gücümüz
 Ana pazar	Avrupa Birliği ülkeleri
 Üretim liderliği	Türkiye'de kornişon turşu ve közlenmiş biber üretiminde lider
 Avrupa pazarı	Avrupa'nın en büyük konserve ve közlenmiş biber üreticilerinden biri
 Perakende kanallar	Avrupa'daki süpermarket zincirlerine private label üretim

Şirketimiz uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren birçok firma ile iş birliği yapabilecek kalite ve gıda güvenliği standartlarına sahiptir. Bu kapsamda Penguen Gıda, BRCGS (Brand Reputation Compliance Global Standards) Gıda Güvenliği için Dünya Standartları Sertifikası ile uluslararası pazarlarda faaliyet gösteren birçok firma ile çalışabilmek için gerekli kalite kriterlerini yerine getirmiştir.

Penguen Gıda üretim faaliyetleri kapsamında farklı pazarlara yönelik esnek üretim modeli uygulamaktadır. Dondurulmuş gıda tesislerinde üretilen ürünler tamamen müşteri talepleri doğrultusunda endüstriyel üretim modeli ile gerçekleştirilmektedir. Konserve üretim tesislerinde ise yine müşteri talepleri doğrultusunda başta Avrupalı süpermarket zincirleri olmak üzere uluslararası perakende zincirleri için özel markalı (private label) üretim yapılmaktadır.

2025 yılı itibarıyla şirketimizin yurt dışı satış cirosu 2.365.380.382 TL olarak gerçekleşmiştir.

Satış Miktarı (Ton)	2025	2024	2023
Konserve	6.214	4.208	3.360
Turşu	29.260	22.127	21.219
Reçel	18	49	53
Dondurulmuş	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>35.493</b>	<b>26.384</b>	<b>24.632</b>

Tablodan da görüldüğü üzere şirketimizin ihracat satışlarında özellikle turşu ve konserve ürün grupları önemli paya sahiptir. Penguen Gıda, üretim kapasitesi, yüksek kalite standartları ve uluslararası pazarlarda kurduğu güçlü iş birlikleri sayesinde ihracat faaliyetlerini geliştirmeye devam etmekte ve Türkiye gıda sektörünün küresel pazarlardaki rekabet gücüne katkı sağlamayı hedeflemektedir.

# İNSAN KAYNAKLARI

Penguen Gıda, sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmanın temel unsurlarından birinin güçlü ve yetkin insan kaynağı olduğuna inanmaktadır. Bu doğrultuda şirketimiz, çalışanlarının bilgi, deneyim ve yaratıcılığında güç alarak gelişimini sürdüren bir kurum kültürü oluşturmayı hedeflemektedir. Penguen Gıda'da insan kaynakları yönetimi; çalışanların gelişimini destekleyen, fırsat eşitliğini gözeten ve iş sağlığı ile güvenliğini önceliklendiren bir anlayışla yürütülmektedir.

Şirketimizin insan kaynakları politikası; şirket faaliyetlerinin etkin ve verimli şekilde yürütülmesini sağlayacak insan kaynağının planlanması, seçilmesi, geliştirilmesi ve doğru pozisyonlarda değerlendirilmesi esasına dayanmaktadır. Bu kapsamda işe alım, eğitim, performans yönetimi ve kariyer planlama süreçleri bilimsel yöntemler ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir.

## İnsan Kaynakları Politikası ve Temel İlkeler

Penguen Gıda'nın insan kaynakları yaklaşımı, çalışanların yetkinliklerini geliştirmeyi ve kurumsal hedeflerle uyumlu bir organizasyon yapısı oluşturmayı amaçlamaktadır. İnsan kaynakları yönetimi kapsamında;

- şirket faaliyetlerini etkin şekilde yürütecek insan kaynağının belirlenmesi,
- doğru işe doğru insan yaklaşımı ile işe alım süreçlerinin yürütülmesi,
- çalışanların mesleki gelişimlerini destekleyen eğitim programlarının planlanması,
- performans değerlendirme ve kariyer planlama sistemlerinin uygulanması gibi uygulamalar hayata geçirilmektedir.




Şirketimiz çalışanlarının gelişimini desteklemek amacıyla düzenli eğitim programları yürütmekte ve çalışanların görevleriyle ilgili bilgi, beceri ve yetkinliklerini artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri sayesinde çalışanların değişen iş koşullarına uyum sağlaması ve iş süreçlerinde daha yüksek verimlilik elde edilmesi amaçlanmaktadır.

## Çalışan Hakları ve İnsan Haklarına Saygı

Penguen Gıda, insan haklarına saygıyı kurumsal değerlerinin temel bir parçası olarak kabul etmektedir. Şirketimiz tüm faaliyetlerinde ulusal mevzuatın yanı sıra uluslararası insan hakları ilkelerine uyum göstermeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda çalışanlara yönelik ayrımcılığı önleyen, eşit fırsat sunan ve çalışanların temel haklarını koruyan bir çalışma ortamı oluşturulması temel önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Şirketimiz; çalışanların haklarının korunması, adil ve eşitlikçi bir çalışma ortamının sağlanması, çalışanların görüş ve önerilerinin dikkate alınması ve güvenli bir çalışma ortamının oluşturulması konularında gerekli uygulamaları hayata geçirmektedir. Bu kapsamda çalışanlar için etik kurallar, şeffaf iletişim mekanizmaları ve geri bildirim süreçleri oluşturulmuştur.

## İş Sağlığı ve Güvenliği

Penguen Gıda faaliyetlerini yürütürken çalışanlarının sağlığı ve güvenliğini öncelikli bir sorumluluk olarak görmektedir. Şirketimiz iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını sürekli geliştirmekte ve çalışanların güvenli bir çalışma ortamında faaliyet göstermesini sağlamayı amaçlamaktadır.

Çalışan	Sayısı
 Daimi çalışan	178
 Sezonluk çalışan	700-750
 Sözleşmeli çiftçi	10.000

Bu doğrultuda iş sağlığı ve güvenliği konusunda gerekli risk değerlendirmeleri yapılmakta, çalışanlara düzenli eğitimler verilmekte ve çalışma ortamında güvenli çalışma kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Ayrıca çalışan temsilcilerinin yer aldığı iş sağlığı ve güvenliği kurulları aracılığıyla çalışanların sürece aktif katılımı teşvik edilmektedir.

## Eğitim, Gelişim ve Kariyer Yönetimi

Penguen Gıda, çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimini destekleyen bir organizasyon yapısını benimsemektedir. Çalışanların yetkinliklerinin geliştirilmesi, değişen iş koşullarına uyum sağlamaları ve kurumsal hedeflerle uyumlu kariyer planları oluşturabilmeleri amacıyla çeşitli eğitim ve gelişim programları uygulanmaktadır.

Şirketimiz eğitim faaliyetleri kapsamında çalışanların teknik bilgi ve becerilerini artıran programların yanı sıra liderlik, iletişim ve kişisel gelişim alanlarında da eğitimler düzenlemektedir. Bu sayede çalışanların hem bireysel hem de kurumsal gelişime katkı sağlamaları hedeflenmektedir.

## Çalışan Bağlılığı ve Kurumsal Kültür

Penguen Gıda, çalışan bağlılığını artıran ve çalışanların kuruma olan aidiyet duygusunu güçlendiren bir kurum kültürü oluşturmayı hedeflemektedir. Açık iletişim, ekip çalışması ve karşılıklı güven ilkeleri doğrultusunda çalışanların görüş ve önerilerinin değerlendirildiği bir çalışma ortamı teşvik edilmektedir.

Şirketimiz, çalışan memnuniyetinin artırılması ve sürdürülebilir başarıya katkı sağlanması amacıyla çalışanların motivasyonunu destekleyen uygulamalar geliştirmekte ve insan kaynakları süreçlerini sürekli iyileştirmektedir. Güçlü insan kaynağı ve yüksek çalışan bağlılığı sayesinde Penguen Gıda, sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmayı amaçlamaktadır.

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

## Çevresel Sürdürülebilirlik

Penguen Gıda üretim süreçlerinde çevresel etkilerin azaltılmasını öncelikli hedeflerinden biri olarak belirlemiştir. Tarım ve gıda sektörünün doğası gereği doğal kaynaklara olan bağımlılığının farkında olan şirketimiz, enerji, su ve hammadde kullanımını daha verimli hale getirmek amacıyla çeşitli projeler geliştirmektedir.

Bu kapsamda gerçekleştirilen önemli yatırımlardan biri Güneş Enerjisi Santrali (GES) projesidir. 2025 yılı içerisinde devreye alınan güneş enerji santrali sayesinde şirketimizin elektrik tüketiminin tamamı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmaktadır. Bu yatırım, karbon ayak izimizin azaltılması ve çevresel sürdürülebilirlik hedeflerimizin desteklenmesi açısından önemli bir adım niteliği taşımaktadır.

Alan	Gösterge
 Yenilenebilir enerji	2025 yılında devreye alınan GES yatırımı ile elektrik tüketiminin %100'ü yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmaktadır.
 Sürdürülebilir tarım	10.000 sözleşmeli çiftçi ile sürdürülebilir tarım modeli uygulanmaktadır.
 Ekim alanı	Yaklaşık 40.000 dekar sözleşmeli üretim alanı
 Tarımsal mekanizasyon	Bezelye, mısır, fasulye ve ıspanak için modern hasat makinesi filosu
 Döngüsel ekonomi	Üretim süreçlerinde oluşan geri dönüştürülebilir atıklar geri kazanım sistemlerine dahil edilmektedir.

Bunun yanında üretim süreçlerimizde enerji verimliliği uygulamaları, atık yönetimi ve geri dönüşüm süreçleri ile su ve atık su yönetimine yönelik uygulamalar hayata geçirilmekte; üretim faaliyetlerinin çevresel etkilerinin azaltılması için sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. Üretim süreçlerinde ortaya çıkan cam, metal, kağıt ve plastik atıklar geri dönüşüm sistemlerine dahil edilmekte, organik nitelikteki bazı üretim yan ürünleri ise hayvan yemi üretiminde değerlendirilerek döngüsel ekonomiye katkı sağlanmaktadır.

## Çevresel bilgilerin açıklandığı platformlar

Türkiye'de geçerli olan çevre mevzuatı kapsamında zorunlu bir platform olarak Entegre Çevre Bilgi sistemi kullanılmakta olup bu platformda şirketimiz tarafından aşağıdaki yer alan sistemler kullanılmaktadır.

- Atık Yönetim Uygulaması
- Atıksu Bilgi sistemi
- Çevre İzin ve Lisans Uygulaması
- Bekra Bildirim Sistemi
- Kimyasal Kayıt Sistemi
- Sera Gazı İzleme, Raporlama ve Doğrulama
- Sıfır Atık Bilgi Sistemi
- Kirlenmiş Sahalar Bilgi Sistemi
- Güvenlik Bilgi Formu Bilgi Sistemi
- Merkezi Laboratuvar Bilgi Sistemi

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Sanayi Sicil Bilgi Sisteminde tüketilen enerji ve atık bilgileri raporlanmaktadır. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek dava bulunmamaktadır.

## Sürdürülebilir Tarım ve Tedarik Zinciri

Penguen Gıda sürdürülebilirlik stratejisinin temel unsurlarından biri sürdürülebilir tarım uygulamalarıdır. Şirketimiz üretimde kullandığı tarımsal hammaddelerin önemli bir bölümünü sözleşmeli tarım modeli ile temin etmektedir.

Yaklaşık 10.000 çiftçi ile yürütülen sözleşmeli üretim modeli ve 40.000 dekar ekim alanı, şirketimizin güçlü ve sürdürülebilir bir tedarik zinciri oluşturmasını sağlamaktadır. Bu model sayesinde hem üreticilerin ekonomik sürdürülebilirliği desteklenmekte hem de hammadde kalitesi ve izlenebilirliği artırılmaktadır.

Ziraat mühendislerimizin sahada yürüttüğü çalışmalar ile çiftçilere iyi tarım uygulamaları konusunda destek verilmekte, modern tarım teknikleri teşvik edilmekte ve üretim süreçlerinde kalite ve verimlilik artırılmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde hem tarımsal üretimin sürdürülebilirliği desteklenmekte hem de yerel üreticilerin ekonomik kalkınmasına katkı sağlanmaktadır.

## Sosyal Sürdürülebilirlik ve Çeşitlilik

Penguen Gıda sürdürülebilirliği çevresel ve ekonomik boyutların yanı sıra sosyal sorumluluk anlayışıyla ele almaktadır. Şirketimiz çalışanlarına eşit fırsatlar sunan, kapsayıcı ve adil bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda özellikle kadın istihdamının artırılması ve yerel istihdamın desteklenmesi şirketimizin öncelikli sosyal sürdürülebilirlik hedefleri arasında yer almaktadır. İşe alım süreçlerinde başvuran adayların nitelikleri ve pozisyonun gereklilikleri doğrultusunda adil değerlendirme yapılmakta, fırsat eşitliği ilkesi gözetilmektedir. Şirketimiz sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Şirketimiz kadın istihdamı ve yerel istihdam konusunda hassas davranmakta ve işe alımlarda başvuranın ve işin niteliğine göre öncelik verilmektedir.









Toplumsal cinsiyet eşitliğinin desteklenmesi amacıyla şirketimiz %30 Kulübü Türkiye oluşumunun destekçileri arasında yer almakta ve yönetim kademelerinde kadın temsiline artırılmasını teşvik eden girişimleri desteklemektedir.

Şirketin Sürdürülebilirlik Projesi kapsamında sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.

## Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik

Penguen Gıda sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal uygulamalarını geliştirmek amacıyla ulusal ve uluslararası standartları yakından takip etmektedir. Bu kapsamda şirketimiz, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansını daha ileri seviyeye taşımak amacıyla Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olma hedefi doğrultusunda çalışmalarına başlamıştır. Şirketimiz sürdürülebilirlik performansını ölçmek, geliştirmek ve paydaşlarıyla şeffaf şekilde paylaşmak amacıyla raporlama süreçlerini güçlendirmekte ve sürdürülebilirlik yönetimini kurumsal stratejisinin önemli bir parçası olarak ele almaktadır.

# MENFAAT SAHİPLERİYLE İLETİŞİM

Menfaat Sahibi	Düzenli Paydaş Etkileşimleri
 Yönetim Kurulu Üyeleri	<ul style="list-style-type: none"><li>• Yönetim Kurulu toplantıları</li><li>• Komite toplantıları</li><li>• Genel kurul toplantısı</li></ul>
 Yatırımcılar	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kamuoyu Aydınlatma Platformu</li><li>• İnternet sitesi</li><li>• Genel kurul toplantısı</li><li>• Faaliyet raporu</li><li>• Yatırımcı ilişkileri genel telefon, e-mail gibi bilgi talepleri</li></ul>
 Son Tüketiciler	<ul style="list-style-type: none"><li>• Sosyal medya hesapları</li><li>• Müşteri Hizmetleri hattı</li></ul>
 Çalışanlarımız	<ul style="list-style-type: none"><li>• Çalışan Bağlılığı Anketi • Eğitim Grupları</li><li>• İletişim Toplantıları</li></ul>
 Tedarikçilerimiz	<ul style="list-style-type: none"><li>• Eğitim programları</li><li>• İyileştirme denetimleri/ziyaretleri/toplantıları</li></ul>
 Toplum	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kariyer Günleri</li><li>• STK/Ozel Sektör/Üniversite-İşbirlikleri ve Projeler</li></ul>
 Medya	<ul style="list-style-type: none"><li>• Basın bültenleri</li><li>• Basın toplantıları</li></ul>
 Medya	<ul style="list-style-type: none"><li>• Basın bültenleri</li><li>• Basın toplantıları</li><li>• Röportajlar ve advertorialar</li></ul>

# Gelecek Hedeflerimiz

Penguen Gıda sürdürülebilir büyüme hedefi doğrultusunda çevresel ve sosyal etkilerini sürekli geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Önümüzdeki dönemde;

- yenilenebilir enerji kullanımının artırılması
- karbon ayak izinin azaltılması
- su ve enerji verimliliğinin geliştirilmesi
- sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması
- sürdürülebilirlik raporlamasının uluslararası standartlarla uyumlu şekilde geliştirilmesi

öncelikli hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Penguen Gıda, doğaya saygılı üretim anlayışıyla hareket ederek gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma hedefi doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmeye devam edecektir.

## EcoVadis

Uluslararası sürdürülebilirlik değerlendirme platformu EcoVadis tarafından gerçekleştirilen inceleme sonucunda, çevre, çalışan ve insan hakları, etik ile sürdürülebilir tedarik alanlarındaki performansımız doğrultusunda Committed rozeti almaya hak kazandık.



# YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



# Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

## I. GENEL BİLGİLER

**1. Raporun ilgili olduğu hesap dönemi, Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi**

Raporun İlgili olduğu Hesap Dönemi	01.01.2025 – 31.12.2025
Şirketin Ticaret Unvanı	Penguen Gıda Sanayii A.Ş.
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası	Bursa Ticaret Sicil - 27070
Ticaret Sicil Tescil Tarihi	27.01.1988
Mersis No	0728002383600010
Merkez Adresi	Balkan Mah. Mümin Gençoğlu Cad.No:1 Nilüfer, BURSA
Şube Bilgisi	Şubemiz bulunmamaktadır.
Telefon / Faks	0 2224 3242424 / 0 224 3242425
Internet adresi	www.penguen.com.tr

**2. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler**

Kayıtlı Sermaye Tavanı (TL)	: 750.000.000
Çıkarılmış Sermaye (TL)	: 175.000.000

**750.000.000.- TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde Şirketin çıkarılmış sermayesi, 175.000.000,00 TL (Yüzyetmişbeşmilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 Kuruş itibari değerinde 17.500.000.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüştür.**

**Çıkarılmış sermayeyi temsilen ihraç edilen payların dağılımı aşağıda gösterilmiştir:**

GRUBU	SERMAYE MİKTARI (TL)	PAY TÜRÜ	PAY ADEDİ
A	3.929.939,46	Hamiline	392.993.946
B	171.070.060,54	Hamiline	17.107.006.054
Toplam	175.000.000,00		17.500.000.000

## ORTAKLIK YAPISI

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı(%)
GENÇOĞLU HOLDİNG A Ş	38.961.842,17	22,26	22,26
DİĞER	136.038.157,83	77,74	77,74
TOPLAM	175.000.000,00	100,00	100,00

31 Aralık 2025	Hisse grubu	Pay oranı %	Tutar (TL)	Hisse grubu	Pay oranı %	Tutar	Toplam Pay oranı %	Toplam Tutar
Orhan Ümit Gençoğlu	A	0,13%	225.135	B	0,30%	527.157	0,43%	752.292
Turhan Gençoğlu	A	0,13%	225.135	B	0,30%	527.159	0,43%	752.294
Gençoğlu Holding	A	1,99%	3.479.670	B	20,28%	35.482.172	22,26%	38.961.842
Diğer	-	-	-	B	76,88%	134.533.572	76,88%	134.533.572
TOPLAM	A	2,25%	3.929.940	B	97,75%	171.070.060	100,00%	175.000.000

**Şirketin organizasyon, ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.**

### 3. Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 13. Maddesi hükmüne göre; Yönetim Kurulu Üyelerinin yarısından bir fazlası (A) Grubu pay sahiplerinin belirleyeceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Oyda imtiyaz bulunmamaktadır.

### 4. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

### 5. Dönem içerisinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği gerçekleştirilmemiştir.

### 6. Yönetim kurulu ile ilgili bilgiler

Yönetim Kurulu en az 6 en çok 9 kişiden teşkil edilir. Yönetim Kurulu Üyelerinin yarısından bir fazlası A Grubu hissedarların belirleyeceği adaylar arasından seçilir. Şirket'in 24.07.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılına ait genel kurulda üç yıl süre ile görev yapmak üzere aşağıdaki yer verilen Yönetim Kurulu Üyeleri seçilmiştir:

Orhan Ümit GENÇOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı değil	Gençoğlu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.07.2024/24.07.2027
Turhan GENÇOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı değil	Gençoğlu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı	24.07.2024/24.07.2027
Şevket Aykan SÖZÜÇETİN	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı	Genel Müdür	24.07.2024/24.07.2027
Aycan ANLAMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı	Mali İşler Müdürü	24.07.2024/24.07.2027
Alper KOÇ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız üye	Koç Hukuk bürosu	24.07.2024/24.07.2027
Zeki KAHRAMAN	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız üye	Kahraman Hukuk ve Danışmanlık ve Arabuluculuk Bürosu	24.07.2024/24.07.2027

**Yönetim kurulunun 24.07.2024 tarihli kararıyla; Orhan Ümit Gençoğlu Yönetim Kurulu Başkanı, Turhan Gençoğlu ise Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmiştir.**

**Şirketimizin yürürlükteki iç yönergesine göre; Yönetim kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı A grubu imza yetkilisidir. A Grubu İmza Yetkilileri, Şirket unvanı veya Şirket unvanını gösteren Şirket kaşesi altına atacakları MÜNFERİT imzaları ile Şirketi her konuda en geniş şekilde ve sınırsız temsil etmeye yetkili kılınmışlardır.**

**2025 yılı içinde 9 adet Yönetim kurulu toplantısı yapılmış olup katılım %98 olarak gerçekleşmiştir.**

# BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE

24 Mart 2024

Penguen Gıda Sanayi A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıdığımı beyan ederim:

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
- h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
- j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.

Alper Koç

PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ'NE

24 Mart 2024

Penguen Gıda Sanayi A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ilan edilen Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.6 maddesinde yer alan aşağıdaki kriterlerin tamamını taşıdığımı beyan ederim:

- a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
  - b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
  - c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - d) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
  - e) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na (G.V.K.) göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
  - f) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - g) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olduğumu,
  - h) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - i) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,
  - j) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,
- beyan ederim.

Zeki Kahraman

## 7. Yönetim kurulu komiteleri

25.04.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında, denetimden sorumlu komite ile birlikte kurumsal yönetim komitesi ve riskin erken saptanması komitesi kurulmuştur.

Yönetim kurulu 24.02.2023 tarihli kararıyla; Şirketimiz nezdinde daha önce kurulan ve atamaları gerçekleştirilen Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarının belirlenmesine ve Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Yine aynı tarihte, şirketimiz nezdinde Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmasına ve komite çalışma esaslarının kabul edilmesine karar verilmiştir.

Komitelerin çalışma esasları KAP'ta ve internet sitemizde yayımlanmaktadır.

Yönetim kurulu 29.07.2024 tarihinde, Şirketimiz Yönetim Kurulu Komiteleri'ndeki; Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine

- Sn. Zeki Kahraman (Komite Başkanı),
- Sn. Alper Koç (Komite Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliklerine:

- Sn. Alper Koç (Komite Başkanı),
- Sn. Zeki Kahraman (Komite Üyesi)
- Sn. Aycan Anlamaz (Komite Üyesi/Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliklerine:

- Sn. Alper Koç (Komite Başkanı),
- Sn. Zeki Kahraman (Komite Üyesi)

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeliklerine:

- Sn. Şevket Aykan Sözüçetin (Komite Başkanı),
- Sn. Abdurrahman Kıvrak (Komite Üyesi ve Çevre Çalışma Grubu Lideri)
- Sn. Aycan Anlamaz (Komite Üyesi ve Yönetişim Çalışma Grubu

Lideri)

- Sn. Hasan Serttürk (Komite Üyesi ve Sosyal Çalışma Grubu Lideri)
- Sn. Alper Koç (Komite Üyesi ve Bağımsız yönetim kurulu üyesi)

atanmalarına karar vermiştir.

### Denetimden Sorumlu Komite

Yönetim kurulu 29.07.2024 tarihinde, Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Sn. Zeki Kahraman'ın Komite Başkanı, Sn. Alper Koç'un ise Komite Üyesi olarak atanmalarına karar vermiştir.

### Denetimden Sorumlu Komite

Zeki KAHRAMAN

Alper Koç

### Görevi

Başkan

Üye

Komite üyeleri denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az 5 yıllık deneyime sahip değillerdir. Yönetim kurulumuzda halihazırda finans kökenli bir üyemiz bulunduğu için, yönetimiz kurulumuz, bağımsız yönetim kurulu üyelerimizin farklı alanlarda şirketimize katkı sağlayacakları şekilde oluşturulmuştur. Şirketin ihtiyaçları değiştikçe, bağımsız üyelerin deneyimleri yönetim kurulu üyesi seçiminde tekrar değerlendirilecektir.

Komitenin 24.02.2023 tarihinde Yönetim kurulu kararıyla kabul edilen ve KAP'ta ve şirketin internet sitesinde yayınlanan komite Çalışma esaslarına göre sorumlulukları aşağıda yer almaktadır:

- a) Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- b) Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimi,
- c) Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması,
- d) Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi,
- e) Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerin yapılması, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin de görüşleri alınarak Komite değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi,
- f) Komite'nin görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerin ve konuya ilişkin değerlendirmelerin ve önerilerin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

### **Denetimden Sorumlu Komitenin Faaliyetleri ve Toplantı Sonuçlarına İlişkin Açıklamalar**

Denetimden Sorumlu Komite 2025 yılında 3 aylık dönemlerde olmak üzere 4 defa toplanmış ve Yönetim Kuruluna beş raporlama yapmıştır.

Komite, yıl içinde dört kez toplanmıştır. 11.03.2025 tarihinde 2024'ün 4. çeyrek sonuçlarına ilişkin, Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğinin gözetimini gerçekleştiren komite üyeleri, şirket yönetimince hazırlanan ve kamuya açıklanacak olan 2024 yılı 1 Ocak – 31 Aralık dönemi mali tablolarının Şirketin izlediği muhasebe ilkelerine ve gerçeğe uygun ve doğru olduğunu Yönetim kuruluna aynı tarihli kararlarıyla, yazılı olarak bildirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, 09.04.2025 tarihinde 2025 hesap dönemi finansal raporlar ile 2024 ve 2025 hesap dönemi sürdürülebilirlik güvence denetimi için Bağımsız Denetim kuruluşunun belirlenmesine ilişkin değerlendirmelerini gerçekleştirmiş ve bu değerlendirmeleri yönetim kuruluyla paylaşmıştır. 12.05.2025 tarihinde 2025'in ilk çeyrek sonuçlarını, 19.08.2025 tarihinde ise ikinci çeyrek sonuçlarını değerlendiren ve buna ilişkin görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren komite, 10.11.2025 tarihinde ise 2025 yılının üçüncü çeyrek sonuçlarını değerlendirmek üzere toplanmıştır.

## Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim kurulu 29.07.2024 tarihinde, Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliklerine Sn. Alper Koç'un Komite Başkanı, Sn. Zeki Kahraman'ın ise Komite Üyesi olarak atanmalarına karar vermiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi	Görevi
Alper KOÇ	Başkan
Zeki KAHRAMAN	Üye

Komitenin 24.02.2025 tarihinde Yönetim kurulu kararıyla kabul edilen ve KAP'ta ve şirketin internet sitesinde yayınlanan komite Çalışma esaslarına göre sorumlulukları aşağıda yer almaktadır:

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,
- Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,
- Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,
- Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması.

Riskin Erken Saptanması Komitesi 2 aylık dönemlerde toplanmakta olup 2025 yılı içerisinde 6 kez toplanmış ve Yönetim Kuruluna raporlama yapmıştır. Komite ayrıca, risk yönetim sistemlerini gözden geçirmiştir.

## Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim kurulu 29.07.2024 tarihinde, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliklerine Sn. Alper Koç'un Komite Başkanı, Sn. Zeki Kahraman'ın Komite Üyesi ve Sn. Aycan Anlamaz'ın (Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi) Komite Üyesi olarak atanmalarına karar vermiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitelerinin görevlerini yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Görevi	Görevi
Alper KOÇ	Başkan
Zeki KAHRAMAN	Üye
Aycan ANLAMAZ	Üye

Komitenin 24.02.2025 tarihinde Yönetim kurulu kararıyla kabul edilen ve KAP'ta ve şirketin internet sitesinde yayınlanan komite Çalışma esaslarına göre sorumlulukları aşağıda yer almaktadır:

- a) Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi,
- b) Yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- c) Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi.

#### **Komite'nin aday gösterme konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:**

- a) Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması,
- b) Yönetimin ve yatırımcıların da dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerinin, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususu dikkate alınarak değerlendirilmesi ve buna ilişkin değerlendirmenin bir rapora bağlanarak yönetim kurulu onayına sunulması,
- c) Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerin yönetim kuruluna sunulması.

#### **Komite'nin ücret konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:**

- a) Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması, b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerin yönetim kuruluna sunulması.

Kurumsal Yönetim Komitesi 2025 yılında iki defa toplanmış ve Yönetim Kuruluna raporlama yapmıştır. Komite, yatırımcı ilişkilerinin faaliyetlerini gözetmiştir. 2025 yılında gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin olağan genel kurulun gündeminde yönetim kurulu üye seçimi bulunmadığı için aday gösterme raporu hazırlanmamıştır.

## **Sürdürülebilirlik Komitesi**

Yönetim kurulu 29.07.2024 tarihinde, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeliklerine Sn. Şevket Aykan SÖZÜÇETİN'in Komite Başkanı, Sn. Abdurrahman KIVRAK'ın Komite Üyesi ve Çevre Çalışma Grubu Lideri olarak, Sn. Aycan ANLAMAZ'ın Komite Üyesi ve Yönetişim Çalışma Grubu Lideri olarak, Sn. Hasan SERTTÜRK'ün Komite Üyesi ve Sosyal Çalışma Grubu Lideri olarak ve Sn. Alper KOÇ'un Komite Üyesi olarak atanmalarına karar vermiştir.

### **Sürdürülebilirlik Komitesi**

### **Görevi**

Şevket Aykan SÖZÜÇETİN  
Abdurrahman KIVRAK  
Aycan ANLAMAZ  
Hasan SERTTÜRK  
Alper KOÇ

Başkan  
Üye  
Üye  
Üye  
Üye

Komitenin 24.02.2023 tarihinde Yönetim kurulu kararıyla kabul edilen ve KAP'ta ve şirketin internet sitesinde yayınlanan komite Çalışma esaslarına göre sorumlulukları aşağıda yer almaktadır:

a) Şirket'in sürdürülebilirlik strateji ve politikasının hazırlanmasını sağlamak, bunları Yönetim Kurulu'na sunmak;

b) Şirketin sürdürülebilirlikle ilgili Yönetim Kurulu tarafından onaylanan sürdürülebilirlik, çevre strateji ve ilgili politikaların hayata geçirilmesi için mevcut süreçleri, projeleri sürekli olarak izlemek, Mevcut süreç ve projelerde gerekli denetimlerin yapıldığından emin olmak,

c) Sürdürülebilirlik anlamında doğru bir performans yönetimi için hedefler vermek ve verilen hedeflerin güncel durumunu Yönetim Kurulu'na raporlanmasını sağlamak;

d) Sürdürülebilirlikle ilgili güncel ulusal ve uluslararası gelişmelerin takibini yapmak ve bu doğrultuda Yönetim Kurulu'na mevcut strateji, politika ve uygulamaların gelişimi için tavsiyelerde bulunmak;

e) Sürdürülebilirlik stratejisi, politikası ve uygulamalarının Şirket'in tüm paydaşları tarafından benimsenmesini sağlamaya yönelik iletişimini, ilgili konularda gerekli eğitimlerin düzenlenmesini ve gerekli görülen konularda paydaş katılımının koordinasyonunu sağlamak;

f) Şirket'in ürünlerinin iklim değişikliğini de kapsayan çevresel, sosyal ve ekonomik risklerin ve etki boyutlarının belirlenmesi, ölçümü, takibi, kayıt altına alınması, denetimi, raporlanması ve kamuya yapılacak açıklamalara ilişkin gözden geçirmelerin ve iyileştirmelerin gerçekleştirilmesini sağlamak ve Yönetim Kurulu'nun yetkisinde olan konularda önerilerde bulunmak; Sürdürülebilirlik hakkında yayımlanan yasal yükümlülükleri Şirket'in uyumunun sağlanıp sağlanmadığını kontrol etmek ve Kurul'un talep ettiği raporları hazırlayıp Yönetim Kurulu'na sunmak.

h) Kabul edilmiş strateji ve politika ile uyumlu "sürdürülebilirlik taslak hedef ve yol haritasını" Yönetim Kurulu'na önerilmek üzere hazırlamak,

i) Sürdürülebilirlik strateji, politika ve hedeflerinin tüm paydaşlarla iletişiminin ve eğitiminin sağlandığını, gerekli tüm prosedür, çalışma ve uygulamaların yürütüldüğünü denetlemek ve bu kapsamdaki tüm verileri Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere raporlamak,

j) Şirket'in ürün ve hizmetlerinin çevresel ve sosyal etkilerini ve değer yaratma potansiyelini ele alarak sürdürülebilir ürün ve hizmet seçeneklerine ilişkin örnekler hazırlamak,

k) Sürdürülebilirlik stratejisi, politikası ve hedeflerinin Yönetim Kurulu tarafından güncellenmesine ilişkin önerileri oluşturmak ve güncellenme çalışmalarını takip etmek

l) Komiteye bağlı bulunan Çalışma Gruplarının yetkilerini belirlemek ve çalışma gruplarını koordine etmek ve Çalışma Gruplarının çalışma sonuçlarını değerlendirerek Yönetim kuruluna sunar.

Sürdürülebilirlik Komitesi 2025 yılında 5 defa toplanmış ve Yönetim Kuruluna raporlama yapmıştır.

## **YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ**

Yönetim Kurulu'nun 29.07.2024 tarihli kararıyla;

- Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Sn. Zeki Kahraman'ın Komite Başkanı, Sn. Alper Koç'un ise Komite Üyesi olarak atanmalarına,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliklerine Sn. Alper Koç'un Komite Başkanı, Sn. Zeki Kahraman'ın ise Komite Üyesi olarak atanmalarına,
- Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliklerine Sn. Alper Koç'un Komite Başkanı, Sn. Zeki Kahraman'ın Komite Üyesi ve Sn. Aycan Anlamaz'ın (Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi) Komite Üyesi olarak atanmalarına karar vermiştir.

Yönetim kurulu 24.02.2023 tarihli kararıyla; Şirketimiz nezdinde daha önce kurulan ve atamaları gerçekleştirilen Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarının belirlenmesine ve Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Komitelerin Çalışma Esasları internet sitemizde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmaktadır.

2025 yılında tüm Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi çalışma esasları uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermiştir. 2025 yılında komite çalışma esaslarına uygun şekilde;

- Denetim Komitesi 11.03.2025, 12.05.2025, 19.08.2025 ve 10.11.2025 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi 11.03.2025 ve 19.08.2025 tarihlerinde olmak üzere iki kez ve
- Riskin Erken Saptanması Komitesi 15/01-19/03-14/05-23/07-24/09-24/12 tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi çalışmalarını hakkında bilgileri yıl içinde toplam altı defa olmak üzere her iki ayda bir hazırladığı raporlarla Yönetim Kuruluna sunmuştur.

Buna göre;

- Denetimden sorumlu komite, faaliyet yılı içinde şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini gerçekleştirmiştir.
- Kurumsal yönetim komitesi, faaliyet yılı içinde şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etme görevlerini yerine getirmiş, yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücret komitelerinin görevlerini de yerine getirmiştir.
- Riskin Erken Saptanması komitesi, faaliyet yılı içinde şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmış, risk yönetim sistemlerini gözden geçirmiştir.

## 8. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



Yıl içerisinde görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

Şevket Aykan Sözüçetin	Genel Müdür
Taner Bulamacı	Fabrika Müdürü
Aycan Anlamaz	Mali İşler Müdürü

## 9. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz, sektörümüzde insan faktörünün önemini bilincindedir. Şirketimizde 11 mühendis, 1 teknisyen, 105 işçi, 10 usta ve 51 idari olmak üzere toplam 178 kadrolu personelle çalışmaktadır. Personel sayımız, sezonda alınan geçici işçilerle birlikte 700-750 kişiye ulaşmaktadır. Şirketimizin başarısında en büyük pay sahibi olan çalışanların eğitimine ve verimli bir ortamda çalışmalarının sağlanmasına büyük önem verilmektedir. Bu amaçla çalışanlarımıza mesleki ve temel yönetim teknikleri konulu eğitim seminerleri verilmekte, performans değerlendirmesi, kariyer planlaması ve sosyal aktiviteler gibi insan kaynaklarını güçlendirici çalışmalar yapılmaktadır. Çalışanların görüşleri anket vb. yoluyla alınmaktadır.

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemi itibarıyla Şirket'in ortalama 178 çalışanı bulunmaktadır.

Çalışanlarımıza aşağıdaki hak ve menfaatler sağlanmaktadır:

Ücret ve Ücretle İlgili Esaslar: Normal Ücret, Fazla mesai ücreti, kıdem tazminatı ve ihbar öneleri

Ek Ödemeler: Satış ve Pazarlama Prim Teşvik Planı, üst düzey yönetici primleri, ulaşım yardımları,

Ek Menfaatler: İş gereği ve statü gereği personele verilen şirket arabaları ve cep telefonları, özel sağlık sigortası,

İzinler: Yıllık ücretli izin, mazeret izinleri

Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkındaki bilgilere faaliyet raporunun Sürdürülebilirlik bölümünde yer verilmiştir.

Kıdem ve emeklilik tazminatı karşılığı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 155.152.368 TL olarak hesaplanmıştır.

**10. Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler**

Şirketimize bu kapsam dahilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

**11. Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

Şirketimiz şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2025 yılı içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

**II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Şirketimizin 08.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında, "Yönetim Kurulu başkan ve başkan yardımcısının her birine aylık/net 350.000 TL yönetim kurulu üyelik ücreti, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine toplantı başına net 2.500 TL huzur hakkı ödenmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme şeklinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır. Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesine doğrudan veya üçüncü kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

SPK düzenlemeleri kapsamında idari sorumluluğu bulunanlar kapsamındaki yönetim kurulu üyelerimiz ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlayan Ücret Politikası, internet sitemizde yayınlanmaktadır.

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 döneminde Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların ve diğer ödemelerin toplam tutarı 22.150.239 TL'dir.

### III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Bulunmamaktadır.

### IV. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

#### 1. Üretim Faaliyetleri

Şirketimizin ürünleri, tamamı kendi fabrikamızda üretilen 5 ana gruptan oluşmakta olup bunlar; konserve, turşu, reçel ve dondurulmuş ürünlerdir.

Şirketimiz zirai alımlarda büyük arazileri olan çiftçilerle ve kooperatifler ile daha standart ve kaliteli ürün alımı için çalışmalara devam etmektedir. Üretim alanlarımızda kısa süreli yatırımın geri dönüşü sayesinde üretim kapasitemiz daha verimli kullanılmaya başlanmıştır. Sıfır Atık Belgesini de bünyemize katarak, geri kazanımın ön aşaması olan atıksu arıtmada ileri arıtma ile suyumuzu deşarj etmeye başlamış bulunmaktayız.

Üretim Miktarı (Ton)	2025	2024	2023
Konserve	7.317	6.016	6.671
Turşu	29.499	25.421	28.331
Reçel	210	567	1.562
Dondurulmuş	12.170	8.272	13.544
<b>Toplam</b>	<b>49.196</b>	<b>40.276</b>	<b>50.109</b>

Kapasite hesaplamaları yıl ortalama süreleri dikkate alınarak yapılmakta, ancak sektörün özelliği dikkate alındığında üretim sezonunda tam kapasite ile çalışılmaktadır.

## 1. Satış Faaliyetleri

### a- Yurt Dışı Satış

Sebze ve Meyve işleme sektöründe Türkiye'nin lider firmalarından ve Avrupa'nın da en büyük kornişon ve közlenmiş biber üreticilerinden biri olan Penguen, bu 2 üründe Türkiye toplam üretiminde ve hammadde alımında pazarda ilk sıradadır.

BRCGS Gıda Güvenliği için Dünya Standartları sertifikası ile yurt dışında birçok firma ile çalışma konusunda gerekli kalite kriterlerini yerine getirmiş durumdadır.

Şirketimiz, donmuş fabrikasında üretilen ürünlerini tamamen müşteri istekleri doğrultusunda endüstriyel olarak üretmekte; konserve fabrikasında ise yine müşteri isteklerine bağlı kalarak, başta Avrupalı süpermarketler olmak üzere büyük zincir marketlere özel markalı (private label) üretim yapmaktadır.

2025 yılında yurt dışı satış ciromuz 2.365.380.382 TL olarak gerçekleşmiştir.

Dış Pazar	2025	2024	2023
Konserve	6.214	4.208	3.355
Turşu	29.645	22.127	21.219
Reçel	206	49	53
Dondurulmuş	0	0	0
<b>Toplam</b>	<b>39.341</b>	<b>26.383</b>	<b>24.632</b>

### b- Yurt İçi Satış

Şirketimiz iç pazar satış faaliyetlerini bölge müdürlükleri, zincir mağaza satış ekibi, perakende ve catering kanalında uzmanlaşmış bayiler aracılığıyla sürdürmektedir.

Şirketimiz Penguen markalı satışların yanı sıra ulusal zincirler için özel markalı (private label) üretimler de gerçekleştirmektedir.

2025 yılında yurt içi satış ciromuz 793.743.739 TL olarak gerçekleşmiştir.

İç Pazar	2025	2024	2023
Konserve	1.389	1.581	2.055
Turşu	1.228	548	434
Reçel	188	726	1.644
Dondurulmuş	15.576	3.626	2.546
<b>Toplam</b>	<b>18.380</b>	<b>6.481</b>	<b>6.679</b>

### c) Pazarlama Faaliyetleri

Penguen Gıda, Türkiye'nin en değerli ve en güçlü Türk markaları araştırmalarında Gıda kategorisinde Türkiye'nin ilk 15 firmasından biridir.

Penguen Gıda, pazarlama iletişim stratejisi kapsamında sosyal medya kanallarını etkin şekilde kullanmıştır. Özellikle sosyal medyada, Bezelye, Garnitür, Mısır, Lütenitsa, Közlenmiş Biber, Közlenmiş Patlıcan, Turşu ve Reçel gibi odak ürünler için özgün içerikler, özel günler ve tüketici kampanyaları oluşturularak tüketici etkileşimini artırmıştır.

2025 yılı boyunca medyada yapılan araştırma sonuçlarına göre yazılı basında Penguen Gıda ile ilgili 295 adet haber yayınlanmıştır.

2025 yılı itibarıyla toplam 665 çağrı alınmış ve Müşteri Memnuniyeti oranı %97'dir.

#### **4. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler**

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 döneminde GES ve yenileme yatırımına yönelik olarak 326.658.564 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Şirket, devlet teşvik ve yardımlarından olan 1.273.052 TL Enerji teşviğinden yararlanmıştır. Ayrıca 5510 – 6111 – 4857 – 3294 – 6661 sayılı kanunlar kapsamında SGK prim indirimi olarak 12.311.239 TL indirimden yararlanmıştır. GES elektrik üretim geliri 27.191.727 TL, Stajyer ücret destek gelirleri ise 65.180 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### **Proje Geliştirme Çalışmaları Hakkında Bilgi**

29.11.2021 tarihli özel durum açıklamamızda da belirtildiği üzere, Şirketimiz üretim tesislerinin de üzerinde bulunduğu aktifimizde kayıtlı bulunan 142.514 m<sup>2</sup> arazi ile Gençoğlu Holding A.Ş., Orhan Ümit Gençoğlu, Turhan Gençoğlu'na ait 83.951 m<sup>2</sup> arazi olmak üzere toplam 226.465 m<sup>2</sup> lik alana sahip parseller üzerinde, konut, ticari alanlar, kentsel sosyal donatı alanları ile bir bütün olacak şekilde, çevreye saygılı ve Bursa'nın gelişimiyle uyumlu konsepte sahip bir inşaat projesi ("Proje") geliştirilmesi için Şirketimiz ile Akfen GYO A.Ş., Gençoğlu Holding A.Ş., Orhan Ümit Gençoğlu ve Turhan Gençoğlu arasında Mutabakat Metni ve Sözleşme imzalanmasına ve Proje çalışmaları çerçevesinde, ihracata dayalı artan taleplerin karşılanabilmesi için kapasitemizi arttırmak, hammaddeye daha yakın olabilmek ve beraberinde bir çok girdi maliyetimizin de aşağı çekilmesine katkı sağlayabilmek amacıyla, mevcut üretim tesisimizin daha uygun bir yere taşınması için çalışmaların başlatılmasına karar verilmiş olup, Akfen GYO A.Ş. ile 29.11.2021 tarihinde Mutabakat Metni imzalanarak başlatılan proje çalışmaları devam etmektedir.

#### **5. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü**

Şirket Yönetim Kurulunun 28.12.2012 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komite iki aylık periyotlarda toplanmakta olup 2025 yılı içerisinde 6 defa toplanarak Yönetim Kuruluna raporlamalarda bulunmuştur.

Şirket yönetimi, faaliyetlerin devamlılığını sağlamaya ve borç özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanmaya çalışmaktadır.

Şirketin faaliyetleri sonucunda piyasa riski, kredi riski ve likitide riskine karşı önlemler almaya çalışmaktadır. Şirket ayrıca faaliyetlerinden dolayı piyasa riski, hammadde tedarik riski, döviz kuru riski ve kredi riskleri ile karşılaşabilir.

Sektörün rekabet şartlarına bağlı olarak satış riski her zaman olabilmektedir. Bu nedenle farklı satış kanalları ile satış yapılarak meydana gelebilecek bu tip riskler en aza indirmeye çalışılmaktadır.

Kuraklık, sel gibi iklim şartlarında meydana gelebilecek risklere de maruz kalmakta olan Şirket tarımsal ürünlerde sözleşmeli alımları tercih ederek riski en aza indirmektedir.

Ürün maliyetlerinin içinde bulunan dövizli alımlar nedeni ve dövize endeksli kredi kullanımları nedeni ile dövizde kur riski taşımaktadır. Bu riskleri bertaraf etmek amacı ile döviz pozisyonları sürekli kontrol altında tutulmakta ve döviz artış/azalış risklerine karşı türev işlemlerinden faydalanılmaktadır.

Sektör özelliğinden dolayı yüksek tutarlarda işletme sermayesine ihtiyaç duymaktadır. Bu ihtiyaç da nakit dış kaynak kullanımı ile karşılanmakta olup kredi faiz riski taşınmasına neden olmaktadır. Şirket üretim sezonunda artan kredi risklerini üretim sezonundan sonra satışların artması ile oluşan tahsilatları ile azaltmaktadır.

Yönetim organının bu konuda bir görüşü bulunmamaktadır.

## 6. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin Penguen Pazarlama A.Ş.' de %98 oranında iştiraki bulunmaktadır.

Unvanı	Ödenmiş Semaye	Şirketin Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Penguen Pazarlama A.Ş.	50.000 TL	49.000 TL	%98

## 7. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

## 8. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket denetçisi tarafından yapılan denetim ve bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

## 8. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılmış şirket faaliyetlerinin mali durumunu esaslı bir şekilde etkileyebilecek önemli bir dava bulunmamaktadır.

## 9. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

## 10. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket, sezonsal üretimi gerçekleştirmek amacıyla dönemsel olarak ihtiyaç duyulan işletme sermayesine destek için kredi kullanmakta olup, 2025 yılında yüksek enflasyon, düşük kur ve yüksek faiz ortamı nedeniyle hedeflenen karlılığa ulaşamamıştır. 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da alınan kararlar 2025 yılı içerisinde uygulanmıştır. Hedeflerle ilgili değerlendirmelere Genel Müdür'ün mesajında yer verilmiştir.

## 11. Olağan Genel Kurul ve Denetçi ile ilgili Bilgiler

Şirketimizin 2024 yılına ilişkin olağan genel kurul toplantısı mevzuata uygun olarak 08.05.2025 tarihinde Bursa'da gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz Denetimden Sorumlu Komitesi'nin 09.04.2025 tarihli bağımsız denetçi seçimine ilişkin olarak yapmış olduğu değerlendirmeler dikkate alınarak; Şirketimizin 01.01.2025- 31.12.2025 hesap dönemindeki finansal raporlarınının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak denetlenmesi ve bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek ve finansal raporlar ile birbirinin tamamlayıcısı olan 01.01.2024-31.12.2024 ve 01.01.2025- 31.12.2025 hesap dönemleri Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarınının, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Güvence Denetim Standartları kapsamında zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimini gerçekleştirmek üzere Reşit Paşa Mahallesi Park Plaza Eski Büyükdere Caddesi N14 K:10 Maslak / Sarıyer İstanbul, Türkiye adresinde bulunan, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 658491-0 Ticaret Sicil Numarası ile kayıtlı Eren Bağımsız Denetim A.Ş (A member firm of Grant Thornton International)'nin bağımsız denetim şirketi olarak seçilmesine ve bu hususun Şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiş olup 08.05.2025 tarihinde yapılan Genel Kurulu'nda onaylanmıştır.

2024 Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar 13.05.2025 tarihinde Bursa Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup 13.05.2025 tarih ve 11330 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayınlanmıştır.

#### **11. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

#### **12. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

Esas sözleşmemizde bağışları düzenleyen bir madde olmadığı için, genel kurulda bağış sınırı belirlenmemiş ve 2025 yılında bağış yapılmamıştır. Sosyal sorumluluk kapsamında gerçekleştirilen projelere bu raporu Sürdürülebilirlik bölümünde yer verilmiştir.

#### **13. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı**

Dönem içerisinde sermaye piyasası aracı ihracında bulunulmamıştır.

#### **14. Mevzuat uyarınca ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin bilgiler**

İlişkili taraf işlemleri ile ilgili detaylı bilgiler Şirketimizin finansal raporunun 3 numaralı dipnotunda bulunmaktadır.

#### **15. Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler**

Şirketimiz 2025 yılı içinde kredi derecelendirmesi yaptırmış ve bağımsız denetim ve sürdürülebilirlik güvence hizmeti almıştır. Bu hizmetler SPK veya BDDK tarafından yetkilendirilen bağımsız kurumlardan alınmış olup bu hizmetlerin alındığı kurumlarla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.

## V. FİNANSAL DURUM

### 1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmelere faaliyetlerimizin değerlendirilmesi ve genel müdürün mesajı bölümünde ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

### 2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Şirketimiz, 2025 faaliyet yılında enflasyona göre düzeltilmiş ve bağımsız denetimden geçmiş finansal sonuçlarına göre 3.159.124.121 TL net satış gerçekleştirmiştir. Yüksek enflasyon ortamında döviz kurlarının yeterli düzeyde artış göstermemesine rağmen, maliyet yönetimi ve operasyonel verimlilik çalışmaları sonucunda 142.356.257 TL brüt kar elde edilmiştir. Faaliyet kar marjında geçen yıla göre iyileşme sağlanmış olup (118.271.863 TL) faaliyet karı gerçekleşmiştir. Aynı dönemde FAVÖK marjında da iyileşme kaydedilmiş olup (4.247.978 TL) FAVÖK elde edilmiştir.

Mali tablolar II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş ve bağımsız denetimden geçmiştir:

Özet Bilanço (TL)	31.12.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	1.169.857.988	1.501.482.258
Duran Varlıklar	5.636.201.806	5.619.701.378
Toplam Varlıklar	6.806.059.794	7.121.183.636
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.177.395.484	1.632.671.060
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.364.482.034	972.496.102
ÖzKaynaklar	4.264.182.276	4.516.016.474
Toplam Kaynaklar	6.806.059.794	7.121.183.636
<b>Özet Gelir Tablosu (TL)</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Satış Gelirleri	3.159.124.121	3.134.934.731
Faaliyet Karı / Zararı	-118.271.863	-215.333.467
Finansman Gideri öncesi Karı/Zararı	-107.129.818	-210.751.440
Vergi Öncesi Karı / Zararı	-203.258.458	-403.025.059
Dönem Karı / Zararı	-246.202.529	-421.309.924
<b>Önemli Finansal Oranlar (%)</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Faaliyet Kar Marjı	-4%	-7%
Net Kar Marjı	-8%	-13%
Toplam Borçlar / Toplam Öz Kaynaklar	60%	58%

### 3. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

#### **4. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri**

Şirketimizin genel kurulunda onaylanan Kar Dağıtım Politikası aşağıda yer almaktadır:

##### **Kar Dağıtım Politikası**

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtım ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır. Kar dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; yıllık kar dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem karının asgari %50'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılır.

Kar dağıtımının Genel Kurul Toplantısını takiben en geç bir ay içinde yapılması amaçlanmakta olup, kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtılabilir.

Şirketimiz, 2024 hesap döneminde Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan ve Eren Bağımsız Denetim A.Ş. (A member firm of Grant Thornton International) tarafından bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarına göre 321.875.185 TL net dönem zararı, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde düzenlenmiş finansal tablolara göre ise 271.551.214,80 TL net dönem zararı elde etmiştir.

Şirketimiz 2024 hesap dönemine ait bu zararın gelecek dönemlerde oluşabilecek karlardan mahsup edilmek üzere geçmiş dönem zararlarına ilave edilmesine ve bu nedenle kar dağıtım yapılmayacağı konusunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurulun onayına sunulmasına karar verilmiş olup yönetim kurulunun kar dağıtılmamasına ilişkin önerisi, 08.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanmıştır.

##### **VI. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

Şirket'in Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmakta, söz konusu komitenin faaliyetleri dikkate alınarak risk yönetimi gerçekleştirilmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, düzenli olarak toplantılar gerçekleştirmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. Komite'nin çalışmalarıyla ilgili ayrıntılı bilgiler Yönetim Kurulu Komiteleri ile ilgili Bilgiler başlığı altında sunulmaktadır.

Şirketimizin yasal, stratejik, operasyonel ve finansal tüm riskleri analiz ederek bekleyen riskleri en aza indirmeyi amaçlayan Kurumsal Risk Yönetimi Politikası, internet sitemizde yayınlanmaktadır.

## **VII. DİĞER HUSUSLAR**

### **Şirketin Aktifine Kayıtlı Taşınmazların Değerlemesi**

Şirket'in aktifine kayıtlı taşınmazlar için yaptırılan değerlendirme çalışması neticesinde; Rehber Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.'nin 09.02.2026 tarih ve 2026/OZ/1022-1 sayılı raporu ile Bursa ili / Nilüfer İlçesi / İrfaniye Mahallesi 2131 Parsel - 838 Parsel - 7738 Ada 11 Parsel - 7742 Ada 2 Parsel Gökçeköy Mahallesi / 544 Parsel sayılı taşınmazların toplam yasal durum piyasa değeri 4.380.918.000.-TL (KDV hariç) ve 2026/OZ/1022-2 sayılı raporu ile Uşak ili / Merkez ilçesi / Göğem Köyü 170 ada 254 Parsel sayılı taşınmazın toplam yasal durum piyasa değeri 17.608.000.-TL (KDV hariç) olarak tespit edilmiş olup, değerlendirme raporları KAP'ta yayınlanmaktadır.

# KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



## **KURUMSAL YÖNETİM ve SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM BEYANI**

### **II.17.1. Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları" Başlıklı 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar**

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim ilkelerinde yer alan prensiplerin uygulanması için gereken özeni göstermektedir.

Şirket, SPK tarafından 30.12.2011 tarihinde 28158 sayılı resmi gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kanunu ve II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyum çalışmalarını yerine getirmekte olup, bu çerçevede, 25.04.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üye seçimi ve Esas Sözleşme değişiklikleri yapılmıştır. Ayrıca denetimden sorumlu komite ile birlikte kurumsal yönetim komitesi ve riskin erken saptanması komitesi de kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımızın hızlanması ile de sürdürülebilirlik komitesi de kurulmuştur. Mevcut yönetim kurulu üyelerimiz 24.07.2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı ile 3 yıllığına seçilmiş olup, 29.07.2024 tarihinde tescil edilerek onaylanmıştır. Akabinde güncel komite üyeleri belirlenmiştir. Şirketimiz 2022 yılından beri GRI onaylı sürdürülebilirlik raporları yayınlamaktadır. 2024 yılında bu rapor, TSRS uyumlu olarak hazırlanıp yayınlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı karar gereğince Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yayımlanan kurumsal yönetim uyum raporları ile SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı Uyarınca yapılan Duyuru'ya istinaden yine KAP üzerinden yayınlanan Sürdürülebilirlik Rapor formatı Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 11.03.2026 tarihli ve 2026/1 sayılı kararıyla kabul edilmiş ve KAP'ta yayımlanmıştır.

Şirketimizin uygulanması zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerinden ve sürdürülebilirlik ilkelerinden uyum sağlamadığı veya kısmi uyum sağladığı ilkelere ve ilke bazında gerekçelere linkte yer alan raporlarda verilmektedir.

Uygulanması zorunlu olmayan ilkelere, kısmen veya hayır cevabı bendinde yer verilen ilkelere hariç, uyulmuştur. Şirketimize, bu ilkelere tam olarak uyulmamış olması nedeniyle herhangi bir çıkar çatışması meydana geldiğine ilişkin herhangi bir bilgi ulaşmamıştır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkelere uyum sağlanması hususu ilke bazında değerlendiriliyor olup pay sahiplerimiz ve diğer menfaat sahiplerimizin ihtiyaçları çerçevesinde gerekli görülmesi halinde ilave bazı ilkelere uyum sağlanması söz konusu olabilecektir.

**Kurumsal Yönetim Uyum Raporu**  
**Kurumsal Yönetim Bilgi Formu**  
**Sürdürülebilirlik Uyum Raporu**

# BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN (II-14.1) SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN  
9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

**FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN KARAR TARİHİ:  
11/03/2026**

**KARAR SAYISI: 1**

Şirketimizce hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01/01/2025 - 31/12/2025 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak Şirketimizce hazırlanan 11/03/2025 tarih ve 1 numaralı Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanan bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolar ile Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uyumlu olarak hazırlanan ve SPK Kurumsal Yönetim Uyum ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki açıklamaları da içeren faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

a. Tarafımızca incelendiğini,

b. Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c. Şirketteki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, anılan Tebliğ uyarınca hazırlanmış ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, şirketin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Denetim Komitesi Başkanı  
Zeki KAHRAMAN

Denetim Komitesi Üyesi  
Alper KOÇ

Genel Müdür  
Şevket Aykan SÖZÜÇETİN

Mali İşler Müdürü  
Aycan ANLAMAZ

**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş.  
YÖNETİM KURULU'NUN  
31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN  
YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**Eren Bağımsız Denetim A.Ş.**  
Maslak,Eski Büyükdere Cad.  
No.14 Kat :10  
34396 Sarıyer /İstanbul,Turkey

Penguen Gıda Sanayi A.Ş.  
Genel Kurulu'na

T + 90 212 373 00 00  
F + 90 212 291 77 97  
www.grantthornton.com.tr

## 1. Görüş

Penguen Gıda Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklığının ("Grup") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## 4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

İstanbul, 11.03.2026

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member Firm of Grant Thornton International



Reşitpaşa Mahallesi,  
Eski Büyükdere Caddesi,  
Park Plaza, No: 14, Kat: 10,  
Maslak/ Sarıyer – İstanbul

**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş.  
VE BAĞLI ORTAKLIĞI  
31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN  
HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR  
VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş.**  
**31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA**  
**BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**Penguen Gıda Sanayi A.Ş.**  
**Genel Kurulu'na**

**A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**

**Eren Bağımsız Denetim A.Ş.**

Maslak, Eski Büyükdere Cad.  
No.14 Kat :10  
34396 Sarıyer / İstanbul, Turkey

T +90 212 373 00 00

F +90 212 291 77 97

www.grantthornton.com.tr

**1. Görüş**

Penguen Gıda Sanayi A.Ş. ("Ana Ortaklık") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31.12.2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31.12.2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

**2. Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüze ilişkin oluşturması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konuları	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer ölçümleri</b></p> <p>Grup, konsolide finansal tablolarında TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerini ve TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardının ilgili hükümlerine göre, yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır.</p> <p>31.12.2024 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yaptığı değerlemeler sonucunda söz konusu arazi ve arsalar, binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenleri ertelenmiş vergi etkisi hariç 211.806.590 TL tutarında artmış, yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerleri ise ertelenmiş vergi etkisi hariç 526.903 TL tutarında artmış ve bu varlıkların toplam taşınan değerleri, sırasıyla, 4.778.839.440 TL ve 211.240.584 TL olmuştur. Söz konusu maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesine ilişkin değer artışı konsolide finansal durum tablosunda diğer kapsamlı gelir olarak özkaynaklar altında yer alan "Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları" hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, muhasebeleştirilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme değer azalışları konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden giderler olarak muhasebeleştirilmektedir.</p> <p>Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerlendirme yöntemine ve değerlendirme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler, piyasa koşulları, her bir varlığın kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir.</p> <p>31.12.2025 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar, binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenleri ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin toplam değerinin Grup'un varlıklarında önemli bir paya sahip olması, gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma (pazar) ve maliyet yaklaşımları gibi yöntemlerin kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek emsal fiyatlar ile m<sup>2</sup> başına inşaat maliyetleri ve yıpranma payları gibi önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle arazi ve arsalar, binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenleri ile yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme modeli ile muhasebeleştirilmesi tarafımızdan kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında söz konusu maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile sunulmasına ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş gayrimenkul değerlendirme uzmanları tarafından hazırlanan gayrimenkul değerlendirme raporlarının temin edilmesi ve "BDS 620 - Uzman Çalışmalarının Kullanılması" standardı kapsamında gerekli bağımsız denetim prosedürlerinin uygulanması,</li><li>- Maddi duran varlıklara finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların TMS'ye uygunluğunun kontrol edilmesi,</li><li>- Grup Yönetimi'nin TMS 16'da belirtildiği üzere gerçeğe uygun değerinde önemli değişiklikler olmayan duran varlık kalemleri için 3-5 yıl aralığında yeniden değerlendirme çalışması yapılmasına ilişkin planlarının görüşülmesi,</li></ul> <p>Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme metodu ile muhasebeleştirilmesi ile ilgili gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

Kilit Denetim Konuları	Kilit Denetim Konusunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
<p><b>Ticari alacakların geri kazanılabilirliği</b></p> <p>31.12.2025 tarihi itibarıyla 291.958.751 TL tutarıdaki ilişkilili olmayan taraflardan ticari alacaklar konsolide finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir.</p> <p>Ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık ve davaları göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucunda belirlenir. Kullanılan bu tahminler piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır.</p> <p>Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi, yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir. Bu sebeplerle ticari alacakların geri kazanılabilirliği tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin denetimine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grup'un kredi limit yönetimi dahil olmak üzere alacak takibi ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmalı ve değerlendirilmiştir.</li> <li>- Ticari alacak bakiyeleri doğrulama mektupları gönderilerek örneklem yöntemiyle test edilmiştir.</li> <li>- Ticari alacak bakiyelerinin yaşlandırılması örneklem yöntemiyle test edilmiştir.</li> <li>- Müteakip dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yöntemiyle test edilmiştir.</li> <li>- Ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve Grup'un hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik yazılı değerlendirmeleri alınmıştır.</li> <li>- Grup yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıların makul olduğu değerlendirilmiştir.</li> <li>- Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'lere göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul> <p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>
<p><b>Enflasyon Muhasebesinin Uygulanması</b></p> <p>Grup'un fonksiyonel para biriminin (Türk Lirası) yüksek enflasyonlu ekonomi para birimi olarak değerlendirilmesi sebebi ile KGK tarafından yapılan 23.11.2023 tarihli duyuru ve SPK'nın 28.12.2023 tarihli kararına istinaden Grup, 31.12.2023 tarihi itibarıyla TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaya başlamıştır.</p> <p>TMS 29 kapsamında ilişikteki finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>Grup enflasyona duyarlı finansal tablolarını hazırlarken Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından aylık olarak yayımlanan Tüketici Fiyat Endekslerini ("TÜFE") kullanmıştır.</p> <p>TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki etkileri göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Grup'un enflasyon düzeltmesi uygulamalarına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının denetimine ilişkin olarak, bunlarla sınırlı kalmamak üzere, aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Finansal raporlamadan sorumlu yönetim ile görüşülüp TMS 29'un uygulanması esnasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan kalemlerin belirlenmesi ve bu kapsamda yapılan TMS 29 hesaplamalarına ilişkin görüşmelerin yapılması ve değerlendirilmesi,</li> <li>- TMS 29 hesaplamalarının tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişlerin ve endekslerin test edilmesi,</li> <li>- TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve dipnotlarının kontrol edilmesi,</li> <li>- Not 2'de, finansal tablolar ve ilgili dipnot açıklamalarında yer alan bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliğinin değerlendirilmesi.</li> </ul> <p>TMS 20 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulamasına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamaların dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11.03.2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 01.01.-31.12.2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
3. TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Gül Şahin'dir.

İstanbul, 11.03.2026

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member Firm of Grant Thornton International

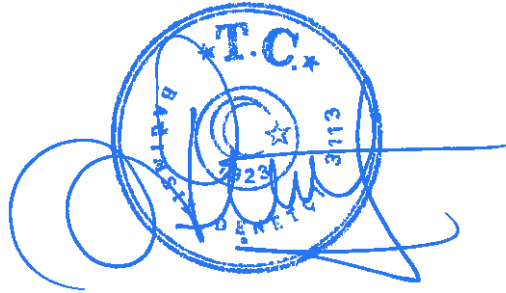


Gül Şahin  
Sorumlu Denetçi

Reşitpaşa Mahallesi,  
Eski Büyükdere Caddesi,  
Park Plaza, No: 14, Kat: 10,  
Maslak/ Sarıyer – İstanbul

## İÇİNDEKİLER

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI .....	
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI .....	
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI .....	
ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI .....	
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR .....	
DİPNOT 1	GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU .....
DİPNOT 2	KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....
DİPNOT 3	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ .....
DİPNOT 4	TİCARİ ALACAK VE TİCARİ BORÇLAR .....
DİPNOT 5	DİĞER KISA VADELİ ALACAKLAR .....
DİPNOT 6	STOKLAR .....
DİPNOT 7	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER .....
DİPNOT 8	MADDİ DURAN VARLIKLAR VE YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER .....
DİPNOT 9	DİĞER VARLIKLAR VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER .....
DİPNOT 10	BORÇLANMALAR .....
DİPNOT 11	KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....
DİPNOT 12	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR .....
DİPNOT 13	SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ .....
DİPNOT 14	HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ .....
DİPNOT 15	OPERASYONEL GİDERLER .....
DİPNOT 16	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER .....
DİPNOT 17	YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİRLER VE GİDERLER .....
DİPNOT 18	FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ .....
DİPNOT 19	GELİR VERGİLERİ .....
DİPNOT 20	PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP) .....
DİPNOT 21	İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER .....
DİPNOT 22	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) .....

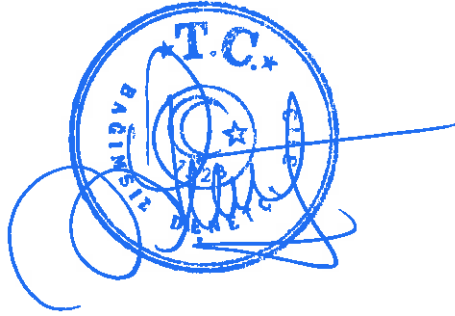


**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**31.12.2025 VE 31.12.2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31.12.2025	31.12.2024
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	3	16.808.345	66.332.432
Ticari alacaklar		291.958.751	253.046.341
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	4	291.958.751	253.046.341
Diğer alacaklar		698.507	1.931.291
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5	698.507	1.931.291
Stoklar	6	703.802.250	965.628.649
Peşin ödenmiş giderler	7	15.706.842	13.553.915
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	19	129.198	204.860
Diğer dönen varlıklar	9	140.754.095	200.784.770
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>1.169.857.988</b>	<b>1.501.482.258</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	8	211.240.584	211.240.584
Maddi duran varlıklar	8	5.420.369.665	5.393.045.865
Kullanım hakkı varlıkları	8	3.579.335	13.488.427
Şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıklar		1.012.222	1.926.502
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>5.636.201.806</b>	<b>5.619.701.378</b>
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>6.806.059.794</b>	<b>7.121.183.636</b>

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

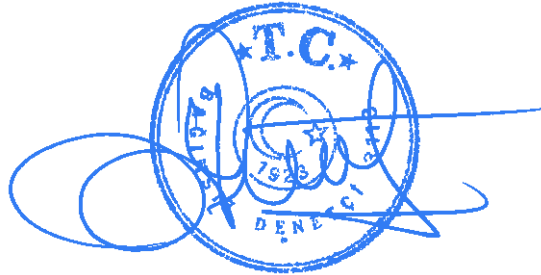


**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**31.12.2025 VE 31.12.2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31.12.2025	31.12.2024
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	10	601.429.661	1.118.879.277
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	10	49.882.110	3.046.681
Ticari borçlar		481.004.663	433.017.582
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	4	481.004.663	433.017.582
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	12	12.251.023	22.081.610
Ertelemiş gelirler (sözleşme yükümlülükleri dışında kalanlar)	7	19.075.663	45.178.848
Cari dönem vergisi ile ilgili karşılıklar	19	--	41.598
Kısa vadeli karşılıklar		8.462.089	5.899.233
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	12	8.052.431	5.412.870
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	12	409.658	486.363
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	9	5.290.275	4.526.231
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.177.395.484</b>	<b>1.632.671.060</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	10	384.736.325	28.408.860
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	10	39.662.081	50.639.890
Uzun vadeli karşılıklar		41.360.921	35.798.146
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	12	41.360.921	35.798.146
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	19	898.722.707	857.649.206
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>1.364.482.034</b>	<b>972.496.102</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>2.541.877.518</b>	<b>2.605.167.162</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	13	175.000.000	175.000.000
Sermaye düzeltme farkları	13	3.044.095.826	3.044.095.826
Paylara ilişkin primler/iskontolar		39.424.428	39.424.428
Birikmiş diğer kapsamlı gelir		1.643.106.107	1.648.737.045
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		1.643.106.107	1.648.737.045
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		3.405.499	3.405.499
Geçmiş yıllar karları/(zararları)		(394.666.017)	26.643.907
Dönem net karı/(zararı)		(246.202.529)	(421.309.924)
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>18.962</b>	<b>19.693</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>4.264.182.276</b>	<b>4.516.016.474</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>6.806.059.794</b>	<b>7.121.183.636</b>

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

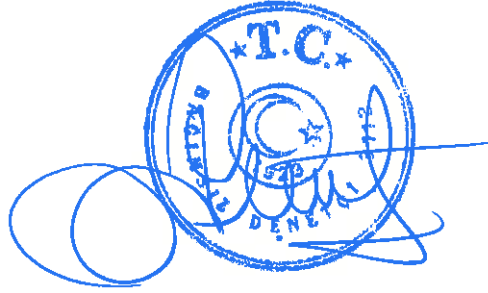


**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.- 31.12.2025 VE 01.01.- 31.12.2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
Hasılat	14	3.159.124.121	3.134.934.731
Satışların maliyeti (-)	14	(3.016.767.864)	(3.106.434.423)
<b>Brüt kar/(zarar)</b>		<b>142.356.257</b>	<b>28.500.308</b>
Genel yönetim giderleri (-)	15	(144.551.860)	(129.862.020)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	15	(132.422.389)	(144.950.282)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	16	32.638.139	57.250.354
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	16	(16.292.010)	(26.271.827)
<b>Esas faaliyet karı/(zararı)</b>		<b>(118.271.863)</b>	<b>(215.333.467)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	17	11.142.045	4.582.027
<b>Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı/(zararı)</b>		<b>(107.129.818)</b>	<b>(210.751.440)</b>
Finansman gelirleri	18	32.979.935	10.212.432
Finansman giderleri (-)	18	(415.235.632)	(328.194.158)
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	2.1	286.127.057	125.708.107
<b>Vergi öncesi dönem karı/(zararı)</b>		<b>(203.258.458)</b>	<b>(403.025.059)</b>
<b>Vergi geliri/(gideri)</b>		<b>(42.950.481)</b>	<b>(18.286.949)</b>
Dönem vergi gideri	19	--	(41.598)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	19	(42.950.481)	(18.245.351)
<b>Dönem net karı/(zararı)</b>		<b>(246.208.939)</b>	<b>(421.312.008)</b>
Ana ortaklık payları		(246.202.529)	(421.309.924)
Kontrol gücü olmayan paylar		(6.410)	(2.084)
<b>Pay başına kazanç/(kayıp) (1kr başına düşen pay)</b>	<b>20</b>	<b>(1,4069)</b>	<b>(2,4075)</b>

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.- 31.12.2025 VE 01.01.-31.12.2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
<b>Dönem net karı/(zararı)</b>		<b>(246.208.939)</b>	<b>(421.312.008)</b>
<b>Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar, vergi öncesi</b>		<b>(7.507.918)</b>	<b>207.034.472</b>
Maddi olmayan duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/(azalışları), vergi öncesi		--	214.048.286
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları), vergi öncesi		<b>(7.507.918)</b>	<b>(7.013.814)</b>
<b>Toplam diğer kapsamlı gelir, vergi öncesi</b>		<b>(7.507.918)</b>	<b>207.034.472</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir/(gider) unsurlarına ilişkin toplam vergiler</b>		<b>1.876.980</b>	<b>(38.380.601)</b>
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	19	1.876.980	(38.380.601)
<b>Toplam diğer kapsamlı gelir</b>		<b>(5.630.938)</b>	<b>168.653.871</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>(251.839.877)</b>	<b>(252.658.137)</b>
Ana ortaklık payları		(251.833.467)	(252.656.053)
Kontrol gücü olmayan paylar		(6.410)	(2.084)

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.- 31.12.2025 VE 01.01.- 31.12.2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Paylara ilişkin primier/fiskontolar	Maddi duran varlıklar	Tanımlanmış fayda planları birikmiş yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) (+/-)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları/zararları	Dönem net karı/zararı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
Transferler	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	173.914.232	(5.260.361)	--	(165.469.555)	165.469.555	--	--	--
- Dönem net karı/ (zararı)	--	--	--	--	--	--	(6.500)	(421.309.924)	(252.662.553)	4.419	(252.658.134)
- Diğer kapsamlı gelir/ (gider)	--	--	--	--	--	--	(6.500)	(421.309.924)	(421.316.424)	4.419	(421.312.005)
<b>31.12.2024 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>175.000.000</b>	<b>3.044.095.826</b>	<b>39.424.428</b>	<b>1.516.061.815</b>	<b>(35.978.641)</b>	<b>3.405.499</b>	<b>192.119.962</b>	<b>(165.469.555)</b>	<b>4.768.659.334</b>	<b>15.274</b>	<b>4.768.674.608</b>
Transferler	--	--	--	1.689.976.047	(41.239.002)	3.405.499	26.643.907	(421.309.924)	4.515.996.781	19.693	4.516.016.474
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	(5.630.938)	--	(421.309.924)	421.309.924	--	--	--
- Dönem net karı/ (zararı)	--	--	--	--	--	--	--	(246.202.529)	(251.833.467)	(731)	(251.834.198)
- Diğer kapsamlı gelir/ (gider)	--	--	--	--	(5.630.938)	--	--	(246.202.529)	(246.202.529)	(731)	(246.203.260)
<b>31.12.2025 itibarıyla bakiyeler</b>	<b>175.000.000</b>	<b>3.044.095.826</b>	<b>39.424.428</b>	<b>1.689.976.047</b>	<b>(46.869.940)</b>	<b>3.405.499</b>	<b>(394.666.017)</b>	<b>(246.202.529)</b>	<b>4.264.163.314</b>	<b>18.962</b>	<b>4.264.182.276</b>

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

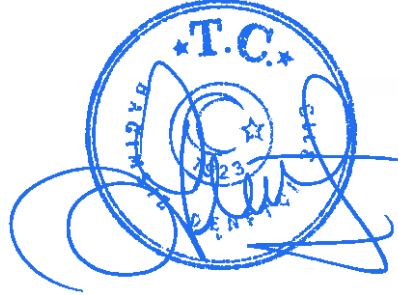


**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01-31.12.2025 VE 01.01.-31.12.2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
<b>Dönem net karı/(zararı) (+/-)</b>		<b>(246.208.939)</b>	<b>(421.312.008)</b>
<b>Dönem net karı (zararı) mutabakatıyla ilgili düzeltmeler</b>			
Vergi geliri/gideriyle ilgili düzeltmeler (+/-)	19	42.950.481	18.286.949
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler (+/-)	6	259.987.393	761.428.987
Ticari alacaklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler (+/-)	4	(37.009.851)	108.243.924
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler (+/-)		59.110.532	94.284.919
Ticari borçlardaki artışlar (azalışlar) ile ilgili düzeltmeler (+/-)	4	47.987.081	(23.145.291)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler (+/-)		(35.169.728)	(26.288.646)
Gerçeğe uygun değer (kazanç)/kayıpları ile ilgili düzeltmeler	6	-	212.333.493
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	8	114.023.885	73.517.650
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler (+/-)		24.491.915	18.825.297
Parasal (kayıp)/kazanç ile ilgili düzeltmeler		(8.512.391)	(2.785.478)
<b>Dönem net karı (zararı) mutabakatıyla ilgili toplam düzeltmeler (+/-)</b>		<b>467.859.317</b>	<b>1.234.701.804</b>
<b>Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışı (+/-)</b>		<b>221.650.378</b>	<b>813.389.796</b>
Vergi ödemeleri	19	(129.198)	(204.860)
Diğer nakit girişleri (çıkışları) (+/-)		(15.256.423)	(18.618.409)
<b>İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı (+/-)</b>		<b>206.264.757</b>	<b>794.566.527</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>			
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları (-)	8	(138.988.407)	(503.811.513)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri (-)	8	8.464.094	749.993
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı (+/-)</b>		<b>(130.524.313)</b>	<b>(503.061.520)</b>
<b>Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri (çıkışları), net (+/-)	10	47.136.495	(38.688.006)
Ödenen faiz (-)		(172.401.026)	(194.402.463)
<b>Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı (+/-)</b>		<b>(125.264.531)</b>	<b>(233.090.469)</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış) (+/-)</b>		<b>(49.524.087)</b>	<b>58.414.538</b>
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri		50.677.098	4.189.789
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		15.655.334	3.728.105
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri	3	16.808.345	66.332.432

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Penguen Gıda Sanayi A.Ş. ("Penguen Gıda" veya "Şirket") 27.01.1988 tarihinde Bursa'da kurulmuş olup, 150.000 m<sup>2</sup> arazi üzerinde 75.000 m<sup>2</sup> kapalı alanı olan tesislerinde, dondurulmuş gıda, konserve, turşu, salça ve reçel ürünlerinin üretimini yapmaktadır.

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup, kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Balkan Mahallesi Mümin Gençoğlu Cad. No:1 16240 Nilüfer-Bursa

Şirket hisse senetleri 1998 yılından itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in BİST'te işlem gören hisse oranı %76,88'dir (31.12.2024: %76,88).

Penguen Pazarlama A.Ş., Penguen Gıda'nın %98 hisse oranı ile bağlı ortaklığı olup, 01.03.2006 tarihinde her türlü malın iç ve dış ticaretini yapmak, ithal ve ihraç etmek, depolamak, yurtiçinde ve yurtdışında her türlü taşıma işlerini yapmak amacıyla Bursa'da kurulmuştur.

Şirket ve bağlı ortaklığı hep birlikte "Grup" olarak ifade edilmektedir. Şirket'in ana ortağı Gençoğlu Holding A.Ş.'dir.

Grup'un 31.12.2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı toplam 178 kişidir (31.12.2024: 177).

**DİPNOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**

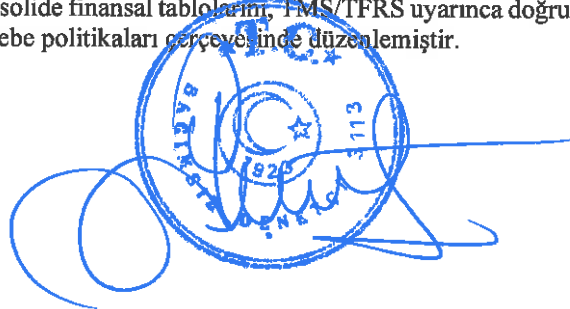
**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

**TFRS'ye uygunluk beyanı**

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınmıştır. TFRS; Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda meydana gelen değişikliklere uyum amacıyla tebliğler ile güncellenmektedir. TFRS'ler ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar içermektedir. Konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 04.10.2022 tarihinde yayımlanan TFRS Taksonomisi ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Grup, 31.12.2025 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Konsolide finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar içerisinde sınıflandırılan arazi ve arsalar, binalar ve yeraltı, yerüstü düzenleri ile yatırım amaçlı gayrimenkuller ve yine makul değerleri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış yasal kayıtlara, TFRS'ye uyum için gerekli olan düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Bununla birlikte Grup, TTK gereğince hazırlanan konsolide finansal tabloların, TFRS/IFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla Dipnot 2.6'te belirtilen muhasebe politikaları çerçevesinde düzenlenmiştir.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlar

Grup, KGK tarafından 23.11.2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31.12.2023 tarihi ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31.12.2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur. SPK'nın 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan SPK finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Mali Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. TMS 29 uygulamasını gerektiren zorunluluklardan biri, %100'e yaklaşan veya %100'ü aşan üç yıllık bileşik enflasyon oranıdır. Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır. 01.01.2005 tarihinden bu yana cari ve önceki dönemlere ait finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Yıl	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Endeks	3.513,87	2.684,55	1.859,38
Dönüşüm Faktörü	1,00000	1,30892	1,44379
Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları	%211	%291	%268

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" ve TMS 2 "Stoklar" hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Konsolide nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda parasal kazanç/kayıp hesabına kaydedilmiştir.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Stokların endekslenmesi	(16.419.984)	(253.597.037)
Maddi duran varlıkların endekslenmesi	1.303.643.906	1.565.360.454
Maddi olmayan duran varlıkların endekslenmesi	8.782.982	25.481.519
Kullanım hakkı varlıklarının endekslenmesi	(4.786.375)	(468.774)
Sermayenin endekslenmesi	(759.749.379)	(989.477.306)
Hisse senedi ihraç priminin endekslemesi	(9.304.687)	(12.118.171)
Yasal yedeklerin endekslemesi	(803.743)	(1.046.772)
Ertelenmiş verginin endekslenmesi	(84.641.469)	(79.193.836)
Geçmiş yıl kar/zararlarının endekslenmesi	(211.443.601)	(377.569.346)
Gelir tablosunun endekslenmesi	60.849.407	248.337.376
<b>Toplam</b>	<b>286.127.057</b>	<b>125.708.107</b>

Geçerli ve sunum para birimi

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir. Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin dönem sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Tüm kur farkı kar ve zararları konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda finansal gelir ve giderler ve esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisinde sunulmuştur.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

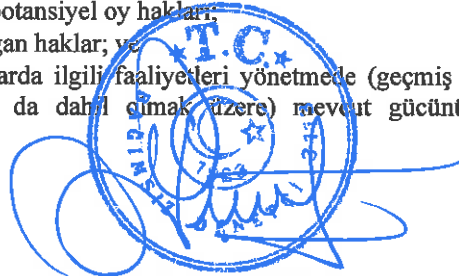
Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklığının finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan grup üzerinde gücünün olması;
- Yatırım yapılan grup elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması;
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir. Şirket'in yatırım yapılan şirket üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek/yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır. Kontrol gücü olmayan payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir veya giderlerinde önemli bir payı olmaması sebebiyle, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider ile konsolide özkaynaklar değişim tablolarında "kontrol gücü olmayan paylar" adıyla ayrıca sınıflandırılmamıştır. Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Aşağıdaki tablo, 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiş olan bağlı ortaklığını ve Grup'un kontrol paylarını göstermektedir:

	Ülke	Başlıca faaliyetler	Grup'un sermayedeki pay ve oy kullanma hakkı oranı (%)	
			31.12.2025	31.12.2024
Penguin Pazarlama A.Ş.	Türkiye	Satış	98	98

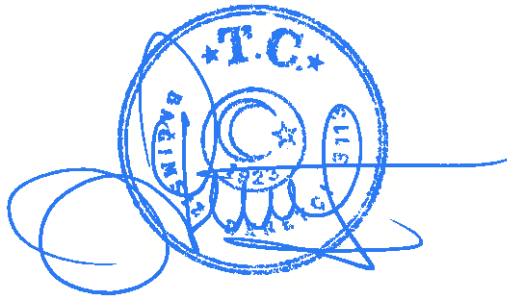
## 2.2 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Grup, 31.12.2025 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal durum tablosunu 31.12.2024 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide finansal durum tablosu ile, 01.01.-31.12.2025 dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunu da 01.01.-31.12.2024 dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosu ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

## 2.3 Muhasebe Politikalarında ve Tahminlerindeki Değişiklikler

31.12.2025 hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları, 31.12.2024 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükümünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari yıl içerisinde muhasebe tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

#### 2.4 Yeni ve Düzenlenmiş Standartlar ve Yorumlar

31.12.2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 01.01.2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

**01.01.2025 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**

**TMS 21 Değişiklikleri – Takas Edilebilirliğin Bulunmaması:** Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

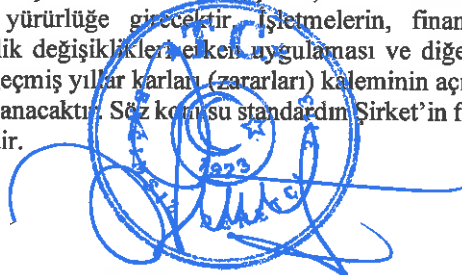
**Yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

**TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları;** KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

**TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı;** KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 01.01.2025 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir. Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

**TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü:** Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklikle, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açıklık bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır. Söz konusu standardın Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler:** KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, kendi için kullanım istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. Kendi için kullanım hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## 2.5 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

## 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

### Hasılat

Grup, TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda aşağıda yer alan beş aşamalı model kapsamında hasılatı konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

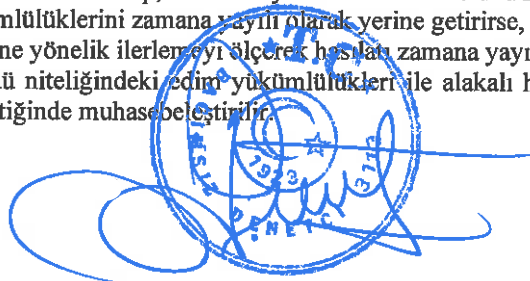
- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi,
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması,
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

*Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat*

Grup, çeşitli sektörler için sebze ve meyve konserveleri, domates ve biber salçaları, reçeller, turşular, hazır yemekler üretilmesi ve satılması sonucunda hasılat elde etmektedir. Hasılat, söz konusu malların müşterilere veya yurtdışı müşterilerinin tedarik zinciri ortaklarına ait yurtdışında yerleşik depolara teslimi anında, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir.

Grup, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken;

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin malın yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin malın kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Grup, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Grup, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder.

Grup, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Grup, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

**Çalışanlara sağlanan faydalar**

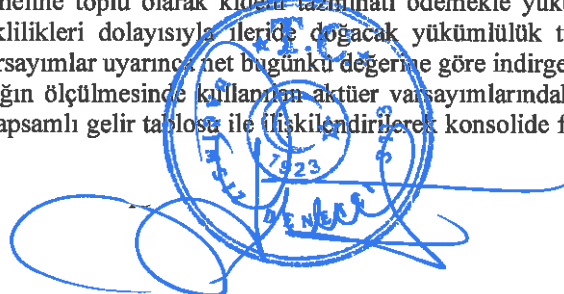
(i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir.

Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

(ii) Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca, Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının Grup yönetimi tarafından belirlenen aktüeryal varsayımlar uyarınca net bugünkü değere göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek konsolide finansal tablolara yansıtılır.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi**

Dönem vergi gideri cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar (Dipnot 19). Dönem vergisi ve ertelenmiş vergi gelir veya gider olarak, verginin doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla (bu durumda, vergi özkaynaklarda muhasebeleştirilir), dönemin konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Ertelemiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında, hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü finansal tablolara alınmaz. Ertelemiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya finansal durum tablo (bilanço) tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır (Dipnot 19).

Ertelemiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır.

İndirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 Gelir Vergileri standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

Gelir vergisi ile ilgili olan ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergi otoritesi tarafından takip edildiğinden dolayı her bir şirket düzeyinde ertelenmiş vergi varlığı ve borcu karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Ancak, ana ortaklığın ve her bir bağlı ortaklığın net ertelenmiş vergi pozisyonu konsolide finansal tablolarda netleştirilmemektedir.

Cari dönem vergi gideri, Grup'un bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kuvvetle muhtemel olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Yönetim, yürürlükte olan vergi kanununun yoruma açık olması durumunda periyodik olarak vergi beyanını değerlendirir ve gerekli görülen durumlarda vergi otoritelerine ödenecek borçlar için provizyon ayırır.

Ertelemiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında hem ticari hem de mali kar veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü konsolide finansal tablolara alınmaz. Ertelemiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya finansal durum tablo (bilanço) tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır (Dipnot 19).

Ertelemiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla konsolide finansal tablolara alınır.

İndirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 Gelir Vergileri standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir. Gelir vergisi ile ilgili olan ertelenmiş vergi varlığı ve borcu aynı vergi otoritesi tarafından takip edildiğinden dolayı her bir şirket düzeyinde ertelenmiş vergi varlığı ve borcu karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Ancak, ana ortaklığın ve her bir bağlı ortaklığın net ertelenmiş vergi pozisyonu konsolide finansal tablolarda netleştirilmemektedir.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

### Stoklar

Stoklar, maliyet değeri ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların içerisindeki maliyet unsurları; tüm satın alım maliyetlerinden oluşmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış giderlerinin çıkarılması sonucu hesaplanmaktadır (Dipnot 6). Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır. Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

### Maddi duran varlıklar

Grup'un arazi ve arsaları ile binaları ve yeraltı ve yer üstü düzenleri haricindeki maddi duran varlıklar TL'nin 31.12.2025 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden birikmiş ifta payları ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 8).

Grup'un arazi ve arsaları ile binaları ve yeraltı ve yer üstü düzenleri, 31.12.2024 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Rehber Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerlerinden belirlenen yeniden değerlendirilmiş değerleri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 8). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili arazi ve arsalar ve binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri yeniden değerlendirilmiş değeri üzerinden takip edilmektedir.

Arazi ve arsalar ve binalar ile yeraltı ve yer üstü düzenleri taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, konsolide bilançoda özkaynaklar altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artış/(azalış) hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek kaydedilmektedir. Daha önce konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları konsolide kar veya zarar ve kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki birikmiş diğer kapsamlı gelirdeki artışlarına karşılık gelen azalışlar birikmiş diğer kapsamlı giderden düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli duruma ve yere getirildiği andan itibaren aktifleştirilir ve amortisman tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarlarda olmadığı tahmin edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yansıtılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da finansal durum tablo (bilanço) tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 8). Maddi duran varlıklar, ilk kayda alındıkları anda önemli bölümlere dağıtılır ve her bir bölüm ilgili faydalı ömürleri göz önünde bulundurularak amortisman tabi tutulur. Arazi ve arsalar sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortisman tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5 - 50 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	5 - 25 yıl
Taşıtlar	2 - 10 yıl
Demirbaşlar	1 - 15 yıl



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Grup, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilenenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve esas faaliyetlerinden gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 8). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonu geçmiş yıllar karlarına transfer edilir.

#### **Şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıklar**

Şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve elde edilme tarihinden itibaren faydalı ömürleri süresinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 8). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir. Şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir.

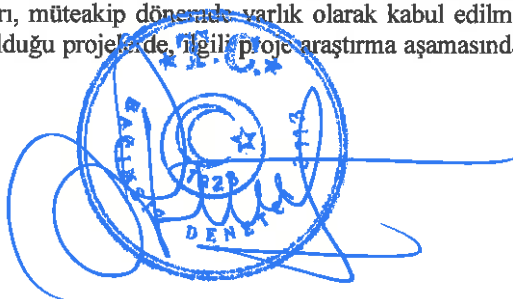
#### **Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatlarla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller bağımsız profesyonel değerlendirme grup Rehber Gayrimenkul Değerleme ve Müşavirlik A.Ş tarafından 31.12.2024 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değeri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller makul değer değişimleri yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler altında konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 8).

Bir maddi duran varlığın kullanım şekli ve amacı değişip gerçeğe uygun değer esasına göre ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edildiğinde Grup, kullandığı değişikliklerin gerçekleştiği tarihe kadar TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardını uygular.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, müteakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları**

Grup, konsolide finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında TFRS 9 standardında tanımlanan "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulamayı tercih etmiştir. Söz konusu yaklaşım ile Grup, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir. Grup, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin aşıldığı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

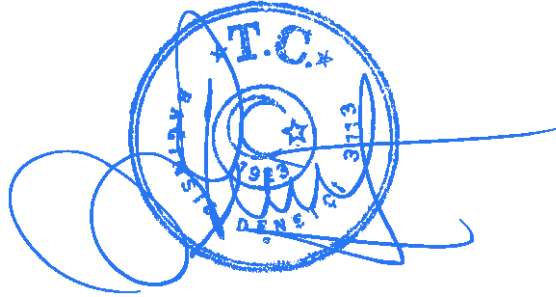
Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağı muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

Ayrıca Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir.

Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek kar veya zarar tablosuna gelir olarak kaydedilir (Dipnot 4).

**Devlet teşvikleri**

Grup alınan koşulsuz devlet teşvikleri, bu teşviklerin alacak durumuna gelmesi halinde kar veya zararda diğer gelirler altında muhasebeleştirilir. Diğer devlet teşvikleri, Grup'un teşvikle ilgili gerekli koşulları sağlayacağı ve bu teşvikin alınacağı hakkında yeterli güvencenin bulunması durumunda gerçeğe uygun değerleri ile ertelenmiş gelir olarak kaydedilirler ve daha sonra varlığın yararlı ömrü boyunca sistematik olarak kar veya zararda diğer gelirler altında muhasebeleştirilirler. Grup'un katlandığı giderleri karşılayan devlet teşvikleri söz konusu giderlerin muhasebeleştirildiği dönemlerde sistematik olarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**Finansal varlıklar**

*Sınıflandırma ve ölçüm*

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı konsolide diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

*İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar*

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

Önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla, Grup'un gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkları ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

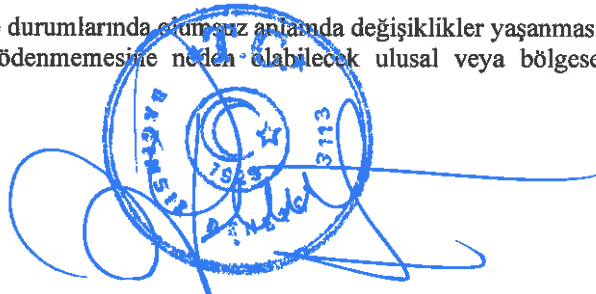
**Finansal varlıklarda değer düşüklüğü**

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Grup, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır.

Grup, tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- ☐ Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması;
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi;
- Grup'un, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanıması;
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması;
- ☐ Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir grup finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
  - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında çarpıcı anlamda değişiklikler yaşanması ve
  - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Grup öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir.

İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

İzleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalırsa ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

#### **Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın, satış için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplandırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki satış yoluyla geri kazanılacak tutarımdan yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan varlık, yeniden değerlendirilmiş bir maddi duran varlık ise, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

#### **Pay başına kazanç/(kayıp)**

Konsolide kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kazanç/(kayıp), ana ortaklığa ait net dönem karının/(zararının) ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir (Dipnot 20).

Şirketler, mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek olan kazanç hisselerin ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

#### **Nakit ve nakit benzerleri**

Nakit akış tablosu açısından, nakit ve nakit benzerleri; elde tutulan para, 3 aydan kısa vadeli bankalarda bulunan mevduatlardan oluşmaktadır. Nakit ve nakit benzerleri makul değerleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 3).

#### **Ticari borçlar**

Ticari borçlar konsolide finansal tablolara alındıkları tarihte makul değerleri ile, müteakip dönemde ise indirgenmiş maliyet bedeli üzerinden kaydedilir. Kısa vadeli ticari borçlar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olmasından dolayı, makul değerine yakın olduğu varsayılmış ve fatura değerleri üzerinden ifade edilmiştir (Dipnot 4).



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**İlişkili taraflar**

İlişkili taraflar, konsolide finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde,
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- (v) İşletmenin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir.
- (iv) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

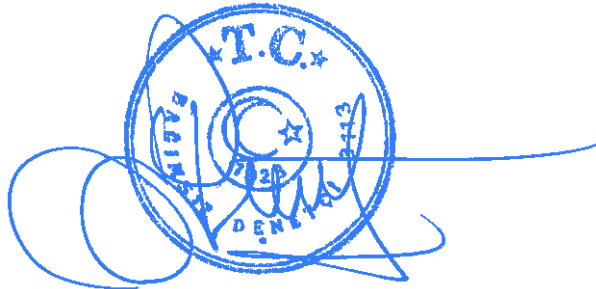
Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda ortaklar, önemli yönetim personeli ve Yönetim Kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirak ve ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir. Olağan faaliyetler nedeniyle ilişkili taraflarla bazı iş ilişkilerine girilebilir (Dipnot 23).

**Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler**

Finansal borçlar alındıkları tarihlerde, finansal borç tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 11). Finansal borçlardan kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Diğer taraftan, amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" (Revize)'ye göre, aktifleştirilmeye başlama tarihleri 01.01.2009 ya da sonrasında olan özellikli varlıkların borçlanma maliyetlerine bağlı olarak, özellikli bir varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebildiği ölçüde, söz konusu borçlanma maliyetlerinin ilgili varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 11).



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Grup'un tam olarak kontrolünde bulunmayan, bir veya birden fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün varlık ve yükümlülükler, koşullu varlık ve borçlar olarak kabul edilmektedir. Grup, koşullu varlık ve borçları kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Koşullu borçlar, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Koşullu varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Grup'un finansal durum tablo (bilanço) tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

**Kiralama işlemleri**

**Grup - kiracı olarak**

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Grup varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**Grup - kiralayan olarak**

Grup'un kiralayan olarak önemli bir faaliyeti bulunmamaktadır.

**Sermaye ve temettüleri**

Adi paylar sermaye olarak sınıflandırılır. Mevcut pay sahiplerine yapılan sermaye artırımını, onaylandığı nominal değeriyle kaydedilir. Adi hisse senetleri üzerinden dağıtılan temettüleri, ilan edildikleri dönemde karın dağıtımını olarak kaydedilirler.

**Paylara ilişkin ihraç primleri**

Hisse senetleri ihraç primleri Grup'un çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı temsil eder.

**Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

**Raporlama döneminden sonraki olaylar**

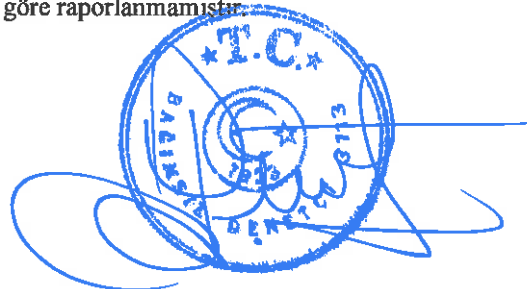
Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, konsolide finansal durum tablosu (bilanço) tarihi ile konsolide finansal durum tablosu (bilançonun) yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

**Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması**

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup'un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Grup'un üst düzey yöneticileri faaliyet sonuçlarını turşu, konserve ürünler, salça, reçel ve dondurulmuş gıda çeşitlerini içeren ürün grupları bazında ve yurtiçi, yurtdışı satışlar bazında kontrol edip sonuçları analiz ettiğinden, mevcut olan ürün gruplarının her biri ayrı bir faaliyet bölümü olarak tanımlanabilir. Öte yandan, her bir ürün grubunun üretim sürecinin, bu süreç sonucunda elde edilen işlenmiş ürünlerin, üretim sürecindeki hammaddelerin, yurtiçi/ yurtdışı satış kanalları ile birlikte müşteri portföyünün ve Grup'un faaliyetlerini etkileyen mevzuat ve kanunların önemli ölçüde benzer olduğu göz önünde bulundurulduğunda, TFRS 8, "Faaliyet Bölümleri"ndeki ilgili hükümler doğrultusunda, Grup'un, tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmakta olduğundan dolayı finansal bilgiler faaliyet bölümlerine göre raporlanmamıştır.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir.

Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

**a) Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi**

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Grup, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlülüklerini kayıtlarına almaktadır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Dipnot 19).

Grup, gelecek dönemlerde vergilendirilebilir karın elde edilmesinin öngörülememesi nedeniyle detayları Dipnot 19'da belirtilen mahsup edilebilir mali zararlar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiştir.

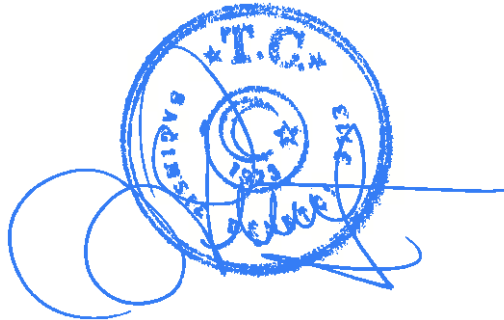
**b) Arazi ve arsalar, binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmiş tutarları**

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapıma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır.

Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Bu kapsamda, Grup yönetimi, yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı ve yer üstü düzenleri ile yatırım amaçlı gayrimenkullerini, 31.12.2024 tarihi itibarıyla Rehber Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 8).

Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/ satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili gerçeğe uygun değer hesaplamalarında arazi ve arsalar, binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri ile yatırım amaçlı gayrimenkuller için emsal karşılaştırma yöntemi ile maliyet yöntemi birlikte kullanılmıştır ve her iki yöntem sonucu elde edilen taşınmaz değerleri ortalaması kullanılmıştır.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/ satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili gerçeğe uygun değer hesaplamalarında yatırım amaçlı gayrimenkuller için emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dâhilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir. Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklüğünün olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

#### 2.8 TMS/TFRS'ye ve KGK Tarafından Yayınlanan İlke Kararlarına Uygunluk Beyanı

Grup yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Grup yönetimi cari ve önceki döneme ait konsolide finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan etmektedir.

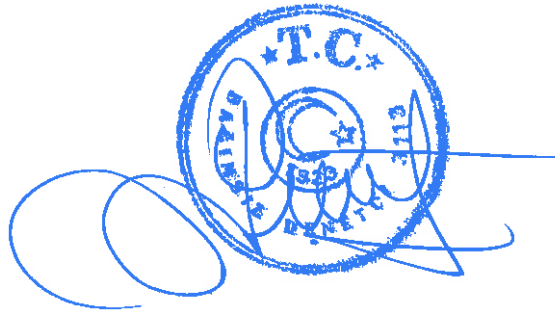
#### DİPNOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31.12.2025	31.12.2024
Kasa	5.496	7.986
Banka	12.343.150	65.326.518
- Vadesiz mevduat	12.343.150	65.326.518
Diğer nakit ve nakit benzerleri (*)	4.459.699	997.928
<b>Toplam</b>	<b>16.808.345</b>	<b>66.332.432</b>

(\*) İlgili tutar 3 aydan kısa vadeli kredi kartı alacaklarına ilişkindir.

Grup mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmekte olup herhangi bir kredi riski beklenmemektedir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla Grup'un blokeli mevduat tutarı bulunmamaktadır (31.12.2024: bulunmamaktadır).



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 4 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**

<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	280.572.181	232.406.182
İlişkili olmayan taraflardan alınan çekler ve senetler	17.545.248	28.701.396
Eksi: Değer düşüklüğü karşılığı	(6.158.678)	(8.061.237)
<b>Toplam</b>	<b>291.958.751</b>	<b>253.046.341</b>

Ticari alacakların vadesi ortalama 2 - 3 ay arasındadır (31.12.2024: 2 - 3 ay). Grup'un ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklarının itfa edilmiş maliyet değeri, söz konusu alacakların defter değerine yaklaşık tutardadır.

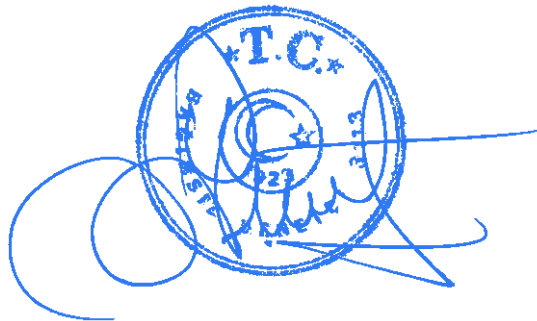
Grup yönetimi ticari alacaklarında geçmiş tecrübeleri doğrultusunda şüpheli alacak karşılıklarını muhasebeleştirmiştir. 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla kredi riski analizi Dipnot 22'de detaylı olarak açıklanmıştır. Ticari alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
<b>Dönem başı</b>	<b>8.061.237</b>	<b>10.939.821</b>
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	--	484.069
Parasal kazanç/(kayıp)	(1.902.559)	(3.362.653)
<b>Dönem sonu</b>	<b>6.158.678</b>	<b>8.061.237</b>
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
İlişkili olmayan taraflara verilen çekler ve borç senetleri	415.430.263	167.787.271
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	65.574.400	265.230.311
<b>Toplam</b>	<b>481.004.663</b>	<b>433.017.582</b>

Ticari borçlar genel olarak ortalama 2 - 3 ay arasında (31.12.2024: 2 - 3 ay) vadeye sahiptir. Grup'un ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlarının itfa edilmiş maliyet değeri, söz konusu borçların defter değerine yaklaşık tutardadır.

**DİPNOT 5 - DİĞER KISA VADELİ ALACAKLAR**

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Verilen depozito ve teminatlar	698.507	1.931.291
<b>Toplam</b>	<b>698.507</b>	<b>1.931.291</b>



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 6 - STOKLAR**

	31.12.2025	31.12.2024
Hammadde	125.492.501	181.237.500
Yarı mamul	431.515.086	681.591.298
Mamul	152.747.615	110.591.809
Eksi: Stok değer düşüklüğü karşılığı	(5.952.952)	(7.791.958)
<b>Toplam</b>	<b>703.802.250</b>	<b>965.628.649</b>

31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içerisinde stok değer düşüklüğü karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Dönem başı</b>	<b>(7.791.958)</b>	<b>(11.249.932)</b>
Dönem içerisindeki artış	--	--
Parasal kazanç kayıp	1.839.006	3.457.974
<b>Dönem sonu</b>	<b>(5.952.952)</b>	<b>(7.791.958)</b>

**DİPNOT 7 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

<b>Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</b>	31.12.2025	31.12.2024
Verilen hammadde alım avansları	4.316.559	700.642
Gelecek aylara ait giderler (*)	11.390.283	12.853.273
<b>Toplam</b>	<b>15.706.842</b>	<b>13.553.915</b>

(\*) Gelecek aylara ait peşin ödenmiş giderler sigorta ve bakım onarım giderlerinden oluşmaktadır.

<b>Kısa vadeli ertelenmiş gelirler</b>	31.12.2025	31.12.2024
Müşterilerden alınan ürün avansları	19.075.663	44.585.690
Gelecek aylara ait gelirler	--	593.158
<b>Toplam</b>	<b>19.075.663</b>	<b>45.178.848</b>



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

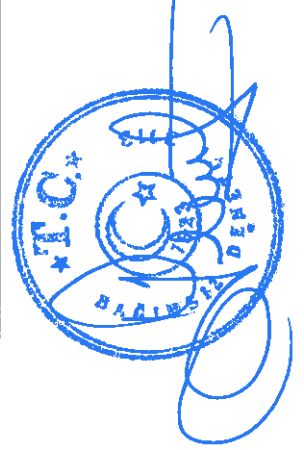
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

**a) Maddi duran varlıklar**

Maliyet/Yeniden değerlendirilmiş değer	01.01.2025	Girişler	Çıkışlar	Transferler	31.12.2025
Arazi ve arsalar	3.912.132.050	--	--	--	3.912.132.050
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	27.436.079	--	(434.943)	--	27.001.136
Binalar	861.135.023	1.754.378	--	--	862.889.401
Tesis, makine ve cihazlar	1.805.176.263	117.065.299	(18.498.614)	259.857.201	2.163.600.149
Taşıtlar	45.111.686	--	(22.451.476)	--	22.660.210
Demirbaşlar	221.268.067	4.260.558	(514.191)	--	225.014.434
Diğer maddi duran varlıklar	94.270.750	--	(65.091)	--	94.205.659
Yapılmakta olan yatırımlar	246.158.157	13.699.044	--	(259.857.201)	--
<b>Maliyet/Yeniden değerlendirilmiş değer toplamı</b>	<b>7.212.688.075</b>	<b>136.779.279</b>	<b>(41.964.315)</b>	<b>--</b>	<b>7.307.503.039</b>

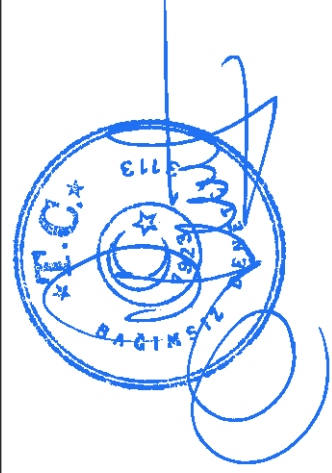
<b>Birikmiş amortisman</b>					
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	(547.068)	(2.321.325)	434.943	--	(2.433.450)
Binalar	--	(20.749.697)	--	--	(20.749.697)
Tesis, makine ve cihazlar	(1.526.930.989)	(68.436.969)	17.286.485	--	(1.578.081.473)
Taşıtlar	(28.325.494)	(1.989.780)	15.212.323	--	(15.102.951)
Demirbaşlar	(182.243.384)	(6.458.753)	501.379	--	(188.200.758)
Diğer maddi duran varlıklar	(81.595.275)	(1.034.861)	65.091	--	(82.565.045)
<b>Birikmiş amortismanlar toplamı</b>	<b>(1.819.642.210)</b>	<b>(100.991.385)</b>	<b>33.500.221</b>	<b>--</b>	<b>(1.887.133.374)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>5.393.045.865</b>				<b>5.420.369.665</b>



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

<b>Maliyet/Yeniden değerlendirilmiş değer</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>Girişler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Transferler</b>	<b>31.12.2024</b>
Arazi ve arsalar	3.875.387.657	--	--	36.744.393	3.912.132.050
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	27.436.079	--	--	--	27.436.079
Binalar	675.208.849	10.863.977	--	175.062.197	861.135.023
Tesis, makine ve cihazlar	1.793.330.905	30.029.948	(18.184.590)	--	1.805.176.263
Taşıtlar	47.295.914	242.334	(2.426.562)	--	45.111.686
Demirbaşlar	218.314.494	4.280.573	(1.327.000)	--	221.268.067
Diğer maddi duran varlıklar	94.298.053	--	(27.303)	--	94.270.750
Yapılmakta olan yatırımlar	2.338.665	243.819.492	--	--	246.158.157
<b>Maliyet/Yeniden değerlendirilmiş değer toplamı</b>	<b>6.733.610.616</b>	<b>289.236.324</b>	<b>(21.965.455)</b>	<b>211.806.590</b>	<b>7.212.688.075</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	--	(547.068)	--	--	(547.068)
Binalar	--	(2.241.696)	--	2.241.696	--
Tesis, makine ve cihazlar	(1.497.285.954)	(47.829.625)	18.184.590	--	(1.526.930.989)
Taşıtlar	(27.966.150)	(2.133.147)	1.773.803	--	(28.325.494)
Demirbaşlar	(177.170.166)	(6.302.984)	1.229.766	--	(182.243.384)
Diğer maddi duran varlıklar	(80.507.094)	(1.115.484)	27.303	--	(81.595.275)
<b>Birikmiş amortismanlar toplamı</b>	<b>(1.782.929.364)</b>	<b>(60.170.004)</b>	<b>21.215.462</b>	<b>2.241.696</b>	<b>(1.819.642.210)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>4.950.681.252</b>				<b>5.393.045.865</b>



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un sahip olduğu arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenleri, yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden gösterilmiştir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla Grup'un mülkiyetinde bulunan arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenleri gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir. Söz konusu şirket, SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arazi ve arsaların gerçeğe uygun değeri benzer emlaklar için olan mevcut emsal karşılaştırma yöntemi alınarak belirlenmiştir. Binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenlemelerinin gerçeğe uygun değeri maliyet yaklaşımı yöntemi ile belirlenmiştir.

Yeniden değerlendirme fonu sermaye artışında ve ortaklara kar dağıtımında dikkate alınmamaktadır. Grup kayıtlardaki değer ile piyasa arasındaki farktan ertelenmiş vergi yükümlülüğü netlenerek özkaynaklar içerisinde maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları olarak muhasebeleştirilmiştir.

Arazi ve arsalar ile binalar ve yeraltı ve yer üstü düzenleri ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlendirme ölçümleri Seviye 2 olarak kategorize edilmiştir.

**b) Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

	01.01.2025	Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	31.12.2025
Yatırım amaçlı arsa	211.240.584	--	211.240.584
<b>Toplam</b>	<b>211.240.584</b>		<b>211.240.584</b>

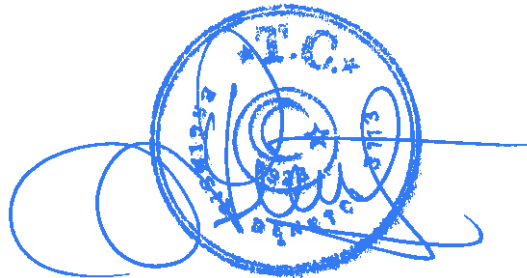
	01.01.2024	Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	31.12.2024
Yatırım amaçlı arsa	210.713.681	526.903	211.240.584
<b>Toplam</b>	<b>210.713.681</b>		<b>211.240.584</b>

Yatırım amaçlı arsalarından 2025 ve 2024 hesap dönemlerinde kira geliri elde edilmemiştir.

**c) Kullanım hakkı varlıkları**

01.01.-31.12.2025 ve 01.01.-31.12.2024 hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıkları ve birikmiş amortismanların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Binalar	Araçlar	Toplam
<b>01.01.2025</b>	--	<b>13.488.427</b>	<b>13.488.427</b>
Girişler	425.498	2.638.654	3.064.152
Amortisman gideri	(78.008)	(12.895.236)	(12.973.244)
<b>31.12.2025</b>	<b>347.490</b>	<b>3.231.845</b>	<b>3.579.335</b>
	Binalar	Araçlar	Toplam
<b>01.01.2024</b>	<b>71.607</b>	<b>26.685.663</b>	<b>26.757.270</b>
Girişler	--	--	--
Amortisman gideri	(71.607)	(13.197.236)	(13.268.843)
<b>31.12.2024</b>	<b>--</b>	<b>13.488.427</b>	<b>13.488.427</b>



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 9 - DİĞER VARLIKLAR VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER**

Diğer dönen varlıklar	31.12.2025	31.12.2024
Devreden KDV	61.465.558	135.286.986
KDV iade alacakları	76.867.324	64.923.679
Verilen iş avansları	67.320	3.164
SGK teşvik primi alacakları	424.413	570.941
Enerji üretim alacakları	1.929.480	
<b>Toplam</b>	<b>140.754.095</b>	<b>200.784.770</b>

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31.12.2025	31.12.2024
Kurumlar vergisi hariç ödenecek vergi ve fonlar	5.290.186	4.526.114
Diğer	89	117
<b>Toplam</b>	<b>5.290.275</b>	<b>4.526.231</b>

**DİPNOT 10 - BORÇLANMALAR**

Kısa vadeli borçlanmalar	31.12.2025	31.12.2024
Kısa vadeli banka kredileri	600.705.742	1.118.302.007
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	49.882.110	3.046.681
Kredi kartı borçları	723.919	577.270
<b>Toplam</b>	<b>651.311.771</b>	<b>1.121.925.958</b>

Uzun vadeli borçlanmalar	31.12.2025	31.12.2024
Uzun vadeli banka kredileri	384.736.325	28.408.860
Uzun vadeli kiralamalardan kaynaklanan borçlar	39.662.081	50.639.890
<b>Toplam</b>	<b>424.398.406</b>	<b>79.048.750</b>

31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla banka kredilerinin makul değerleri taşınan değerlerine yakınsamaktadır.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 11 - KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

**a) Verilen Teminat, Rehin, İpotek ve Kefaletler**

Grup'un teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

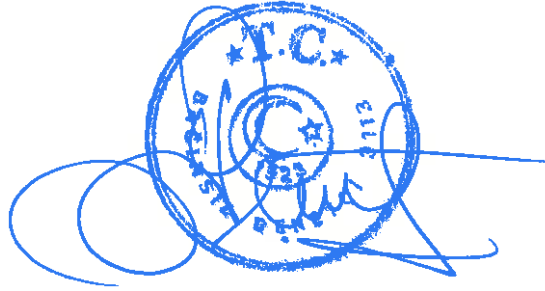
	31.12.2025	31.12.2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	2.069.513.844	2.066.426.196
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	--	--
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	--	--
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı	--	--
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	--	--
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	--	--
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	--	--

31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla verilen TRİK'lerin önemli bir kısmı finansal borçlanmalara ilişkin verilen ipotekleri içermektedir.

**b) Alınan Teminatlar**

	31.12.2025	31.12.2024
Teminat mektupları	100.926.996	179.293.419
Teminat senetleri	2.750.000	3.599.539
İpotek	2.250.000	2.945.077
<b>Toplam</b>	<b>105.926.996</b>	<b>185.838.035</b>

Alınan teminatlar ağırlıklı olarak Grup'un müşterilerinden almış olduğu teminatlardan oluşmaktadır.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 12 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

Çalışanlara sağlanan faydalar	31.12.2025	31.12.2024
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar	12.251.023	22.081.610
Birikmiş izin tahakkukları	8.052.431	5.412.870
Kıdem tazminatı karşılıkları	41.360.921	35.798.146
<b>Toplam</b>	<b>61.664.375</b>	<b>63.292.626</b>

Şirket, Türk İş Kanunu'na göre, bir senesini doldurmuş olan ve ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadımlar için 58 yaşında erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31.12.2025 tarihi itibarıyla 53.919,68 TL (31.12.2024: 41.828,42 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin aktüeryal varsayımlar göz önünde bulundurularak tahminiyle hesaplanır.

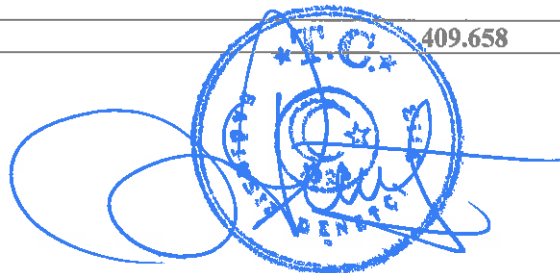
TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"; Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre karşılığın hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31.12.2025	31.12.2024
Enflasyon oranı (%)	25,20%	22,50
İskonto oranı (%)	3,04%	3,02
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%)	98,00	98,00

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir ayarlandığı için 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL (2024: 53.919,68 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<b>Dönem başı</b>	<b>35.798.146</b>	<b>33.628.996</b>
Hizmet maliyeti	13.595.080	10.677.590
Faiz gideri	826.061	836.351
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kazanç)/kayıpları	7.507.918	7.013.814
Ödemeler	(7.917.446)	(13.477.806)
Parasal (kayıp)/kazanç	(8.448.838)	(2.880.799)
<b>Dönem sonu</b>	<b>41.360.921</b>	<b>35.798.146</b>
<b>Diğer kısa vadeli karşılıklar</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Dava karşılıkları	409.658	486.363
<b>Toplam</b>	<b>409.658</b>	<b>486.363</b>



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 13 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**

**Ödenmiş Sermaye**

Grup, BİST'te kayıtlı olan şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 0,01 TL nominal değere sahip kayıtlı hisselerini temsil eden kayıtlı sermayesi için 750.000.000 TL tutarında sermaye tavanı belirlemiştir.

Grup'un onaylanmış ve ödenmiş nominal değerdeki sermayesi 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihlerinde aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	750.000.000	750.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve ödenmiş sermaye	175.000.000	175.000.000

Grup'un 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri arasındaki hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

31.12.2025	Hisse grubu	Pay oranı (%)	Tutar	Hisse grubu	Pay oranı (%)	Tutar	Toplam pay oranı	Toplam tutar
Orhan Ümit Gençoğlu	A	0,13	225.135	B	0,30	527.157	0,43	752.292
Turhan Gençoğlu	A	0,13	225.135	B	0,30	527.159	0,43	752.294
Gençoğlu Holding	A	1,99	3.479.670	B	20,28	35.482.172	22,26	38.961.842
Diğer		--	--	B	76,87	134.533.572	76,88	134.533.572
<b>Toplam</b>	<b>A</b>	<b>2,25</b>	<b>3.929.940</b>	<b>B</b>	<b>97,75</b>	<b>171.070.060</b>	<b>100,00</b>	<b>175.000.000</b>

31.12.2024	Hisse grubu	Pay oranı (%)	Tutar	Hisse grubu	Pay oranı (%)	Tutar	Toplam pay oranı	Toplam tutar
Orhan Ümit Gençoğlu	A	0,13	225.135	B	0,30	527.157	0,43	752.292
Turhan Gençoğlu	A	0,13	225.135	B	0,30	527.159	0,43	752.294
Gençoğlu Holding	A	1,99	3.479.670	B	20,28	35.482.172	22,26	38.961.842
Diğer		--	--	B	76,87	134.533.572	76,88	134.533.572
<b>Toplam</b>	<b>A</b>	<b>2,25</b>	<b>3.929.940</b>	<b>B</b>	<b>97,75</b>	<b>171.070.060</b>	<b>100,00</b>	<b>175.000.000</b>

	31.12.2025	31.12.2024
Sermaye düzeltme farkları	3.044.095.826	3.044.095.826
<b>Toplam sermaye</b>	<b>3.044.095.826</b>	<b>3.044.095.826</b>

31.12.2025 tarihi itibarıyla nominal değeri 1 Kr olan 17.500.000.000 adet (31.12.2024: 17.500.000.000 adet) hisse senedi mevcuttur. Sermayeyi oluşturan payların halka arz edilen kısmı B Grubu, kalan diğer kısmı ise A Grubu hisseleri içermektedir. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya vekillerinin her hisse için bir oy hakkı bulunmaktadır.

Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek en az 5 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yönetilir. Yönetim Kurulu Üyelerinin yarısından bir fazlası (A) Grubu hissedarların belirleyeceği adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

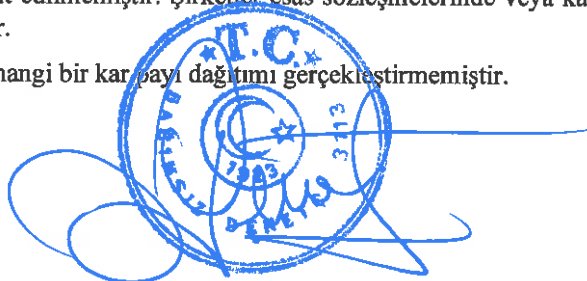
Türk Ticaret Kanunu'na göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Diğer kanuni yedek akçe, pay sahiplerine yüzde beş oranında kar payı ödedikten sonra, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u oranında ayrılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

**Kar dağıtımı:**

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 01.01.2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II- 19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

Grup, raporlanan hesap dönemleri içerisinde herhangi bir kar payı dağıtımını gerçekleştirilmemiştir.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 14 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Yurt dışı satışlar	2.365.380.382	2.139.265.823
Yurt içi satışlar	838.947.732	1.066.440.416
Diğer gelirler	41.234.972	4.326.819
Eksi: İndirimler	(86.438.965)	(75.098.327)
<b>Hasılat net</b>	<b>3.159.124.121</b>	<b>3.134.934.731</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(3.016.767.864)</b>	<b>(3.106.434.423)</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>142.356.257</b>	<b>28.500.308</b>

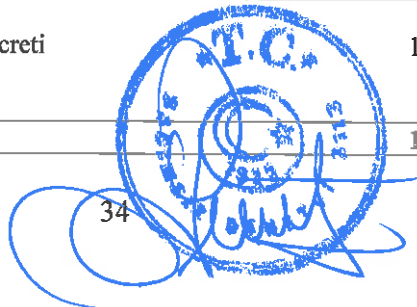
**DİPNOT 15 – OPERASYONEL GİDERLER**

<b>Pazarlama satış ve dağıtım giderleri</b>	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
Nakliye, ithalat ve ihracat giderleri	55.076.372	60.435.779
Personel giderleri	30.621.775	31.568.583
Ciro prim giderleri	30.529.549	32.478.681
GEKAP giderleri	3.265.181	3.878.139
Danışmanlık giderleri	1.417.180	2.043.809
Akaryakıt giderleri	946.074	1.377.312
Seyahat giderleri	822.834	1.395.221
Reklam giderleri	414.351	1.379.906
Diğer	9.329.073	10.392.852
<b>Toplam</b>	<b>132.422.389</b>	<b>144.950.282</b>

<b>Genel yönetim giderleri</b>	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
Personel giderleri	77.970.420	67.760.350
Sigorta giderleri	7.137.170	7.753.029
Amortisman giderleri	15.991.617	10.644.849
Temsil ve ağırlama giderleri	3.095.760	1.958.780
Müşavirlik ve denetim giderleri	10.904.809	9.946.638
Bakım ve onarım giderleri	2.688.530	1.997.485
Hizmet giderleri	6.731.468	7.949.956
Akaryakıt giderleri	2.143.408	2.844.594
Seyahat giderleri	2.577.588	3.026.163
Vergi, resim ve harç giderleri	1.840.235	1.259.891
Diğer	13.470.855	14.720.285
<b>Toplam</b>	<b>144.551.860</b>	<b>129.862.020</b>

Grup'un, bağımsız denetim kuruluşundan aldığı hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.500.000	1.040.000
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	325.000	325.000
<b>Toplam</b>	<b>1.825.000</b>	<b>1.365.000</b>



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 16 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
Ticari faaliyetlere ilişkin kur farkı gelirleri	1.783.026	47.605.283
Kira gelirleri	28.018.138	7.090.969
Diğer	2.836.975	2.554.102
<b>Toplam</b>	<b>32.638.139</b>	<b>57.250.354</b>

<b>Esas faaliyetlerden diğer giderler</b>	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
Ticari faaliyetlere ilişkin kur farkı giderleri	12.908.877	23.756.269
Diğer	3.383.133	2.515.558
<b>Toplam</b>	<b>16.292.010</b>	<b>26.271.827</b>

**DİPNOT 17 – YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**

<b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
Maddi duran varlık satış karı	10.915.145	3.758.747
Mevduat faiz gelirleri	226.900	257.912
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışı	--	526.903
Diğer	--	38.465
<b>Toplam</b>	<b>11.142.045</b>	<b>4.582.027</b>

**DİPNOT 18 – FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ**

<b>Finansman gelirleri</b>	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
Finansal faaliyetlere ilişkin kur farkı gelirleri	32.979.935	10.212.432
<b>Toplam</b>	<b>32.979.935</b>	<b>10.212.432</b>

<b>Finansman giderleri</b>	<b>01.01.- 31.12.2025</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>
Finansal faaliyetlere ilişkin kur farkı giderleri	242.834.606	133.791.695
Faiz giderleri	172.401.026	194.402.463
<b>Toplam</b>	<b>415.235.632</b>	<b>328.194.158</b>



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 19 – GELİR VERGİLERİ**

31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Cari dönem vergi gideri	--	41.598
Peşin ödenen vergiler	(129.198)	(204.860)
<b>Cari dönem vergi (varlığı)/yükümlülüğü</b>	<b>(129.198)</b>	<b>(163.262)</b>

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2025 yılı için %25’tir (2024: %23). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 (2024: %25) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci (2024: 17’nci) günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir. Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile, Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %10 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımını sayılmaz.

Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Arsa, bina ve yer altı yerüstü düzenleri ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme artışları ve amortisman giderleri	4.698.383.058	4.484.020.499	(901.126.458)	(858.882.176)
Stoklara ilişkin düzeltme farkları	18.768.908	34.536.080	(4.692.227)	(8.634.021)
Dava karşılığı	(409.658)	(486.363)	102.415	121.591
Kullanılmamış izin karşılıkları	(8.052.431)	(5.412.870)	2.013.108	1.353.217
Şüpheli alacak karşılığı	(3.364.298)	(4.403.608)	841.075	1.100.903
Satışların dönemsellik düzeltmesi	--	(593.158)	--	148.289
Kıdem tazminatı karşılığı	(41.360.921)	(35.798.146)	10.340.230	8.949.537
Diğer	24.796.821	7.226.187	(6.200.850)	(1.806.546)
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri), net</b>			<b>(898.722.707)</b>	<b>(857.649.206)</b>

	01.01- 31.12.2025	01.01- 31.12.2024
Dönem başı	(857.649.206)	(801.023.254)
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	(42.950.481)	(18.245.351)
Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	1.876.980	(38.380.601)
<b>Toplam vergi geliri/(gideri)</b>	<b>(898.722.707)</b>	<b>(857.649.206)</b>



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 20 - PAY BAŞINA KAZANÇ/(KAYIP)**

Pay başına kazanç/(kayıp) miktarı, ana ortaklık paylarına atfedilen net dönem karının/(zararının) Şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır. Finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla ve bu konsolide finansal tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Ana ortaklık payına düşen net dönem karı/(zararı)	(246.202.529)	(421.309.924)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	17.500.000.000	17.500.000.000
<b>Nominal değeri 0,01 TL (1 KR) olan hisse başına kazanç/(kayıp)</b>	<b>(1,4069)</b>	<b>(2,4075)</b>

**DİPNOT 21 - İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER**

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen	22.150.239	19.346.925
<b>Toplam</b>	<b>22.150.239</b>	<b>19.346.925</b>

**DİPNOT 22 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)**

**Finansal araçların sınıflandırılması**

Grup sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini finansal yatırımlar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Grup'un finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve türev araçlar olarak sınıflandırılmış ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Grup'un finansal yükümlülükleri, finansal borçlar, ticari borçlar, türev araçlardan borçlar ve diğer borçlardan oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir. Finansal araçların tahmini makul değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir. Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

**Finansal varlıklar**

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri makul değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle makul değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**Finansal yükümlülükler**

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte makul değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

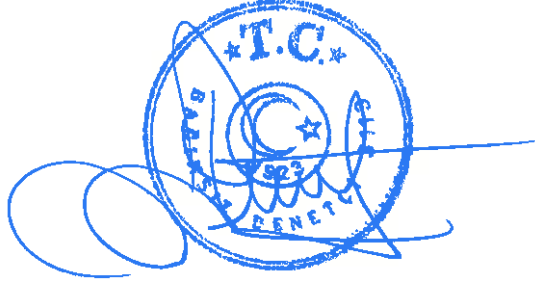
Aşağıda yer alan tablo makul değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Makul değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltmeyipilmemiş) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Grup'un 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen finansal varlık ya da yükümlülüğü bulunmamaktadır.

**Finansal olmayan varlıklar**

Değerlemede kullanılan veriler dolayısıyla, 31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binalar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlendirme ölçümleri Seviye 2 olarak kategorize edilmiştir (Dipnot 9).



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**Döviz kuru riski**

Grup, fonksiyonel para biriminin TL olması sebebiyle döviz kuru riskini yabancı para cinsinden (ağırlıklı olarak Avro) varlık ve yükümlülüklerini analiz ederek takip etmektedir. Grup, döviz kuru riskini, yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülükler arasındaki dengesizlik olarak belirlemiştir. Grup, döviz kuru riskinden korunmak amacıyla türev finansal araçlar kullanmamaktadır.

Grup'un döviz kuru riski (açık pozisyon) yönetim tarafından haftalık olarak, gerektiğinde günlük olarak, takip edilmektedir. Yönetimin hedefi açık pozisyonu Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sınırlar içerisinde tutmaktır.

31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin TL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

31.12.2025	TL Karşılığı	ABD \$	Avro
Ticari alacaklar	188.211.625	--	3.742.831
Nakit ve nakit benzerleri	10.904.787	11.248	207.272
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>199.116.412</b>	<b>11.248</b>	<b>3.950.103</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>199.116.412</b>	<b>11.248</b>	<b>3.950.103</b>
Borçlanmalar	435.242.079	--	8.639.784
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>435.242.079</b>	<b>--</b>	<b>8.639.784</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	423.635.887	--	8.409.395
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>423.635.887</b>	<b>--</b>	<b>8.409.395</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>858.877.966</b>	<b>--</b>	<b>17.049.179</b>
<b>Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>(659.761.554)</b>	<b>11.248</b>	<b>(13.099.076)</b>
<b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük)</b>	<b>(659.761.554)</b>	<b>11.248</b>	<b>(13.099.076)</b>
<b>İthalat</b>	<b>3.582.326</b>	<b>81.293</b>	<b>1.846</b>
<b>İhracat</b>	<b>2.372.922.223</b>	<b>204.496</b>	<b>46.929.514</b>
31.12.2024	TL Karşılığı	ABD \$	Avro
Ticari alacaklar	160.075.717	36.819	3.293.665
Nakit ve nakit benzerleri	60.401.499	3.535	1.252.749
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>220.477.216</b>	<b>40.354</b>	<b>4.546.414</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>220.477.216</b>	<b>40.354</b>	<b>4.546.414</b>
Borçlanmalar	869.806.063	--	18.088.977
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>869.806.063</b>	<b>--</b>	<b>18.088.977</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	--	--	--
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>869.806.063</b>	<b>--</b>	<b>18.088.977</b>
<b>Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu</b>	<b>(649.328.847)</b>	<b>40.354</b>	<b>(13.542.563)</b>
<b>Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük)</b>	<b>(649.328.847)</b>	<b>40.354</b>	<b>(13.542.563)</b>
<b>İthalat</b>	<b>6.511.380</b>	<b>118.981</b>	<b>20.905</b>
<b>İhracat</b>	<b>1.949.102.629</b>	<b>261.948</b>	<b>40.210.157</b>



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**Döviz kuru riski**

Aşağıdaki tabloda, TL'deki %10 oranındaki bir değer kaybının, vergi öncesi kar seviyesinde etkisi gösterilmektedir:

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	31.12.2025	
	Kar / (Zarar) Yabancı paranın değer kazanması	Kar / (Zarar) Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>		
ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	48.193	(48.193)
ABD Doları net etki	48.193	(48.193)
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>		
Avro net varlık / yükümlülüğü	(66.024.348)	66.024.348
Avro net etki	(66.024.348)	66.024.348
<b>Toplam</b>	<b>(65.976.155)</b>	<b>65.976.155</b>

Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu	31.12.2024	
	Kar / (Zarar) Yabancı paranın değer kazanması	Kar / (Zarar) Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>		
ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	186.351	(186.351)
ABD Doları net etki	186.351	(186.351)
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>		
Avro net varlık / yükümlülüğü	(65.119.236)	65.119.236
Avro net etki	(65.119.236)	65.119.236
<b>Toplam</b>	<b>(64.932.885)</b>	<b>64.932.885</b>



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**Kredi riski**

Finansal aktiflerin mülkiyeti karşı tarafın sözleşme şartlarını yerine getirememe riskini beraberinde getirir. Bu riskler her bir borçlu için kredi miktarının sınırlandırılması suretiyle kontrol edilir. Borçlu tarafların sayıca çok olması nedeniyle kredi riski büyük ölçüde dağıtılmaktadır.

31.12.2025	Ticari	Diğer	Banka
	alacaklar	alacaklar	
	Diğer	Diğer	
Rapor tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	291.958.751	698.507	12.343.150
A + B + C + D + E			
- Riskin teminatlarla güvence altına alınan kısmı	100.926.995	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	291.958.751	698.507	12.343.150
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınan kısmı	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğramış varlıkların net defter değeri	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	6.158.678	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	(6.158.678)	--	--
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--
E. Beklenen kredi zararları (-)	--	--	--

31.12.2024	Ticari	Diğer	Banka
	alacaklar	alacaklar	
	Diğer	Diğer	
Rapor tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	253.046.341	1.931.291	65.326.518
A + B + C + D + E			
- Riskin teminatlarla güvence altına alınan kısmı	179.293.419	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	253.046.341	1.931.291	65.326.518
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınan kısmı	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğramış varlıkların net defter değeri	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	8.061.237	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	(8.061.237)	--	--
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--
E. Beklenen kredi zararları (-)	--	--	--



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**Sermaye riski**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Grup'un faaliyetlerinin devamlılığını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup sermayeyi finansal yükümlülük/öz kaynaklar oranını kullanarak izler. Grup bu oranlara ilişkin belirli bir hedef tespit etmemiş olup. İhtiyaçlar ile piyasa koşullarını değerlendirmek suretiyle dönemsel stratejilerini belirleme yoluna gitmektedir.

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Toplam finansal borçlanmalar	1.075.710.177	1.200.974.708
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(16.808.345)	(66.332.432)
<b>Net finansal borç</b>	<b>1.058.901.832</b>	<b>1.134.642.276</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>4.264.182.276</b>	<b>4.516.016.474</b>
<b>Net borç/öz kaynaklar</b>	<b>25%</b>	<b>25%</b>



**PENGUEN GIDA SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**01.01.-31.12.2025 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

**Likidite riski**

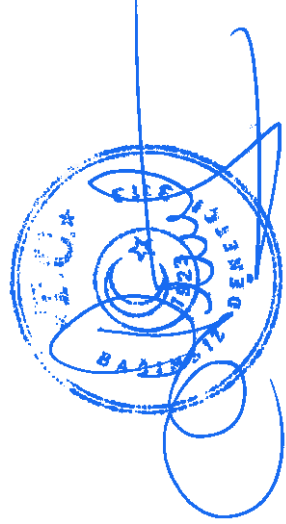
İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ileriye dönük borçlanma ihtiyaçları, fonlama kabiliyeti yüksek kaliteli borç veren kuruluşlardan yeterli fonlama taahhütlerinin sağlanması yoluyla yapılmaktadır.

31.12.2025 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla Grup'un sözleşme şartlarına bağlı iskonto edilmemiş nakit çıkışları aşağıdaki gibidir:

31.12.2025	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca			
		nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası
Banka kredileri	986.165.986	986.165.986	322.893.615	278.536.046	384.736.325
Ticari borçlar	481.004.663	481.004.663	481.004.663	--	--
Finansal kiralama yükümlülükleri	89.544.191	89.544.191	18.476.424	31.405.686	39.662.081
<b>Toplam borçlar</b>	<b>1.556.714.840</b>	<b>1.556.714.840</b>	<b>822.374.702</b>	<b>309.941.732</b>	<b>424.398.406</b>

31.12.2024	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca			
		nakit akışı	3 aydan kısa	3 - 12 ay arası	1 - 5 yıl arası
Banka kredileri	1.147.288.137	1.147.288.137	152.091.298	966.787.979	28.408.860
Ticari borçlar	433.017.582	433.017.582	433.017.582	--	--
Finansal kiralama yükümlülükleri	53.686.571	53.686.571	761.670	2.285.011	50.639.890
<b>Toplam borçlar</b>	<b>1.633.992.290</b>	<b>1.633.992.290</b>	<b>585.870.550</b>	<b>969.072.990</b>	<b>79.048.750</b>





## 2025 FAALİYET RAPORU

# PENGUEN®



Balkan Mh. Mümin Gençoğlu Cd.  
No: 1 16240 Nilüfer / Bursa / Türkiye



T: 0 224 324 24 24  
F: 0 224 324 24 25

